



## LA FORCE DU TRAVAIL D'ÉQUIPE



TROISIÈME TRIMESTRE 2019  
RAPPORT INTERMÉDIAIRE

# RAPPORT DE GESTION INTERMÉDIAIRE

30 septembre 2019

Faits saillants trimestriels	3
Commentaires préalables au rapport de gestion	5
Profil et description	5
Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location	6
Mesures financières autres que les IFRS	9
Mise à jour sur le Plan d'amélioration de la performance	11
Analyse des résultats consolidés	12
Analyse des résultats par secteur	20
Flux de trésorerie	24
Financement	25
Structure de capital	27
Situation financière	29
Gestion des risques	30
Modifications aux principales méthodes comptables	30
Données sur le taux de change	30
Efficacité des contrôles et des procédures de communication de l'information et des contrôles internes à l'égard de l'information financière	31
Perspectives	31

## FAITS SAILLANTS TRIMESTRIELS

(En millions de \$US, à l'exception des pourcentages, des montants par action et d'indication contraire)

2019				
VENTES <b>450,8 \$</b>	BAI <b>26,9 \$</b> 6,0 %	BAI AJUSTÉ <sup>(1)</sup> <b>14,3 \$</b> 3,2 %	RÉSULTAT NET <b>24,6 \$</b> 0,58 \$/ACTION	RÉSULTAT AJUSTÉ <sup>(1)</sup> <b>10,7 \$</b> 0,25 \$/ACTION
2018				
VENTES <b>448,8 \$</b>	BAI <b>14,4 \$</b> 3,2 %	BAI AJUSTÉ <sup>(1)</sup> <b>20,9 \$</b> 4,7 %	RÉSULTAT NET <b>10,6 \$</b> 0,25 \$/ACTION	RÉSULTAT AJUSTÉ <sup>(1)</sup> <b>15,5 \$</b> 0,37 \$/ACTION

### Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location :

Le 1er janvier 2019, la Société a adopté pour la première fois l'IFRS 16 – Contrats de location, appliquant la méthode de transition rétrospective modifiée, ce qui n'a pas nécessité, tel que permis, le redressement des montants comparatifs pour l'exercice précédent son adoption. Par conséquent, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de 2019 présentent des variations importantes comparées à 2018. L'état consolidé intermédiaire résumé des résultats de 2019 comprend une charge de loyer moindre découlant du retrait des contrats de location simple; des charges financières plus élevées résultant des intérêts sur les obligations locatives; et une charge d'amortissement relative aux actifs au titre de droits d'utilisation accrue. Pour ces raisons, la Société considère le résultat avant impôt sur le résultat (« BAI ») comme étant la mesure à privilégier pour comparer et évaluer ses résultats et sa performance, plutôt que le BAIIA <sup>(1)</sup> auparavant utilisé. L'état consolidé intermédiaire résumé de la situation financière de 2019 inclut de nouveaux actifs (actifs au titre de droits d'utilisation) et passifs à long terme (obligations locatives) dont les valeurs comptabilisées au 1er janvier 2019 représentent 87,6 \$ et 97,0 \$, respectivement. Afin d'accroître la comparabilité des résultats, les ratios et les variations relatifs à la situation financière devraient être comparés aux données conciliées au 1er janvier 2019, plutôt qu'à celles du 31 décembre 2018. (Voir la section « Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location » pour plus de renseignements).

### Faits saillants :

- Le 30 septembre 2019, la Société a annoncé la vente du programme de bannière ProColor, réalisant un gain net de trésorerie sur la cession d'activités de 19,4 \$, dont le produit a été utilisé en réduction de la dette. De plus, le secteur Produits automobiles Canada continuera de soutenir ProColor grâce à un contrat de partenariat d'approvisionnement à long terme.
- Des économies annualisées de 13,2 \$ ont été réalisées au cours du trimestre dans le cadre du Plan d'amélioration de la performance (« PIP ») (23,7 \$ depuis le début de l'exercice), principalement en provenance des secteurs FinishMaster États-Unis et Parts Alliance Royaume-Uni. Ces économies proviennent de l'optimisation des effectifs et de l'intégration de huit magasins corporatifs (27 depuis le début de l'exercice). En lien avec le PIP, la Société a comptabilisé au cours du trimestre des frais de restructuration et autres totalisant 4,6 \$, composés principalement d'indemnités de départ dans le secteur Parts Alliance Royaume-Uni et de frais de consultants visant l'optimisation des processus de logistique.
- La dette nette <sup>(1)</sup> s'élevait à 530,4 \$ au 30 septembre 2019, une diminution de 3,2 \$ comparativement au trimestre précédent, alors que des flux de trésorerie disponibles <sup>(1)</sup> de 30,3 \$ générés au cours du trimestre, couplés au produit de la vente du programme de bannière ProColor, ont fait contreponds aux sorties de fonds requises dans le cadre du programme de financement des comptes fournisseurs.
- Les ventes consolidées se sont chiffrées à 450,8 \$ pour le trimestre courant. Une fois ajustées de l'écart de conversion sur devises étrangères de 6,8 \$ ou 1,5 %, les ventes consolidées se sont accrues de 1,9 % comparativement au trimestre correspondant de 2018. Le secteur Produits automobiles Canada a généré une croissance organique <sup>(1)</sup> positive de 1,3 %. Le secteur Parts Alliance Royaume-Uni, faisant face à des défis macroéconomiques qui se prolongent, a enregistré une décroissance organique <sup>(1)</sup> de 2,6 %. Le secteur FinishMaster États-Unis a enregistré une décroissance organique <sup>(1)</sup> de 0,5 %, affecté par une forte concurrence ainsi que par une faiblesse du marché de la carrosserie. Par conséquent, la croissance organique <sup>(1)</sup> consolidée a été négative de 0,4 % pour le trimestre.
- Le BAI et la marge du BAI <sup>(1)</sup> ont été respectivement de 26,9 \$ et 6,0 % comparativement à 14,4 \$ et 3,2 % en 2018. Une fois ajustés des éléments spéciaux et de l'amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance, le BAI et la marge du BAI <sup>(1)</sup> se sont respectivement élevés à 14,3 \$ et 3,2 %, comparativement à 20,9 \$ et 4,7 % en 2018.
- Le résultat net s'est établi à 24,6 \$ ou 0,58 \$ par action comparativement à 10,6 \$ ou 0,25 \$ par action en 2018. Une fois ajusté, le résultat <sup>(1)</sup> s'élève à 10,7 \$ ou 0,25 \$ par action en 2019 et 15,5 \$ ou 0,37 \$ par action en 2018.

