

---

**Uni-Sélect inc. annonce ses résultats et faits saillants du troisième trimestre de 2021 :****FAITS SAILLANTS (comparativement au troisième trimestre de 2020) :**

- **Ventes consolidées de 426,1 millions de dollars, en hausse de 7,8 %, principalement grâce à une croissance organique<sup>(1)</sup> de 3,9 %, provenant surtout d'une augmentation de la demande et des prix, les marchés mondiaux continuant à se remettre de la pandémie de COVID-19;**
- **BAIIA<sup>(1)</sup> de 35,3 millions de dollars soit 8,3 % des ventes, en hausse de 14,8 % comparativement à 30,8 millions de dollars soit 7,8 % en 2020, le résultat d'une marge brute améliorée et de coûts d'exploitation réduits; BAIIA ajusté<sup>(1)</sup> de 42,3 millions de dollars soit 9,9 % des ventes, en hausse de 25,1 %;**
- **Résultat par action de base de 0,28 \$, en hausse de 0,17 \$; résultat ajusté par action de base<sup>(1)</sup> de 0,40 \$, en hausse de 0,21 \$ due à une performance d'exploitation disciplinée et à une baisse des charges d'intérêts à la suite de la modification de la facilité de crédit réalisée au cours du second trimestre de 2021; et**
- **Ratio de l'endettement total net sur le BAIIA ajusté<sup>(1)</sup> de 2,34x, en raison des solides résultats d'exploitation, de l'attention constante portée à la gestion des flux de trésorerie et de la discipline en matière d'allocation des capitaux.**

---

**Boucherville (Québec), le 12 novembre 2021** - Uni-Sélect inc. (TSX : UNS) (« **Uni-Sélect** » ou la « **Société** ») a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers du troisième trimestre de 2021.

« Nous sommes très satisfaits de nos résultats du troisième trimestre, qui reflètent une amélioration continue de l'exploitation et une reprise séquentielle soutenue de nos activités. Alors que les revenus ont augmenté de 7,8 % pour atteindre 426,1 millions de dollars, le résultat ajusté<sup>(1)</sup> a plus que doublé pour atteindre 17,2 millions de dollars, soit 0,40 \$ par action, de base, grâce à des résultats d'exploitation beaucoup plus élevés dans les trois secteurs d'activité et à des coûts d'emprunt nettement inférieurs », a déclaré Brian McManus, président exécutif et chef de la direction de Uni-Sélect.

« Cette forte rentabilité, combinée à une gestion active de la trésorerie, s'est traduite par des flux de trésorerie disponibles<sup>(1)</sup> de 37,0 millions de dollars que nous avons principalement utilisés pour réduire notre dette nette totale<sup>(1)</sup> à 314,9 millions de dollars, son plus bas niveau depuis le deuxième trimestre de 2017, et nous avons terminé la période avec un ratio d'endettement de 2,34x.

Notre objectif à court terme demeure d'aligner les trois secteurs sur notre vision de l'avenir tout en repérant les perspectives de croissance. Nous nous attendons à ce que 2021 soit une bonne année dans l'ensemble, mais nous restons prudemment optimistes pour le quatrième trimestre et l'année prochaine, alors que nous gérons les défis actuels liés aux pénuries de la chaîne d'approvisionnement et aux coûts de la main-d'œuvre. Avec notre nouvelle équipe de direction bien en place, nous positionnons l'entreprise pour le long terme et entrevoyons de nombreuses occasions à venir pour chacune des trois secteurs », a conclu M. McManus.

---

<sup>(1)</sup> Cette information représente une mesure financière autre que les PCGR. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les PCGR ».

## RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES

Au cours du trimestre, la Société a mis à jour sa définition du BAIIA ajusté, du BAI ajusté, du résultat ajusté et du résultat ajusté de base par action, et exclut désormais la rémunération à base d'actions. La direction estime que cette nouvelle définition reflète mieux sa performance d'exploitation de base. Par conséquent, les chiffres comparatifs ont été ajustés pour refléter ce changement, y compris certains ratios, tels ceux de la dette nette totale sur le BAIIA ajusté. (Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les PCGR ».)

Le tableau ci-après présente les renseignements consolidés sélectionnés :

(en milliers de \$US, à l'exception des montants par action, des pourcentages et d'indication contraire)	Troisièmes trimestres clos le 30 septembre			Périodes de neuf mois closes le 30 septembre		
	2021 \$	2020 \$	%	2021 \$	2020 \$	%
<b>RÉSULTATS D'OPÉRATION</b>						
Ventes	426 094	395 352	7,8	1 212 625	1 105 570	9,7
BAIIA <sup>(1)</sup>	35 326	30 780	14,8	60 570	43 186	40,3
Marge du BAIIA <sup>(1)</sup>	8,3 %	7,8 %		5,0 %	3,9 %	
BAIIA ajusté <sup>(1)</sup>	42 294	33 799	25,1	109 265	67 367	62,2
Marge du BAIIA ajusté <sup>(1)</sup>	9,9 %	8,5 %		9,0 %	6,1 %	
BAI	14 682	6 800	115,9	(8 508)	(32 783)	74,0
Marge du BAI <sup>(1)</sup>	3,4 %	1,7 %		(0,7 %)	(3,0 %)	
BAI ajusté <sup>(1)</sup>	22 763	10 861	109,6	43 542	(5 522)	888,5
Marge du BAI ajusté <sup>(1)</sup>	5,3 %	2,7 %		3,6 %	(0,5 %)	
Changement d'estimation relative à l'obsolescence de stocks	-	-		20 600	-	
Rémunération à base d'actions	1 554	515		6 206	2 456	
Éléments spéciaux	5 414	2 504		21 889	21 725	
Résultat net	11 927	4 454	167,8	(8 113)	(26 456)	69,3
Résultat ajusté <sup>(1)</sup>	17 248	7 916	117,9	33 210	(4 604)	821,3
Flux de trésorerie disponibles <sup>(1)</sup>	36 955	61 084	(39,5)	71 828	76 215	(5,8)
<b>DONNÉES PAR ACTION ORDINAIRE</b>						
Résultat par action de base	0,28 \$	0,11 \$	154,5	(0,19) \$	(0,62) \$	69,4
Résultat par action dilué	0,25 \$	0,11 \$	127,3	(0,19) \$	(0,62) \$	69,4
Résultat ajusté <sup>(1)</sup> par action de base	0,40 \$	0,19 \$	110,5	0,78 \$	(0,11) \$	809,1
Nombre d'actions ordinaires en circulation (en milliers)	43 793	42 387		43 793	42 387	
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation						
De base (en milliers)	43 042	42 387		42 608	42 387	
Dilué (en milliers)	51 988	42 387		42 608	42 387	
				Au 30 sept. 2021 \$	Au 31 déc. 2020 \$	
<b>SITUATION FINANCIÈRE</b>						
Endettement total net <sup>(1)</sup>				314 933	370 252	
Facilité de crédit (incluant la facilité de crédit rotatif et à terme) à la valeur nominale				237 053	318 379	
Débiteures convertibles				78 181	87 728	

<sup>(1)</sup> Cette information représente une mesure financière autre que les PCGR. Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les PCGR ».