<sup>(1)</sup> Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. (Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS ».)

## RENSEIGNEMENTS CONSOLIDÉS SÉLECTIONNÉS

(en milliers de \$US, à l'exception des montants par action, des pourcentages et d'indication contraire)	Troisièmes trimestres			Périodes de neuf mois		
	2019	2018 <sup>(1)</sup>	%	2019	2018 <sup>(1)</sup>	%
<b>RÉSULTATS D'EXPLOITATION</b>						
Ventes	450 758	448 845	0,4	1 326 970	1 332 510	(0,4)
BAIIA <sup>(3)</sup>	51 365	29 712	72,9	104 455	92 157	13,3
Marge du BAIIA <sup>(3)</sup>	11,4 %	6,6 %		7,9 %	6,9 %	
BAIIA ajusté <sup>(3)</sup>	37 742	34 924	8,1	102 001	98 101	4,0
Marge du BAIIA ajusté <sup>(3)</sup>	8,4 %	7,8 %		7,7 %	7,4 %	
BAI <sup>(2)</sup>	26 898	14 382	87,0	34 141	47 529	(28,2)
Marge du BAI <sup>(2)(3)</sup>	6,0 %	3,2 %		2,6 %	3,6 %	
BAI ajusté <sup>(2)(3)</sup>	14 343	20 887	(31,3)	35 299	57 316	(38,4)
Marge du BAI ajusté <sup>(2)(3)</sup>	3,2 %	4,7 %		2,7 %	4,3 %	
Éléments spéciaux	(13 623)	5 212		(2 454)	5 944	
Résultat net	24 617	10 594	132,4	29 602	38 860	(23,8)
Résultat ajusté <sup>(3)</sup>	10 739	15 528	(30,8)	26 211	46 043	(43,1)
Flux de trésorerie disponibles <sup>(3)</sup>	30 317	36 927	(17,9)	81 594	72 129	13,1
<b>DONNÉES PAR ACTION ORDINAIRE</b>						
Résultat net	0,58	0,25	132,0	0,70	0,92	(23,9)
Résultat ajusté <sup>(3)</sup>	0,25	0,37	(32,4)	0,62	1,09	(43,1)
Dividende (\$CA)	0,0925	0,0925		0,2775	0,2775	
Valeur comptable par action	12,57	12,84		12,57	12,84	
Nombre d'actions en circulation	42 387 300	42 279 808		42 387 300	42 279 808	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	42 387 300	42 203 200		42 387 300	42 235 377	

	30 sept. 2019	1er janv. 2019 <sup>(4)</sup>	31 déc. 2018
<b>SITUATION FINANCIÈRE</b>			
Fonds de roulement	306 035	237 614	256 365
Total des actifs	1 629 287	1 630 609	1 540 570
Endettement total net <sup>(3)</sup>	530 426	515 706	418 703
Total des capitaux propres	532 929	519 930	523 882
Rendement du total des capitaux propres moyens <sup>(3)</sup>	5,1 %	7,0 %	7,0 %
Rendement ajusté du total des capitaux propres moyens <sup>(3)</sup>	5,1 %	9,1 %	9,1 %

<sup>(1)</sup> La Société a adopté IFRS 16 — Contrats de location le 1er janvier 2019, appliquant la méthode de transition rétrospective modifiée, ce qui n'a pas nécessité, tel que permis, le redressement des montants comparatifs de 2018. (Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 - Contrats de location »).

<sup>(2)</sup> À la suite de l'adoption d'IFRS 16 — Contrats de location, la Société considère le BAI comme étant la mesure à privilégier pour comparer et évaluer ses résultats et sa performance. (Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 - Contrats de location »).

<sup>(3)</sup> Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. (Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS ».)

<sup>(4)</sup> Les données et les ratios de la situation financière ont été conciliés au 1er janvier 2019 pour tenir compte de l'adoption d'IFRS 16 — Contrats de location. (Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 - Contrats de location »).

# COMMENTAIRES PRÉALABLES AU RAPPORT DE GESTION

## PORTÉE DU RAPPORT DE GESTION

Ce rapport de gestion porte sur les résultats d'exploitation et les flux de trésorerie pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019 en comparaison avec le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2018 et sur la situation financière au 30 septembre 2019 en comparaison au 31 décembre 2018 et au 1er janvier 2019 pour les données conciliées à la suite de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location. Il devrait être lu en parallèle avec les états financiers consolidés audités et les notes complémentaires inclus dans le rapport annuel 2018. Les renseignements contenus dans le présent rapport de gestion tiennent compte de tout événement important survenu jusqu'au moment de l'approbation et de l'autorisation pour publication des états financiers consolidés intermédiaires résumés et du rapport de gestion par le conseil d'administration de la Société le 13 novembre 2019. Ils présentent la situation de l'entreprise et son contexte commercial tels qu'ils étaient, au meilleur de la connaissance de la direction, au moment de la rédaction de ces lignes.

De l'information additionnelle sur Uni-Sélect, y compris les états financiers audités et la notice annuelle de la Société, est disponible sur le site de SEDAR à [sedar.com](http://sedar.com).

Dans le présent rapport de gestion, « Uni-Sélect » ou la « Société » désigne, selon le cas, Uni-Sélect inc. et ses filiales.

Les données financières présentées dans ce rapport de gestion, dont celles incluses au sein des tableaux, sont exprimées en milliers de dollars américains, à l'exception des montants par action, des pourcentages ou du nombre d'actions. Les comparaisons se font par rapport à la période antérieure.

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés contenus dans le présent rapport de gestion ont été produits selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS ») applicables à la préparation des états financiers intermédiaires (IAS 34 « Informations financières intermédiaires »). Ils n'ont pas fait l'objet d'un audit par l'auditeur indépendant de la Société.

## DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Le rapport de gestion a pour but d'aider l'investisseur à comprendre la nature et l'importance des changements et des tendances, de même que les risques et les incertitudes liés à l'exploitation et à la situation financière de Uni-Sélect. Certaines sections du présent rapport de gestion concernant les objectifs, les projections, les estimations, les attentes ou les prédictions de la Société présentent des déclarations prospectives au sens des lois sur les valeurs mobilières.

Ces déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes, si bien que les résultats réels pourraient différer significativement de ceux qui sont indiqués ou sous-entendus dans ces déclarations. Les principaux facteurs pouvant entraîner une différence significative entre les résultats réels et les attentes formulées dans les déclarations prospectives sont décrits à la rubrique « Gestion des risques » incluse dans le rapport annuel 2018. En dehors de ces principaux facteurs, les résultats de la Société sont tributaires de l'effet de la concurrence, des habitudes d'achat des consommateurs, de l'évolution du parc automobile, de la conjoncture en général ainsi que de la capacité de financement de la Société.

Aucune assurance ne peut être donnée quant à la concrétisation des résultats, du rendement ou des réalisations telles que formulés ou sous-entendus dans les déclarations prospectives. À moins d'y être tenue en vertu des lois sur les valeurs mobilières applicables, la direction n'assume aucune obligation quant à la mise à jour ou la révision des déclarations prospectives en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres changements.

## PROFIL ET DESCRIPTION

Uni-Sélect est un chef de file nord-américain de la distribution de peintures automobile et industrielle et d'accessoires connexes, ainsi qu'un chef de file de la distribution de produits automobiles destinés au marché secondaire de l'automobile au Canada et au Royaume-Uni. Le siège social de Uni-Sélect est situé à Boucherville, Québec, Canada et ses actions sont négociées à la Bourse de Toronto (TSX) sous le symbole UNS.

Au Canada, Uni-Sélect soutient plus de 16 000 ateliers de réparation et installation à travers un réseau national de plus de 1 100 grossistes indépendants et plus de 70 magasins corporatifs, dont plusieurs opèrent sous les programmes de bannières de Uni-Sélect incluant BUMPER TO BUMPER®, AUTO PARTS PLUS® et FINISHMASTER®. Uni-Sélect soutient également plus de 3 900 ateliers à travers ses bannières d'ateliers de réparation/installation, ainsi que ses bannières de carrosserie automobile.

Aux États-Unis, FinishMaster, Inc., une filiale à part entière de Uni-Sélect, opère un réseau national de plus de 180 magasins corporatifs de produits de revêtement automobile sous la bannière FINISHMASTER, laquelle dessert un réseau de plus de 30 000 clients annuellement incluant plus de 6 800 ateliers de carrosserie à titre de fournisseur privilégié.

Au Royaume-Uni et en Irlande, Uni-Sélect, par l'intermédiaire de son groupe de filiales Parts Alliance, est un chef de file de la distribution de produits automobiles destinés au marché secondaire. Le groupe soutient plus de 23 000 clients par le biais d'un réseau de plus de 180 magasins corporatifs.

## ADOPTION D'IFRS 16 – CONTRATS DE LOCATION

La Société a appliqué pour la première fois l'IFRS 16 - Contrats de location qui ne requiert pas le redressement des états financiers antérieurs. Tel que requis par l'IAS 34, la nature et les effets de ses modifications sont décrits ci-dessous.

En janvier 2016, l'IASB a publié l'IFRS 16 - Contrats de location, qui remplace la norme actuelle sur les contrats de location (IAS 17). IFRS 16 supprime le classement à titre de location simple et impose aux preneurs de constater tous les contrats de location aux états consolidés de la situation financière en comptabilisant un actif au titre du droit d'utilisation et une obligation locative. Une exemption est permise pour les contrats de location à court terme et pour les contrats de location pour lesquels l'actif sous-jacent a une faible valeur. De plus, IFRS 16 modifie la définition du contrat de location, établit les exigences de comptabilisation de l'actif et du passif (notamment sur les aspects complexes comme les composantes autres que de location, les paiements locatifs variables et les périodes optionnelles), modifie la comptabilisation des accords de cession-bail et présente de nouvelles exigences d'information.