## RÉSULTATS DU TROISIÈME TRIMESTRE

### Comparativement au troisième trimestre de 2020 :

Les ventes consolidées de 426,1 millions de dollars ont augmenté de 7,8 %, principalement en raison d'une croissance organique de 3,9 %, ainsi que d'une fluctuation favorable des devises canadienne et britannique. La croissance organique a poursuivi son amélioration au cours du trimestre reflétant la reprise des marchés mondiaux.

La Société a généré un BAIIA de 35,3 millions de dollars pour le trimestre, qui a été affecté par des éléments spéciaux de 5,4 millions de dollars pour les indemnités de départ et la radiation d'immobilisations corporelles, ainsi que par une rémunération à base d'actions de 1,6 million de dollars principalement due à l'appréciation du cours de l'action de la Société. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté ont augmenté respectivement de 8,5 millions de dollars et de 1,4 % pour atteindre 42,3 millions de dollars et 9,9 % des ventes, contre 33,8 millions de dollars et 8,5 % des ventes en 2020. Cette performance s'explique en grande partie par les rabais supplémentaires accordés par les fournisseurs dans tous les secteurs, ainsi que par les augmentations de prix dans les secteurs Produits automobiles Canada et FinishMaster États-Unis. En outre, le trimestre a bénéficié d'économies d'échelle liés à la croissance organique et à une structure de coûts rationalisée. Ces éléments ont été, en partie, contrebalancés par un niveau de dépenses plus élevé au cours du trimestre courant de 2021, le troisième trimestre de 2020 ayant bénéficié de programmes d'aide gouvernementale, ainsi que d'une réduction des coûts de main-d'œuvre, en raison de licenciements temporaires d'employés, de la réduction des heures de travail et de la fermeture temporaire de magasins exploités par la Société en réponse aux effets de la pandémie sur la réduction de la demande. Le trimestre 2021 a également connu une hausse des dépenses liées aux incitations à court terme, en raison des performances d'exploitation.

Le résultat net du trimestre a augmenté de 7,4 millions de dollars pour atteindre 11,9 millions de dollars et le résultat ajusté a augmenté de 9,3 millions de dollars ou 117,9 % pour atteindre 17,2 millions de dollars, contre 7,9 millions de dollars en 2020. Cette performance est principalement attribuable à l'augmentation des ventes, à une meilleure mise à l'échelle des coûts d'exploitation grâce à une performance d'exploitation disciplinée, à une baisse des coûts d'intérêt grâce à la modification de la facilité de crédit réalisée au cours du deuxième trimestre de 2021, à des niveaux d'endettement plus faibles et à un taux d'imposition effectif plus faible.

### Résultats sectoriels du troisième trimestre

Le secteur FinishMaster États-Unis a enregistré des ventes de 174,9 millions de dollars, soit une croissance organique de 7,0 %. Ce secteur a enregistré une croissance organique pour un deuxième trimestre consécutif, stimulée par la reprise du marché mondial. Le BAIIA s'est élevé à 14,0 millions de dollars pour le trimestre, contre 6,5 millions de dollars en 2020. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté se sont améliorés de 7,9 millions de dollars et de 4,2 % respectivement pour atteindre 15,9 millions de dollars et 9,1 % des ventes, contre 8,0 millions de dollars et 4,9 % des ventes en 2020. Cette performance est due au volume des ventes, à l'augmentation de la marge brute et à l'amélioration de l'absorption des coûts fixes, à la baisse des coûts salariaux, ainsi qu'à la consolidation des magasins exploités par la Société. Au cours du même trimestre en 2020, ce secteur avait été affecté par une obsolescence supplémentaire des stocks et des honoraires professionnels plus élevés. À partir du troisième trimestre de 2020, ce secteur a enregistré une amélioration du BAIIA ajusté à chacun des trimestres par rapport au trimestre comparable de l'année précédente, à la fois en dollars et en pourcentage des ventes, en raison des mesures mises en place et d'une reprise plus large du marché.

Le secteur Produits automobiles Canada a déclaré des ventes de 144,5 millions de dollars, une augmentation de 5,3 % soutenue par l'appréciation du dollar canadien et l'impact des acquisitions d'entreprises ajoutées au réseau au cours des douze derniers mois. La croissance organique a diminué de 1,0 %, ce qui s'explique par une performance exceptionnelle au cours du troisième trimestre de 2020, alors que la demande refoulée a été libérée brusquement en raison de l'assouplissement des restrictions de confinement. Ce secteur a déclaré un BAIIA de 16,2 millions de dollars pour le trimestre, contre 19,0 millions de dollars en 2020. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté ont diminué respectivement de 2,2 millions de dollars et de 2,3 % pour atteindre 16,8 millions de dollars ou 11,6 % des ventes, contre 19,0 millions de dollars ou 13,9 % des ventes en 2020. L'écart est principalement lié aux subventions salariales du gouvernement enregistrées au cours du troisième trimestre de 2020, représentant 3,3 millions de dollars ou 2,4 % des ventes. Excluant cet item, la marge du BAIIA ajusté a augmenté de 0,1 % et s'explique principalement par des remises supplémentaires accordées par les fournisseurs et des augmentations de prix, qui ont été partiellement contrebalancées par des dépenses d'incitatifs salariales à court terme plus élevées, conformément à la performance d'exploitation du secteur, ainsi que par des pertes de change.