La Société a adopté la méthode de transition rétrospective modifiée et n'a pas redressé les montants comparatifs pour l'exercice précédent son adoption, tel que permis par IFRS 16. Selon cette méthode, l'impact cumulatif découlant de la première application d'IFRS 16 est comptabilisé comme un ajustement au solde de début des bénéfices non répartis à la date d'adoption initiale. Le nouvel IFRS 16 a principalement eu un impact au niveau de la comptabilisation des contrats de location simple de biens immobiliers de la Société. Au moment de la transition, la Société a choisi d'adopter les mesures de simplification suivantes :

- appliquer la nouvelle norme aux contrats qui étaient identifiés précédemment comme des contrats de location selon IAS 17;
- appliquer un taux d'actualisation au portefeuille de contrats ayant des caractéristiques raisonnablement similaires;
- comptabiliser les contrats pour lesquels les termes restants se terminent dans les 12 mois à partir de la date effective comme des contrats à court terme; et
- comptabiliser les contrats à court terme et les contrats de location d'actifs de faible valeur sur une base linéaire dans les « autres dépenses d'exploitation » dans les états consolidés des résultats.

Selon la nouvelle norme, la Société a comptabilisé de nouveaux actifs (actifs au titre de droits d'utilisation) et passifs (obligations locatives) pour 87 628 \$ et 97 003 \$ (22 538 \$ dans les versements sur la dette à long terme et 74 465 \$ dans la dette à long terme), respectivement, ainsi que des actifs d'impôt différé de 1 636 \$. Le tableau suivant présente une conciliation des éléments des états consolidés résumés de la situation financière au 1er janvier 2019 qui sont touchés par IFRS 16 :

	1er janv. 2019	Ajustements IFRS 16	31 déc. 2018
Débiteurs et autres recevables	248 507	775	247 732
Total des actifs courants	812 202	775	811 427
Immobilisations corporelles	171 584	87 628	83 956
Actifs d'impôt différé	17 506	1 636	15 870
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>1 630 609</b>	<b>90 039</b>	<b>1 540 570</b>
Créditeurs et charges à payer	531 380	(1 296)	532 676
Solde de prix d'achat, net	3 580	(482)	4 062
Provision pour les frais de restructuration	2 939	(1 234)	4 173
Versements sur la dette à long terme	26 768	22 538	4 230
Total des passifs courants	574 588	19 526	555 062
Dette à long terme	497 068	74 465	422 603
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>1 110 679</b>	<b>93 991</b>	<b>1 016 688</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>519 930</b>	<b>(3 952)</b>	<b>523 882</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 630 609</b>	<b>90 039</b>	<b>1 540 570</b>

Le tableau suivant présente une conciliation des obligations locatives au 1er janvier 2019 :

	1er janv. 2019
Paiements minimums exigibles des contrats de location-exploitation au 31 décembre 2018	160 193
Mesures de simplification pour :	
Contrats de location à court terme	(1 262)
Contrats de location d'actif de faible valeur	(1 393)
Contrats débutant en 2019	(39 117)
Autres contrats d'exploitation (composantes de service)	(10 216)
Effet d'actualisation au taux d'emprunt marginal au 1er janvier 2019	(11 202)
Obligations locatives comptabilisées en raison de l'adoption initiale d'IFRS 16 au 1er janvier 2019	97 003

Les obligations locatives ont été actualisées au taux d'emprunt en date du 1er janvier 2019 et ce, en lien avec la méthode de transition sélectionnée par la Société. Le taux d'actualisation moyen pondéré était de 5,0 %.

Les exigences d'information du nouvel IFRS 16 ont partiellement affecté les renseignements fournis sous les notes 2 et 3 des états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2018. Les sections suivantes ont été modifiées comme suit :

#### Base de présentation – Utilisation d'estimations et recours au jugement

**Contrats de location :** À la date de passation d'un contrat, la Société utilise le jugement pour déterminer si celui-ci est ou contient un contrat de location.

#### Principales méthodes comptables – Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût diminué du cumul de l'amortissement et du cumul des pertes de valeur. Le coût comprend les dépenses directement attribuables à l'acquisition de l'actif et à sa préparation pour son utilisation. Le coût diminué de la valeur résiduelle d'une immobilisation corporelle est amorti en fonction de la durée de vie estimée selon les méthodes et les périodes qui suivent :

	Méthodes	Périodes / Taux
Pavage	Dégressif	8 %
Bâtiments	Linéaire et dégressif	30 à 50 ans / 5 %
Actifs au titre de droits d'utilisation - bâtiments	Linéaire	Durée des baux
Mobilier et équipement	Linéaire et dégressif	4 à 10 ans / 20 %
Équipement informatique et logiciels d'exploitation	Linéaire et dégressif	3 à 5 ans / 30 %
Matériel roulant	Linéaire et dégressif	4 à 5 ans / 30 %
Actifs au titre de droits d'utilisation - véhicules	Dégressif	30 %
Améliorations locatives	Linéaire	Durée des baux <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Excluant les options de renouvellement pour les périodes additionnelles, le cas échéant.

Les méthodes d'amortissement, les durées de vie et les valeurs résiduelles sont réexaminées à chaque date de clôture.

#### Principales méthodes comptables – Contrats de location

En général, les contrats de location entraînent la comptabilisation d'un actif au titre de droits d'utilisation et, en contrepartie, d'une obligation locative. Lors de la comptabilisation initiale, les actifs acquis sous contrats de location sont comptabilisés comme « immobilisations corporelles » à la juste valeur ou à la valeur actualisée des paiements minimums de location, selon le moins élevé des deux. Un passif correspondant est comptabilisé comme une obligation locative dans la « dette à long terme ». Dans les périodes subséquentes, l'actif est amorti sur la durée de vie estimée et les intérêts relatifs à l'obligation sont comptabilisés dans les « charges financières, montant net » aux états consolidés des résultats.

Les contrats de location à court terme de même que les contrats de location d'actifs de faible valeur représentent des exceptions. Dans ces cas, l'actif loué et l'obligation locative correspondante ne sont pas comptabilisés aux états consolidés de la situation financière de la Société. Les paiements versés en vertu de ces contrats de location sont comptabilisés au résultat net sur une base linéaire pendant toute la durée du contrat de location.

## IMPACTS FINANCIERS ET COMPARABILITÉ

La méthode d'application choisie pour la transition à l'IFRS 16 — Contrats de location, implique que les états financiers consolidés de 2018 ne sont pas redressés. Par conséquent, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de 2019 contiennent des variations importantes comparativement à 2018.

L'état consolidé intermédiaire résumé des résultats de 2019 inclut une charge de loyer moindre découlant du retrait des contrats de location simple, des charges financières plus élevées résultant des intérêts sur les obligations locatives et une charge d'amortissement relative aux actifs au titre de droits d'utilisation accrue. Par conséquent, la Société considère le BAI comme étant la mesure à privilégier pour comparer et évaluer ses résultats et sa performance, plutôt que le BAIIA auparavant utilisé.

Le tableau suivant résume les valeurs trimestrielles et annuelles du BAI et du BAI ajusté <sup>(1)</sup> de 2018 par secteur :

	Période de douze mois	Quatrième trimestre	Troisième trimestre	Deuxième trimestre	Premier trimestre
<b>FinishMaster États-Unis</b>					
BAI	56 100	6 813	16 721	17 125	15 441
Marge du BAI <sup>(1)</sup>	6,8 %	3,3 %	7,8 %	8,1 %	7,7 %
Éléments spéciaux	1 693	1 693	-	-	-
BAI ajusté <sup>(1)</sup>	57 793	8 506	16 721	17 125	15 441
Marge du BAI ajusté <sup>(1)</sup>	7,0 %	4,2 %	7,8 %	8,1 %	7,7 %
<b>Produits automobiles Canada</b>					
BAI	16 473	3 122	6 225	6 944	182
Marge du BAI <sup>(1)</sup>	3,3 %	2,5 %	4,7 %	5,0 %	0,2 %
Éléments spéciaux	3 346	3 346	-	-	-
BAI ajusté <sup>(1)</sup>	19 819	6 468	6 225	6 944	182
Marge du BAI ajusté <sup>(1)</sup>	3,9 %	5,3 %	4,7 %	5,0 %	0,2 %
<b>Parts Alliance Royaume-Uni</b>					
BAI	17 962	(77)	4 298	6 459	7 282
Marge du BAI <sup>(1)</sup>	4,3 %	(0,1 %)	4,2 %	5,8 %	6,6 %
Éléments spéciaux	1 230	1 230	-	-	-
BAI ajusté <sup>(1)</sup>	19 192	1 153	4 298	6 459	7 282
Marge du BAI ajusté <sup>(1)</sup>	4,6 %	1,2 %	4,2 %	5,8 %	6,6 %
<b>Corporatifs et autres</b>					
BAI	(45 858)	(12 710)	(12 862)	(9 486)	(10 800)
Éléments spéciaux	8 320	2 376	5 212	114	618
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance	5 142	1 299	1 293	1 105	1 445
BAI ajusté <sup>(1)</sup>	(32 396)	(9 035)	(6 357)	(8 267)	(8 737)
<b>Consolidé</b>					
BAI	44 677	(2 852)	14 382	21 042	12 105
Marge du BAI <sup>(1)</sup>	2,6 %	(0,7 %)	3,2 %	4,6 %	2,9 %
Éléments spéciaux	14 589	8 645	5 212	114	618
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance	5 142	1 299	1 293	1 105	1 445
BAI ajusté <sup>(1)</sup>	64 408	7 092	20 887	22 261	14 168
Marge du BAI ajusté <sup>(1)</sup>	3,7 %	1,7 %	4,7 %	4,8 %	3,4 %

<sup>(1)</sup> Cette information représente une mesure financière autre que les IFRS. (Pour plus de renseignements, voir la section « Mesures financières autres que les IFRS ».)

L'état consolidé intermédiaire résumé de la situation financière inclut de nouveaux actifs (actifs au titre de droits d'utilisation) et passifs à long terme (obligations locatives) dont les valeurs comptabilisées au 1er janvier 2019 représentent 87 628 \$ et 97 003 \$, respectivement. Afin d'accroître la comparabilité des résultats, les ratios et les variations relatifs à la situation financière devraient être comparés aux données conciliées au 1er janvier 2019 plutôt qu'à celles du 31 décembre 2018.



## MESURES FINANCIÈRES AUTRES QUE LES IFRS

L'information comprise dans ce rapport comporte certains renseignements qui ne sont pas des mesures financières du rendement conformes aux IFRS. Les mesures financières autres que les IFRS n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et, par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables à des définitions similaires présentées par d'autres sociétés. La Société est d'avis que les lecteurs du présent document peuvent tenir compte de ces mesures de rendement aux fins d'analyse.

Le tableau suivant présente les définitions des termes utilisés par la Société qui ne sont pas définis selon les IFRS.