Le secteur Parts Alliance Royaume-Uni a enregistré des ventes de 106,7 millions de dollars, soit une augmentation de 12,8 %, qui s'explique principalement par la vigueur de la livre sterling par rapport au dollar américain au cours du trimestre 2021 et par une croissance organique de 5,6 %. La croissance organique du secteur britannique a continué de s'améliorer au cours du trimestre ramenant les ventes à leur niveau de 2019. Ce secteur a déclaré un BAIIA de 10,8 millions de dollars pour le trimestre, contre 8,7 millions de dollars en 2020. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté ont augmenté de 2,2 millions de dollars et de 1,0 %, respectivement, pour atteindre 11,0 millions de dollars et 10,3 % des ventes, contre 8,8 millions de dollars et 9,3 % des ventes en 2020. Cette amélioration est attribuable à l'augmentation du volume des ventes, à l'augmentation de la marge brute en raison de l'augmentation des remises des fournisseurs, à une meilleure absorption des coûts fixes, ainsi qu'à certaines économies sur la masse salariale. À partir du troisième trimestre de 2020, ce secteur a enregistré une amélioration du BAIIA ajusté à chacun des trimestres par rapport au trimestre comparable de l'année précédente, tant en dollars qu'en pourcentage des ventes.

## **RÉSULTATS DE LA PÉRIODE DE NEUF MOIS**

### **Comparativement à la période de neuf mois de 2020 :**

Les ventes consolidées ont augmenté de 107,1 millions de dollars, soit 9,7 %, pour atteindre 1 212,6 millions de dollars pour la période, principalement grâce à une croissance organique de 5,4 %, les marchés mondiaux se remettant de la pandémie de COVID-19, ainsi qu'à la fluctuation favorable des devises britannique et canadienne et aux acquisitions d'entreprises. Cette performance a contrebalancé l'impact négatif du nombre réduit de jours de facturation et la perte de ventes attendue provenant de la consolidation des magasins exploités par la Société.

La Société a enregistré un BAIIA de 60,6 millions de dollars pour la période, affecté par un changement d'estimation de 20,6 millions de dollars lié à l'obsolescence des stocks dans le secteur FinishMaster États-Unis, des éléments spéciaux de 21,9 millions de dollars, principalement pour des indemnités de départ liées à des changements au sien de l'équipe de direction, ainsi que d'une rémunération à base d'actions de 6,2 millions de dollars, principalement en raison de la forte appréciation du cours de l'action de la Société. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté ont augmenté respectivement de 41,9 millions de dollars et de 2,9 % pour atteindre 109,3 millions de dollars et 9,0 % des ventes, contre 67,4 millions de dollars et 6,1 % des ventes en 2020. Cette performance résulte de l'amélioration des marges brutes en raison de rabais de volume additionnels et d'augmentations de prix, d'une structure de coûts rationalisée, ainsi que d'une meilleure absorption des coûts fixes liée à la croissance organique. En outre, les résultats de la période de neuf mois ont bénéficié d'une baisse des créances douteuses d'environ 7,0 millions de dollars ou 0,6 % des ventes. Ces éléments ont été partiellement contrebalancés par un niveau de dépenses en général plus élevé en lien avec la reprise des ventes et par des incitatifs salariaux à court terme plus importants en raison de la performance d'exploitation, alors que la même période de 2020 avait bénéficié d'actions en réponse aux effets de la pandémie sur la demande réduite. Au cours de la même période l'année dernière, la Société avait bénéficié de programmes d'aide gouvernementale qui avaient contrebalancé l'obsolescence supplémentaire.

La Société a déclaré un résultat net de (8,1) millions de dollars pour la période actuelle, contre (26,5) millions de dollars en 2020. Le résultat ajusté pour la période actuelle a augmenté de 37,8 millions de dollars pour atteindre 33,2 millions de dollars, contre (4,6) millions de dollars en 2020. Cette amélioration du résultat est due à l'augmentation des ventes, à des économies d'échelle de coûts grâce à une performance d'exploitation disciplinée, ainsi qu'à une baisse des charges d'intérêts en raison de la modification de la facilité de crédit réalisée au cours du deuxième trimestre de 2021 et de la diminution des niveaux d'endettement.

### **Résultats sectoriels de la période de neuf mois**

Le secteur FinishMaster États-Unis a déclaré des ventes de 504,3 millions de dollars, soit une augmentation de 1,1 %, grâce à une croissance organique de 2,1 %, ou 10,5 millions de dollars, en partie contrebalancée par un nombre inférieur de jours de facturation. Ce secteur a déclaré un BAIIA de 15,9 millions de dollars pour la période, qui a été affecté par un changement d'estimation lié à l'obsolescence des stocks, des éléments spéciaux et une rémunération à base d'actions, totalisant 23,9 millions de dollars. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté ont augmenté respectivement de 15,3 millions de dollars et de 3,0 % pour atteindre 39,8 millions de dollars et 7,9 % des ventes, contre 24,5 millions de dollars et 4,9 % des ventes en 2020. Cette performance est attribuable aux rabais supplémentaires des fournisseurs, aux augmentations de prix, aux initiatives de réduction des coûts, y compris l'optimisation des effectifs, à la consolidation des magasins exploités par la Société, au contrôle diligent de l'ensemble des dépenses discrétionnaires et à une reprise partielle de la provision pour créances douteuses en raison de l'amélioration du recouvrement. Au cours de la période de neuf mois de l'année dernière, ce secteur a été affecté par des dépenses supplémentaires liées à l'obsolescence des stocks et aux créances douteuses.

Le secteur Produits automobiles Canada a déclaré des ventes de 404,9 millions de dollars, soit une augmentation de 12,3 %, grâce à l'appréciation du dollar canadien et à une croissance organique de 3,8 %. Ce secteur a déclaré un BAIIA de 45,2 millions de dollars pour la période, qui a été affecté par des éléments spéciaux et la rémunération à base d'actions. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté ont augmenté de 11,9 millions de dollars et de 1,9 % respectivement pour atteindre 46,7 millions de dollars et 11,5 % des ventes, contre 34,8 millions de dollars et 9,6 % des ventes en 2020. Cette performance est principalement attribuable à des rabais supplémentaires accordées par les fournisseurs et à des augmentations de prix, tandis que la période de neuf mois de 2020 avait été affectée par d'importantes pertes de change. Ces éléments ont été partiellement contrebalancés par une augmentation des dépenses d'incitatifs à court terme, en raison de la performance d'exploitation du secteur. En outre, la période de neuf mois de 2020 avait bénéficié de subventions gouvernementales pour les salaires, contrebalançant en partie les charges supplémentaires liées aux créances douteuses, pour un montant net de 2,3 millions de dollars, soit environ 0,6 % des ventes.