<b>Croissance organique <sup>(1)</sup></b>	<p>Cette mesure consiste à quantifier l'augmentation des ventes consolidées entre deux périodes données, en excluant l'impact des acquisitions, de l'érosion des ventes provenant du PIP, des variations du taux de change et, lorsqu'il y a lieu, de la différence du nombre de jours de facturation. Cette mesure aide Uni-Sélect à juger l'évolution intrinsèque des ventes générées par sa base opérationnelle par rapport au reste du marché. La détermination du taux de croissance organique, qui est fondée sur des constats raisonnables aux yeux de la direction, pourrait différer des taux de croissance organique réels.</p>
<b>BAIIA <sup>(1)</sup>, BAIIA ajusté <sup>(1)</sup> et BAIIA ajusté proforma <sup>(1)</sup></b>	<p>Le BAIIA représente le résultat net excluant les charges financières, l'amortissement et l'impôt sur le résultat. Il s'agit d'un indicateur financier mesurant la capacité d'une société de rembourser et d'assumer ses dettes. Les investisseurs ne doivent pas le considérer comme un critère remplaçant les ventes ou le résultat net, ni comme un indicateur des résultats d'exploitation ou de flux de trésorerie, ni comme un paramètre de mesure de liquidité, mais comme une information additionnelle.</p> <p>Le BAIIA ajusté exclut certains ajustements, qui pourraient avoir une incidence sur la comparabilité des résultats financiers de la Société. Ces ajustements correspondent, entre autres, au gain net sur la cession d'activités, aux frais de restructuration et autres, aux frais relatifs à l'examen des solutions de rechange stratégiques ainsi qu'aux frais de transaction nets relatifs à l'acquisition de Parts Alliance.</p> <p>Le BAIIA ajusté proforma retranche du BAIIA ajusté la charge de loyer prise en compte dans l'évaluation de l'obligation locative. Cette mesure représente le BAIIA ajusté avant l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location.</p>
<b>Marge du BAIIA <sup>(1)</sup>, marge du BAIIA ajusté <sup>(1)</sup> et marge du BAIIA ajusté proforma <sup>(1)</sup></b>	<p>La marge du BAIIA est un pourcentage qui correspond au BAIIA divisé par les ventes. La marge du BAIIA ajusté est un pourcentage qui correspond au BAIIA ajusté divisé par les ventes. La marge du BAIIA ajusté proforma est un pourcentage qui correspond au BAIIA ajusté proforma divisé par les ventes.</p>
<b>BAI ajusté <sup>(2)</sup>, résultat ajusté et résultat ajusté par action <sup>(1)</sup></b>	<p>La direction utilise le BAI ajusté, le résultat ajusté ainsi que le résultat ajusté par action pour évaluer le BAI, le résultat net et le résultat par action provenant des activités d'exploitation, excluant certains ajustements, nets d'impôt pour le résultat ajusté et le résultat ajusté par action, qui pourraient avoir une incidence sur la comparabilité des résultats financiers de la Société. La direction considère que ces mesures facilitent l'analyse et permettent une meilleure compréhension de la performance des activités de la Société à la suite de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location. L'objectif de ces mesures est de fournir de l'information additionnelle.</p> <p>Ces ajustements correspondent, entre autres, au gain net sur la cession d'activités, aux frais de restructuration et autres, aux frais relatifs à l'examen des solutions de rechange stratégiques ainsi qu'à l'amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance. La direction considère l'acquisition de Parts Alliance comme transformationnelle. Le fait d'exclure ces éléments ne veut pas dire qu'ils sont non récurrents.</p>
<b>Marge du BAI <sup>(1)(2)</sup> et marge du BAI ajusté <sup>(1)(2)</sup></b>	<p>La marge du BAI est un pourcentage qui correspond au BAI divisé par les ventes. La marge du BAI ajusté est un pourcentage qui correspond au BAI ajusté divisé par les ventes.</p>

<b>Flux de trésorerie disponibles</b> <sup>(3)</sup>	<p>Cette mesure correspond aux flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation selon les tableaux consolidés des flux de trésorerie, ajustés des éléments suivants : la variation des éléments du fonds de roulement, les acquisitions d'immobilisations corporelles et la différence entre la somme versée relativement aux avantages postérieurs à l'emploi et la dépense de la période. Uni-Sélect considère les flux de trésorerie disponibles comme un important indicateur de la solidité financière et du rendement des activités, car ils révèlent le montant des fonds disponibles pour gérer la croissance du fonds de roulement, payer les dividendes, rembourser la dette, réinvestir dans la Société et profiter des différentes opportunités de marché qui se présentent.</p> <p>Les flux de trésorerie disponibles excluent certaines variations dans les éléments du fonds de roulement (dont les débiteurs et autres recevables, les stocks et les créditeurs et charges à payer) et autres fonds générés et utilisés selon les tableaux consolidés des flux de trésorerie. Par conséquent, ils ne devraient pas être considérés comme une alternative aux tableaux consolidés des flux de trésorerie ou comme une mesure de liquidité, mais comme une information additionnelle.</p>
<b>Endettement total net</b> <sup>(4)</sup>	<p>Cette mesure correspond à la dette à long terme incluant les versements exigibles à court terme (<i>selon la note 11 aux états financiers consolidés intermédiaires résumés</i>), nette de la trésorerie. À partir du 1er janvier 2019, l'endettement total net inclut les nouvelles obligations locatives provenant de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location, pour lesquelles le montant initial comptabilisé est de 97 003 \$.</p>
<b>Ratio d'endettement total net sur l'endettement total net plus le total des capitaux propres</b> <sup>(4)</sup>	<p>Ce ratio correspond à l'endettement total net divisé par la somme de l'endettement total net et du total des capitaux propres.</p>
<b>Ratio de la dette à long terme sur le total des capitaux propres</b> <sup>(4)</sup>	<p>Ce ratio correspond à la dette à long terme incluant les versements exigibles à court terme (<i>selon la note 11 aux états financiers consolidés intermédiaires résumés</i>), divisée par le total des capitaux propres.</p>
<b>Ratio de la dette financée par emprunt sur le BAIIA ajusté</b> <sup>(4)</sup>	<p>Ce ratio correspond à l'endettement total net sur le BAIIA ajusté. Pour fins de comparabilité, les nouvelles obligations locatives provenant de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location en date du 1er janvier 2019 sont pondérées pour refléter les résultats de la période comptabilisés selon IFRS 16 – Contrats de location.</p>
<b>Rendement du total des capitaux propres moyens</b> <sup>(4)</sup>	<p>Ce ratio correspond au résultat net, divisé par le total des capitaux propres moyen.</p>
<b>Rendement ajusté du total des capitaux propres moyens</b> <sup>(4)</sup>	<p>Ce ratio correspond au résultat ajusté <sup>(1)</sup>, auquel l'amortissement des immobilisations incorporelles de Parts Alliance est réintégré, divisé par le total des capitaux propres moyen.</p>