Le secteur Parts Alliance Royaume-Uni a déclaré des ventes de 303,4 millions de dollars, soit une augmentation de 23,3 %, principalement due à une croissance organique de 14,6 % et à la vigueur de la livre sterling par rapport au dollar américain au cours de la période actuelle de 2021, dépassant l'écart défavorable du nombre de jours de facturation et la perte de ventes prévue résultant de la consolidation des magasins exploités par la Société. Ce secteur a déclaré un BAIIA de 26,3 millions de dollars pour la période, qui a été affecté par des éléments spéciaux et la rémunération à base d'actions. Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté ont augmenté de 15,6 millions de dollars et de 4,1 % respectivement pour atteindre 29,5 millions de dollars et 9,7 % des ventes, contre 13,9 millions de dollars et 5,6 % des ventes en 2020. Cette amélioration est due à l'augmentation du volume des ventes, à certaines économies sur la masse salariale, ainsi qu'à l'amélioration de la marge brute résultant de l'augmentation des remises accordées par les fournisseurs et des hausses de prix. Au cours de la période de neuf mois de 2020, les résultats avaient été affectés par des réserves supplémentaires pour l'obsolescence des stocks et les créances douteuses, en partie contrebalancées par des subventions gouvernementales relatives aux coûts d'occupation, pour un impact négatif net d'environ 1,6 million de dollars ou 0,7 % des ventes.

## **REMBOURSEMENT PARTIEL DES FACILITÉS DE CRÉDIT À TERME**

En août 2021, la Société a volontairement remboursé 35,0 millions de dollars des 150,0 millions de dollars restant sous les facilités de crédit à terme et ce, sans pénalité. Suite de ce remboursement partiel, le montant total disponible en vertu de la facilité de crédit a été réduit à 465,0 millions de dollars.

## **CONVERSION PARTIELLE DES DÉBENTURES CONVERTIBLES**

En août 2021, 15,0 millions de dollars canadiens des débentures convertibles de la Société ont été converties en 1 105 380 actions ordinaires à un prix de 13,57 \$CA par action, réduisant à 110,0 millions de dollars canadiens le montant de principal total des débentures convertibles subordonnées et non garanties de premier rang.

## **CHANGEMENT DE MARQUE À TRAVERS LE RÉSEAU AU ROYAUME-UNI**

Le secteur Parts Alliance Royaume-Uni, qui opérait localement sous treize marques historiquement acquises par The Parts Alliance, a récemment changé de marque pour devenir GSF Car Parts, une marque bien établie au Royaume-Uni qui permettra au secteur d'utiliser pour la première fois un seul nom commercial dans ses 170 magasins exploités par la Société. Le fait de fonctionner à l'échelle nationale sous une seule marque favorisera, pour ce secteur, la rationalisation des processus ainsi que la mise-en-œuvre d'améliorations de façon plus rapide et efficace..

## **CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE**

Uni-Sélect tiendra le 12 novembre 2021, à 8 h 00 (heure de l'Est), une conférence téléphonique pour discuter des résultats du troisième trimestre 2021 de la Société. Pour joindre la conférence, veuillez composer le 1 888 390-0549 (ou le 1 416 764-8682 pour les appels internationaux).

Un enregistrement de la conférence sera disponible à compter de 11 h 30 (heure de l'Est) le 12 novembre 2021, et ce, jusqu'à 23 h 59 (heure de l'Est), le 12 décembre 2021. Pour accéder à l'enregistrement différé de la conférence, il suffit de composer le 1 888 390-0541, suivi de 399374#.

Vous pouvez également accéder à la webdiffusion de la conférence des résultats du trimestre à partir de la section « [Investisseurs](#) », de notre site web à [uniselect.com](http://uniselect.com). La webdiffusion sera archivée par la suite. Les participants devraient prévoir le temps nécessaire, avant le début de l'appel, pour accéder à la webdiffusion et aux diapositives.

## **À PROPOS D'UNI-SÉLECT**

Avec plus de 4 800 employés au Canada, aux États-Unis et au Royaume-Uni, Uni-Sélect est un chef de file de la distribution de peintures automobile, de revêtements industriels et d'accessoires connexes en Amérique du Nord, ainsi qu'un chef de file de la distribution de produits automobiles destinés au marché secondaire de l'automobile au Canada et au Royaume-Uni. Le siège social de Uni-Sélect est situé à Boucherville (Québec) Canada et ses actions sont négociées à la Bourse de Toronto sous le symbole UNS.

Au Canada, Uni-Sélect dessert plus de 16 000 ateliers de réparation et de carrosserie automobile et plus de 4 000 ateliers à travers ses bannières d'atelier de réparation/installation et de carrosserie automobile. Son réseau national compte plus de 1 000 grossistes indépendants et plus de 75 magasins exploités par la Société, dont plusieurs exercent leurs activités sous les programmes de bannières de Uni-Sélect tels que BUMPER TO BUMPER®, AUTO PARTS PLUS® et FINISHMASTER®.

Aux États-Unis, Uni-Sélect, par l'intermédiaire de sa filiale à part entière FinishMaster, Inc., exploite un réseau national de plus de 145 magasins exploités par la Société de produits de revêtement automobile sous la bannière FINISHMASTER®, laquelle dessert un réseau de plus de 30 000 clients annuellement.

Au Royaume-Uni et en Irlande, Uni-Sélect, par l'intermédiaire de son groupe de filiales Parts Alliance, est un important distributeur de produits automobiles destinés au marché secondaire qui dessert plus de 20 000 clients avec un réseau de plus de 170 magasins exploités par la Société. [www.uniselect.com](http://www.uniselect.com)

## **MISE EN GARDE CONCERNANT LES INFORMATIONS PROSPECTIVES**

Certaines informations formulées dans ce communiqué sont des informations prospectives au sens des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Toutes ces informations prospectives sont faites conformément aux dispositions prévues dans les lois canadiennes applicables sur les valeurs mobilières en matière d'exonération.

Les informations prospectives comprennent toutes les informations concernant les intentions, les plans, les attentes, les croyances, les objectifs, la performance future et la stratégie de Uni-Sélect, ainsi que toute autre information se rapportant à des circonstances ou des événements futurs et qui ne se rapportent pas directement et exclusivement à des faits avérés. Les informations prospectives utilisent souvent, mais pas toujours, des termes tels que « croire », « estimer », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « anticiper », « prévoir », « planifier », « prédire », « projeter », « viser », « chercher », « s'efforcer », « potentiel », « continuer », « cible », « peut », « pourrait », « devrait », ainsi que des expressions similaires et leurs variantes.

Les informations prospectives sont fondées sur la perception qu'a Uni-Sélect des tendances historiques, des conditions actuelles et des développements futurs prévus, ainsi que sur d'autres hypothèses, tant générales que spécifiques, que Uni-Sélect juge raisonnables dans les circonstances. De telles informations sont, par leur nature même, sujettes à des risques et incertitudes inhérents, dont plusieurs sont hors du contrôle de Uni-Sélect, ce qui donne lieu à la possibilité que les résultats réels diffèrent de façon importante des attentes exprimées ou suggérées par Uni-Sélect dans ces informations prospectives. Uni-Sélect ne peut garantir que toute déclaration prospective se matérialisera, et nous conseillons les lecteurs de ne pas se fier indûment à ces informations prospectives.

Ces risques et incertitudes incluent, sans s'y limiter, les suivants : les risques associés aux effets et à la durée de la pandémie de COVID-19 ; les risques associés à l'économie ; les risques associés au contexte d'affaires de Uni-Sélect, tels que la croissance du parc automobile, l'approvisionnement en produits et la gestion des stocks, la distribution par les manufacturiers directement aux consommateurs, la technologie, l'environnement et les risques juridiques, la conformité réglementaire et les litiges ; les risques associés à l'exploitation, tels que le modèle d'affaires et la stratégie de Uni-Sélect, l'intégration des entreprises acquises, la concurrence, la consolidation des fabricants et des clients, les systèmes informatiques et financiers et les ressources humaines ; les risques associés aux instruments financiers, ainsi que d'autres risques identifiés ou intégrés par renvoi dans le présent communiqué, dans le rapport de gestion du trimestre clos le 30 septembre 2021, dans le rapport de gestion de Uni-Sélect pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, et dans d'autres documents que nous rendons publics, y compris nos dépôts auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières (sur SEDAR à [www.sedar.com](http://www.sedar.com)).

Sauf indication contraire, les informations prospectives contenues dans ce communiqué sont faites à la date du présent document et Uni-Sélect décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser publiquement toute information prospective, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si la loi applicable l'exige. Bien que nous estimions que les hypothèses sur lesquelles reposent ces informations prospectives étaient raisonnables à la date du présent communiqué, les lecteurs sont invités à ne pas se fier indûment à ces informations prospectives.

De plus, nous rappelons aux lecteurs que les informations prospectives sont présentées dans le seul but d'aider les investisseurs et autres personnes à comprendre les résultats financiers prévus de Uni-Sélect, ainsi que nos objectifs, nos priorités stratégiques et nos perspectives d'affaires, de même que notre environnement opérationnel prévu. Les lecteurs sont avertis que ces informations peuvent ne pas être appropriées à d'autres fins.

De plus amples renseignements sur les risques qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent considérablement de nos attentes actuelles peuvent être trouvés dans la section intitulée « Gestion des risques » du rapport de gestion de Uni-Sélect pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, qui est intégré par renvoi aux présentes.

Nous avertissons également les lecteurs que les risques susmentionnés et les risques divulgués dans le rapport de gestion de Uni-Sélect pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 et dans d'autres documents et dépôts ne sont pas les seuls qui pourraient nous affecter. D'autres risques et incertitudes qui ne sont pas actuellement connus de nous ou que nous considérons actuellement comme non significatifs pourraient également avoir un effet négatif important sur nos activités, nos résultats d'exploitation, nos flux de trésorerie et notre situation financière.

- 30 -

#### POUR INFORMATION

---

Pierre Boucher, CPA, CMA  
Jennifer McCaughey, CFA  
MaisonBrison Communications  
Tél. : 514 731-0000  
[pierre@maisonbrison.com](mailto:pierre@maisonbrison.com)  
[jennifer@maisonbrison.com](mailto:jennifer@maisonbrison.com)  
[investisseurs@uniselect.com](mailto:investisseurs@uniselect.com)



## MESURES FINANCIÈRES AUTRES QUE LES PCGR

L'information comprise dans ce rapport comporte certains renseignements qui ne sont pas des mesures financières du rendement conformes aux PCGR. Les mesures financières autres que les PCGR n'ont pas de signification normalisée en vertu des PCGR et, par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables à des définitions similaires présentées par d'autres sociétés. La Société est d'avis que les lecteurs du présent document peuvent tenir compte de ces mesures de rendement aux fins d'analyse. Ce qui suit présente les définitions des termes utilisés par la Société qui ne sont pas définis selon les PCGR.

**Croissance organique** – Cette mesure consiste à quantifier l'augmentation des ventes consolidées entre deux périodes données, en excluant l'impact des acquisitions, de la perte de ventes provenant de la consolidation de magasins exploités par la Société, des variations du taux de change et, lorsqu'il y a lieu, de la différence du nombre de jours de facturation. Cette mesure aide Uni-Sélect à juger l'évolution intrinsèque des ventes générées par sa base d'exploitation par rapport au reste du marché. La croissance organique est fondée sur des constats raisonnables aux yeux de la direction et pourrait ne pas être comparable à la croissance organique d'autres sociétés.

**BAIIA et BAIIA ajusté** – Le BAIIA représente le résultat net excluant les charges financières nettes, l'amortissement et la charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat. Il s'agit d'un indicateur financier mesurant la capacité d'une société de rembourser et d'assumer ses dettes. Les investisseurs ne doivent pas le considérer comme un critère remplaçant les ventes ou le résultat net, ni comme un indicateur des résultats d'exploitation ou de flux de trésorerie, ni comme un paramètre de mesure de liquidité, mais comme une information additionnelle.

Le BAIIA ajusté comprend certains ajustements, qui pourraient avoir une incidence sur la comparabilité des résultats financiers de la Société. Ces ajustements correspondent, entre autres, aux frais de restructuration et autres, à la rémunération à base d'actions ainsi qu'au changement d'estimation relatif à l'obsolescence de stocks.

**Marge du BAIIA et marge du BAIIA ajusté** – La marge du BAIIA est un pourcentage qui correspond au BAIIA divisé par les ventes. La marge du BAIIA ajusté est un pourcentage qui correspond au BAIIA ajusté divisé par les ventes.