<sup>(1)</sup> Voir la section « Analyse des résultats consolidés » pour un rapprochement quantitatif entre les mesures financières autres que les IFRS et celles les plus directement comparables conformément aux IFRS.

<sup>(2)</sup> Avec l'adoption d'IFRS 16 — Contrats de location, la Société considère le BAI comme étant la mesure à privilégier pour comparer et évaluer ses résultats et sa performance. (*Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 — Contrats de location »*).

<sup>(3)</sup> Voir la section « Flux de trésorerie » pour un rapprochement quantitatif entre les mesures financières autres que les IFRS et celles les plus directement comparables conformément aux IFRS.

<sup>(4)</sup> Voir la section « Structure de capital » pour plus de renseignements.

## MISE À JOUR SUR LE PLAN D'AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE

En août 2019, la Société a annoncé l'expansion du Plan d'amélioration de la performance (« PIP ») au sein du secteur Parts Alliance Royaume-Uni afin de contrer l'incertitude et les défis macroéconomiques au Royaume-Uni. De plus, des économies annualisées additionnelles étaient attendues en provenance de nouvelles initiatives d'optimisation dans le secteur FinishMaster États-Unis.

Au cours du troisième trimestre, à la suite d'une revue approfondie des activités et de la structure de coûts du secteur Parts Alliance Royaume-Uni, la Société a déterminé des zones d'intervention complémentaires. Par ailleurs, certaines initiatives en cours dans le secteur Produits automobiles Canada devraient être plus avantageuses qu'originellement estimées.

Par conséquent, la Société s'attend désormais à réaliser des économies de coûts annualisées de 50 000 \$ (45 000 \$ précédemment) d'ici la fin de 2020. Pour atteindre cet objectif, la Société prévoit déboursier des coûts non récurrents de 21 000 \$ (16 500 \$ précédemment), principalement pour des indemnités de départ, des frais de consultants et des frais de déménagement. Par ailleurs, la Société anticipe aussi radier certains actifs pour environ 4 000 \$, principalement dans le secteur FinishMaster États-Unis.

Depuis le début de l'exercice, la Société a réalisé des économies annualisées de 23 700 \$, dont plus de la moitié a été réalisée au cours du troisième trimestre, principalement des secteurs FinishMaster États-Unis et Parts Alliance Royaume-Uni. Les économies annualisées réalisées depuis la mise en place du PIP s'élevaient à 42 400 \$ au 30 septembre 2019, atteignant plus de 80 % de l'objectif.

Au cours de la période de neuf mois, la Société a rationalisé ses effectifs et intégré 27 magasins corporatifs. De plus, afin d'optimiser ses processus de logistique, la Société a intégré trois centres de distribution de moindre envergure au sein de deux de taille supérieure, lui permettant d'être plus compétitive et efficiente. Ces nouveaux centres de distribution ont commencé leurs activités au cours du premier trimestre de 2019. En lien avec ces activités, la Société a comptabilisé en 2019 des frais de restructuration et autres totalisant 12 514 \$, desquels un montant de 3 719 \$ représente un élément hors caisse pour la radiation d'actifs. *(Pour plus de renseignements, voir la section « Analyse des résultats consolidés ».)*

Le tableau suivant résume les impacts annualisés au 30 septembre 2019 :

	Anticipé	Réalisé		
	D'ici la fin de 2020	En date de déc. 2018	Au cours de 2019	En date de sept. 2019
Économies de coûts annualisées	50 000	18 700	23 700	42 400
Frais de restructuration et autres :				
Frais de restructuration <sup>(1)</sup>	11 000	5 055	4 605	9 660
Autres frais encourus <sup>(2)</sup>	10 000	1 213	4 190	5 403
Frais hors caisse relatifs à la radiation d'actifs	4 000	-	3 719	3 719
	25 000	6 268	12 514	18 782
Dépenses nettes en immobilisation <sup>(3)</sup>	7 000	5 509	971	6 480

<sup>(1)</sup> Principalement pour des indemnités de départ.

<sup>(2)</sup> Composés principalement des frais de consultants visant l'optimisation des processus de logistiques et des frais de déménagement.

<sup>(3)</sup> Inclut le produit de la vente d'un bâtiment et les incitatifs aux locataires.