**BAI, BAI ajusté, résultat ajusté et résultat ajusté par action** – La direction utilise le bénéfice avant impôt « BAI » ajusté, le résultat ajusté ainsi que le résultat ajusté par action pour évaluer le bénéfice avant impôt, le résultat net et le résultat par action provenant des activités d'exploitation de base, comprenant certains ajustements, nets d'impôt pour le résultat ajusté et le résultat ajusté par action, qui pourraient avoir une incidence sur la comparabilité des résultats financiers de la Société. La direction considère que ces mesures facilitent l'analyse et permettent une meilleure compréhension de la performance des activités de la Société. L'objectif de ces mesures est de fournir de l'information additionnelle.

Ces ajustements correspondent, entre autres, aux frais de restructuration et autres, à la rémunération à base d'actions, au changement d'estimation relatif à l'obsolescence de stocks, ainsi qu'à l'amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance. Le fait d'exclure ces éléments ne veut pas dire qu'ils sont non récurrents.

**Marge du BAI et marge du BAI ajusté** – La marge du BAI est un pourcentage qui correspond au BAI divisé par les ventes. La marge du BAI ajusté est un pourcentage qui correspond au BAI ajusté divisé par les ventes.

**Flux de trésorerie disponibles** – Cette mesure correspond aux flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation selon les tableaux consolidés des flux de trésorerie, ajustés des éléments suivants : les acquisitions nettes d'immobilisations corporelles, les avances nettes aux marchands membres et incitatifs aux clients, ainsi que les acquisitions nettes et développement d'immobilisations incorporelles. Uni-Sélect considère les flux de trésorerie disponibles comme un important indicateur de la solidité financière et du rendement des activités, car ils révèlent le montant des fonds disponibles pour gérer la croissance, rembourser la dette, réinvestir dans la Société et profiter des différentes opportunités de marché qui se présentent.

Les flux de trésorerie disponibles ne prennent pas en compte certains autres fonds générés et utilisés selon les tableaux consolidés des flux de trésorerie. Par conséquent, ils ne devraient pas être considérés comme une alternative aux tableaux consolidés des flux de trésorerie ou comme une mesure de liquidité, mais comme une information additionnelle.

**Endettement total net** – Cette mesure correspond à la somme de la facilité de crédit rotatif, des facilités de crédit à terme, des obligations locatives (incluant les versements exigibles à court terme), nette des frais de financement différés et de la trésorerie.

**Ratio de l'endettement total net sur le BAIIA ajusté** – Ce ratio correspond à l'endettement total net (tel que défini ci-haut) divisé par le BAIIA ajusté.

## MESURES FINANCIÈRES AUTRES QUE LES PCGR (SUITE)

Le tableau suivant présente la conciliation de la croissance organique.

	Troisièmes trimestres clos le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2021 \$	2020 \$	2021 \$	2020 \$
<i>FinishMaster États-Unis</i>	174 872	163 490	504 336	499 063
<i>Produits automobiles Canada</i>	144 489	137 240	404 918	360 480
<i>Parts Alliance Royaume-Uni</i>	106 733	94 622	303 371	246 027
<b>Ventes</b>	<b>426 094</b>	<b>395 352</b>	<b>1 212 625</b>	<b>1 105 570</b>
		%		%
<b>Variation des ventes</b>	<b>30 742</b>	<b>7,8</b>	<b>107 055</b>	<b>9,7</b>
Impact de la conversion du dollar canadien et de la livre sterling	(14 741)	(3,7)	(53 987)	(4,9)
Impact du nombre de jours de facturation	-	-	7 939	0,7
Perte de ventes provenant de la consolidation de magasins exploités par la Société	-	-	1 175	0,5
Acquisitions	(663)	(0,2)	(2 138)	(0,6)
<b>Croissance organique consolidée</b>	<b>15 338</b>	<b>3,9</b>	<b>60 044</b>	<b>5,4</b>

Le tableau suivant présente la conciliation du BAIIA et du BAIIA ajusté.

	Troisièmes trimestres clos le 30 septembre			Périodes de neuf mois closes le 30 septembre		
	2021 \$	2020 \$	%	2021 \$	2020 \$	%
<b>Résultat net</b>	<b>11 927</b>	4 454		<b>(8 113)</b>	(26 456)	
Recouvrement d'impôt sur le résultat	2 755	2 346		(395)	(6 327)	
Charges financières, montant net	5 867	8 763		23 629	28 263	
Amortissement	14 777	15,217		45 449	47 706	
<b>BAIIA</b>	<b>35 326</b>	30 780	14,8	<b>60 570</b>	43 186	40,3
<i>Marge du BAIIA</i>	<b>8,3 %</b>	7,8 %		<b>5,0 %</b>	3,9 %	
Changement d'estimation relatif à l'obsolescence de stocks	-	-		20 600	-	
Rémunération à base d'actions	1 554	515		6 206	2 456	
Éléments spéciaux	5 414	2 504		21 889	21 725	
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>42 294</b>	33 799	25,1	<b>109 265</b>	67 367	62,2
<i>Marge du BAIIA ajusté</i>	<b>9,9 %</b>	8,5 %		<b>9,0 %</b>	6,1 %	

Le tableau suivant présente la conciliation du BAI et du BAI ajusté.

	Troisièmes trimestres clos le 30 septembre			Périodes de neuf mois closes le 30 septembre		
	2021 \$	2020 \$	%	2021 \$	2020 \$	%
<b>Résultat net</b>	<b>11 927</b>	4 454		<b>(8 113)</b>	(26 456)	
Recouvrement d'impôt sur le résultat	2 755	2 346		(395)	(6 327)	
<b>BAI</b>	<b>14 682</b>	6 800	115,9	<b>(8 508)</b>	(32 783)	74,0
<i>Marge du BAI</i>	<b>3,4 %</b>	1,7 %		<b>(0,7 %)</b>	(3,0 %)	
Changement d'estimation relatif à l'obsolescence de stocks	-	-		20 600	-	
Rémunération à base d'actions	1 554	515		6 206	2 456	
Éléments spéciaux	5 414	2 504		21 889	21 725	
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance	1 113	1 042		3 355	3 080	
<b>BAI ajusté</b>	<b>22 763</b>	10 861	109,6	<b>43 542</b>	(5 522)	888,5
<i>Marge du BAI ajusté</i>	<b>5,3 %</b>	2,7 %		<b>3,6 %</b>	(0,5 %)	

## MESURES FINANCIÈRES AUTRES QUE LES PCGR (SUITE)

Le tableau suivant présente la conciliation du résultat ajusté.

	Troisièmes trimestres clos le 30 septembre			Périodes de neuf mois closes le 30 septembre		
	2021 \$	2020 \$	%	2021 \$	2020 \$	%
<b>Résultat net</b>	<b>11 927</b>	4 454	167,8	<b>(8 113)</b>	(26 456)	69,3
Changement d'estimation relatif à l'obsolescence de stocks, net d'impôt	(659)	-		15 615	-	
Rémunération à base d'actions, nette d'impôt	1 159	382		4 601	1 818	
Éléments spéciaux, nets d'impôt	3 919	1 911		16 365	16 572	
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance, net d'impôt	902	1 169		2 748	3 462	
Impact net des changements de taux d'imposition et du renversement de provision pour passif éventuel	-	-		1 994	-	
<b>Résultat ajusté</b>	<b>17 248</b>	7 916	117,9	<b>33 210</b>	(4 604)	821,3
<b>Résultat par action</b>	<b>0,28</b>	0,11	154,5	<b>(0,19)</b>	(0,62)	69,4
Changement d'estimation relatif à l'obsolescence de stocks, net d'impôt	(0,02)	-		0,37	-	
Rémunération à base d'actions, nette d'impôt	0,03	0,01		0,11	0,04	
Éléments spéciaux, nets d'impôt	0,09	0,04		0,38	0,39	
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance, net d'impôt	0,02	0,03		0,06	0,08	
Impact net des changements de taux d'imposition et du renversement de provision pour passif éventuel	-	-		0,05	-	
<b>Résultat par action ajusté</b>	<b>0,40</b>	0,19	110,5	<b>0,78</b>	(0,11)	809,1

Le tableau suivant présente la conciliation des flux de trésorerie disponibles.

En juin 2021, la Société a revu sa définition des flux de trésorerie disponibles afin de mieux refléter le montant des fonds disponibles pour gérer la croissance, rembourser la dette, réinvestir dans la Société et tirer parti des diverses opportunités qui se présentent dans le marché. Par conséquent, les chiffres comparatifs présentés ci-dessous ont été ajustés.

	Troisièmes trimestres clos le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2021 \$	2020 \$	2021 \$	2020 \$
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>42 865</b>	62 074	<b>85 607</b>	84 272
Avances aux marchands membres et incitatifs accordés aux clients	(2 408)	(1 246)	(9 560)	(5 568)
Remboursements d'avances à des marchands membres	621	1 140	4 377	2 532
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(2 573)	(647)	(5 959)	(4 453)
Produits de la disposition d'immobilisations corporelles	304	349	869	769
Acquisitions et développement d'immobilisations incorporelles	(1 854)	(586)	(3 506)	(1 337)
<b>Flux de trésorerie disponibles</b>	<b>36 955</b>	61 084	<b>71 828</b>	76 215

# UNI-SÉLECT INC.

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES RÉSULTATS

(en milliers de \$US, à l'exception des données par action, non audités)	Troisièmes trimestres clos le		Périodes de neuf mois closes le	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
<b>Ventes</b>	<b>426 094</b>	395 352	<b>1 212 625</b>	1 105 570
Achats, nets de la fluctuation des stocks	<b>289 144</b>	280 396	<b>847 984</b>	781 882
Marge brute	<b>136 950</b>	114 956	<b>364 641</b>	323 688
Salaires et avantages sociaux	<b>67 258</b>	56 779	<b>199 113</b>	174 097
Autres dépenses d'exploitation	<b>28 952</b>	24 893	<b>83 069</b>	84 680
Éléments spéciaux	<b>5 414</b>	2 504	<b>21 889</b>	21 725
Résultat avant charges financières nettes, amortissement et impôt sur le résultat	<b>35 326</b>	30 780	<b>60 570</b>	43 186
Amortissement	<b>14 777</b>	15 217	<b>45 449</b>	47 706
Charges financières nettes	<b>5 867</b>	8 763	<b>23 629</b>	28 263
Résultat avant impôt sur le résultat	<b>14 682</b>	6 800	<b>(8 508)</b>	(32 783)
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	<b>2 755</b>	2 346	<b>(395)</b>	(6 327)
<b>Résultat net</b>	<b>11 927</b>	4 454	<b>(8 113)</b>	(26 456)
<b>Résultat par action</b>				
De base	<b>0,28 \$</b>	0,11 \$	<b>(0,19) \$</b>	(0,62) \$
Dilué	<b>0,25 \$</b>	0,11 \$	<b>(0,19) \$</b>	(0,62) \$
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en milliers)</b>				
De base	<b>43 042</b>	42 387	<b>42 608</b>	42 387
Dilué	<b>51 988</b>	42 387	<b>42 608</b>	42 387

# UNI-SÉLECT INC.

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT GLOBAL

(en milliers de \$US, non audités)	Troisièmes trimestres clos le		Périodes de neuf mois closes le	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
<b>Résultat net</b>	<b>11 927</b>	4 454	<b>(8 113)</b>	(26 456)
Autres éléments du résultat global				
Éléments qui seront reclassés ultérieurement au résultat net :				
Portion efficace des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie (aucun impôt pour le trimestre et nette d'impôt de 3 \$ pour la période de neuf mois (22 \$ et 177 \$ pour les périodes correspondantes de 2020))	-	(62)	8	(492)
Variation nette de la juste valeur des instruments financiers dérivés désignés comme éléments de couverture de flux de trésorerie transférée au résultat net (aucun impôt pour le trimestre et nette d'impôt de 118 \$ pour la période de neuf mois (49 \$ et 101 \$ pour les périodes correspondantes de 2020))	11	138	327	282
Gains (pertes) de change latent(e)s sur la conversion des états financiers à la monnaie de présentation	(3 885)	8 055	(2 754)	(3 799)
Gains (pertes) de change latent(e)s sur la conversion de la dette désignée comme élément de couverture des investissements nets dans des filiales étrangères	(3 744)	(257)	1 036	(3 105)
	<b>(7 618)</b>	7 874	<b>(1 383)</b>	(7 114)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement au résultat net :				
Réévaluations des obligations au titre des prestations définies à long terme (nettes d'impôt de 1 219 \$ et 3 869 \$ respectivement pour le trimestre et la période de neuf mois (509 \$ et 2 366 \$ pour les périodes correspondantes de 2020))	3 381	1 411	10 731	(6 563)
Total des autres éléments du résultat global	<b>(4 237)</b>	9 285	<b>9 348</b>	(13 677)
<b>Résultat global</b>	<b>7 690</b>	13 739	<b>1 235</b>	(40 133)

# UNI-SÉLECT INC.

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES

(en milliers de \$US, non audités)	Capital- actions \$	Surplus d'apports \$	Composante capitaux propres des déventures convertibles \$	Résultats non distribués \$	Cumul des autres éléments du résultat global \$	<b>Total des capitaux propres \$</b>
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	100 244	6 724	8 232	418 624	(26 830)	506 994
Résultat net	-	-	-	(26 456)	-	(26 456)
Autres éléments du résultat global	-	-	-	(6 563)	(7 114)	(13 677)
Résultat global	-	-	-	(33 019)	(7 114)	(40 133)
Contributions et distributions aux actionnaires :						
Dividendes	-	-	-	(2 923)	-	(2 923)
Paiements fondés sur des actions	-	1 534	-	-	-	1 534
	-	1 534	-	(2 923)	-	(1 389)
<b>Solde au 30 septembre 2020</b>	100 244	8 258	8 232	382 682	(33 944)	465 472
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	<b>100 244</b>	<b>8 404</b>	<b>8 232</b>	<b>378 196</b>	<b>(21 021)</b>	<b>474 055</b>
Résultat net	-	-	-	(8 113)	-	(8 113)
Autres éléments du résultat global	-	-	-	10 731	(1 383)	9 348
Résultat global	-	-	-	2 618	(1 383)	1 235
Contributions et distributions aux actionnaires :						
Conversion de déventures convertibles en actions ordinaires	12 202	-	(988)	-	-	11 214
Émission d'actions ordinaires	2 993	-	-	-	-	2 993
Transfert suite à l'exercice d'options d'achat d'actions	612	(612)	-	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	256	-	-	-	256
	15 807	(356)	(988)	-	-	14 463
<b>Solde au 30 septembre 2021</b>	<b>116 051</b>	<b>8 048</b>	<b>7 244</b>	<b>380 814</b>	<b>(22 404)</b>	<b>489 753</b>

# UNI-SÉLECT INC.

## TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers de \$US, non audités)	Troisièmes trimestres clos le		Périodes de neuf mois closes le	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Résultat net	11 927	4 454	(8 113)	(26 456)
Ajustements pour :				
Éléments spéciaux et autres	5 414	2 504	42 489	21 725
Amortissement	14 777	15 217	45 449	47 706
Charges financières nettes	5 867	8 763	23 629	28 263
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	2 755	2 346	(395)	(6 327)
Amortissement et réserves relatifs aux incitatifs accordés aux clients	3 894	4 426	12 495	14 161
Autres éléments	(4 851)	275	(2 959)	2 074
Variation des éléments du fonds de roulement	8 879	29 392	(3 002)	23 175
Intérêts payés	(4 693)	(5 148)	(21 210)	(18 709)
Impôt sur le résultat versé	(1 104)	(155)	(2 776)	(1 340)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	42 865	62 074	85 607	84 272
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisition d'entreprise	(1 501)	(193)	(1 501)	(4 675)
Cession d'activité	-	-	-	258
Solde de prix d'achat, net	(555)	(41)	(613)	-
Trésorerie détenue en mains tierces	(214)	-	(214)	747
Produit de la vente d'un investissement	396	-	396	-
Avances aux marchands membres et incitatifs accordés aux clients	(2 408)	(1 246)	(9 560)	(5 568)
Remboursements d'avances à des marchands membres	621	1 140	4 377	2 532
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(2 573)	(647)	(5 959)	(4 453)
Produits de la disposition d'immobilisations corporelles	304	349	869	769
Acquisitions et développement d'immobilisations incorporelles	(1 854)	(586)	(3 506)	(1 337)
Autres provisions payées	(330)	(143)	(582)	(331)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(8 114)	(1 367)	(16 293)	(12 058)
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentation de la dette à long terme	38 454	162	77 468	543 122
Remboursement de la dette à long terme	(84 718)	(84 164)	(180 335)	(626 417)
Augmentation (diminution) net(te) des dépôts de garantie des marchands membres	(216)	162	(562)	213
Émission d'actions ordinaires	2 993	-	2 993	-
Dividendes versés	-	-	-	(5 803)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(43 487)	(83 840)	(100 436)	(88 885)
Écarts de conversion	(453)	795	(35)	(435)
Diminution nette de la trésorerie	(9 189)	(22 338)	(31 157)	(17 106)
Trésorerie au début de la période	32 411	40 940	54 379	35 708
Trésorerie à la fin de la période	23 222	18 602	23 222	18 602

# UNI-SÉLECT INC.

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en milliers de \$US, non audités)	Au 30 septembre	Au 31 décembre
	2021	2020
	\$	\$
<b>ACTIFS</b>		
Actifs courants :		
Trésorerie	23 222	54 379
Trésorerie détenue en mains tierces	1 242	1 475
Débiteurs et autres recevables	206 060	188 808
Impôt sur le résultat à recevoir	1 656	2 025
Stocks	338 957	368 992
Frais payés d'avance	7 176	9 520
Instruments financiers dérivés	159	-
Total des actifs courants	578 472	625 199
Investissements et avances aux marchands membres	21 261	27 106
Immobilisations corporelles	143 640	155 071
Immobilisations incorporelles	175 227	186 863
Goodwill	339 606	340 328
Actifs d'impôt différé	38 268	40 705
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>1 296 474</b>	<b>1 375 272</b>
<b>PASSIFS</b>		
Passifs courants :		
Créditeurs et charges à payer	336 990	313 600
Solde de prix d'achat, net	1 016	1 796
Provision pour les frais de restructuration	1 942	3 246
Impôt sur le résultat à payer	4 607	8 359
Portion courante sur la dette à long terme et les dépôts de garantie des marchands membres	27 077	28 406
Instruments financiers dérivés	-	4 579
Total des passifs courants	371 632	359 986
Obligations au titre des prestations définies à long terme	16 451	28 337
Dette à long terme	311 155	396 289
Débetures convertibles	78 181	87 728
Dépôts de garantie des marchands membres	5 474	6 041
Autres provisions	1 080	1 395
Passifs d'impôt différé	22 748	21 441
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>806 721</b>	<b>901 217</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES</b>	<b>489 753</b>	<b>474 055</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET DES CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES</b>	<b>1 296 474</b>	<b>1 375 272</b>