Au 30 septembre 2019, une provision pour les frais de restructuration de 4 541 \$ est comptabilisée dans les passifs courants de l'état de la situation financière de la Société. *(Pour plus de renseignements, voir la note 4 aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.)*

## ANALYSE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

Le 1er janvier 2019, la Société a adopté pour la première fois l'IFRS 16 - Contrats de location, appliquant la méthode de transition rétrospective modifiée, ce qui n'a pas nécessité, tel que permis, le redressement des montants comparatifs pour l'exercice précédent son adoption. Par conséquent, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de 2019 présentent des variations importantes comparées à 2018. L'état consolidé intermédiaire résumé des résultats de 2019 inclut une charge de loyer moindre découlant du retrait des contrats de location simple, des charges financières plus élevées résultant des intérêts sur les obligations locatives et une charge d'amortissement relative aux actifs au titre de droits d'utilisation accrue. (Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 — Contrats de location »).

### VENTES

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<i>FinishMaster États-Unis</i>	215 735	214 209	632 494	626 542
<i>Produits automobiles Canada</i>	137 233	131 128	393 791	381 369
<i>Parts Alliance Royaume-Uni</i>	97 790	103 508	300 685	324 599
<b>Ventes</b>	<b>450 758</b>	<b>448 845</b>	<b>1 326 970</b>	<b>1 332 510</b>
		%		%
<b>Variation des ventes</b>	<b>1 913</b>	<b>0,4</b>	<b>(5 540)</b>	<b>(0,4)</b>
Impact de la conversion du dollar canadien et de la livre sterling	6 817	1,5	30 429	2,3
Nombre de jours de facturation	(7 019)	(1,5)	-	-
Érosion des ventes provenant du PIP	847	0,2	997	0,1
Acquisitions	(4 468)	(1,0)	(11 708)	(0,9)
<b>Croissance organique consolidée</b>	<b>(1 910)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>14 178</b>	<b>1,1</b>

#### TROISIÈMES TRIMESTRES

Les ventes consolidées, lorsque comparées au trimestre correspondant de 2018, ont été impactées par la baisse du dollar canadien et de la livre sterling lors de leur conversion au dollar américain d'un montant de 6 817 \$ ou 1,5 %. En excluant l'effet des devises, les ventes consolidées ont augmenté de 8 730 \$ ou 1,9 %. Cette performance provient de l'apport d'un nombre de jours de facturation différent ainsi que de la contribution des acquisitions, qui ont compensé la décroissance organique.

La perte organique consolidée de 1 910 \$ ou 0,4 % enregistrée au cours du trimestre est principalement attribuable au secteur Parts Alliance Royaume-Uni qui, affecté par des défis macroéconomiques qui se prolongent, a enregistré une décroissance organique de 2,6 %, ainsi qu'au secteur FinishMaster États-Unis, qui a enregistré une décroissance organique de 0,5 %. Le secteur Produits automobiles Canada a généré une croissance organique de 1,3 %, compensant partiellement la performance des autres secteurs.

#### PÉRIODES DE NEUF MOIS

Les ventes consolidées, lorsque comparées à la période correspondante de 2018, ont été impactées par la baisse du dollar canadien et de la livre sterling lors de leur conversion au dollar américain d'un montant de 30 429 \$ ou 2,3 %. En excluant l'effet des devises, les ventes consolidées ont augmenté de 24 889 \$ ou 1,9 % au cours de la période de neuf mois. Cette hausse est attribuable à la croissance organique de 1,1 % ainsi qu'à la contribution des acquisitions.

Pour la période de neuf mois, les secteurs Produits automobiles Canada et FinishMaster États-Unis ont enregistré respectivement une croissance organique de 3,9 % et 1,1 %, surpassant la décroissance organique de 2,3 % du secteur Parts Alliance Royaume-Uni.

## MARGE BRUTE

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Marge brute</b>	<b>141 101</b>	146 235	<b>422 062</b>	440 566
<i>En % des ventes</i>	<b>31,3 %</b>	32,6 %	<b>31,8 %</b>	33,1 %

### TROISIÈMES TRIMESTRES

La marge brute, en pourcentage des ventes, a diminué de 130 points de base, comparativement au trimestre correspondant de 2018, principalement en raison d'une pression sur les prix et d'un changement dans la composition de la clientèle affectant le secteur FinishMaster États-Unis. De plus, les rabais volume du secteur Parts Alliance Royaume-Uni ont été impactés par la baisse des ventes.

Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par des rabais additionnels dans le secteur Produits automobiles Canada, en lien avec la hausse du volume de ventes, ainsi que par une composition favorable des canaux de distribution résultant d'une pondération croissante du réseau de magasins corporatifs BUMPER TO BUMPER® et pour lesquels les marges sont plus élevées.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

La diminution de 130 points de base de la marge brute, en pourcentage des ventes, comparativement à la période correspondante de 2018, est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux mentionnés dans le trimestre.

## AVANTAGES DU PERSONNEL

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Avantages du personnel</b>	<b>76 557</b>	77 586	<b>234 659</b>	238 234
<i>En % des ventes</i>	<b>17,0 %</b>	17,3 %	<b>17,7 %</b>	17,9 %

### TROISIÈMES TRIMESTRES

Les avantages du personnel, en pourcentage des ventes, se sont améliorés de 30 points de base comparativement au trimestre correspondant de 2018, bénéficiant dans l'ensemble des initiatives relatives au PIP.

Cette performance fut cependant réduite de 20 points de base par les nouveaux magasins corporatifs ouverts au cours des 12 derniers mois au Royaume-Uni, puisque les ressources additionnelles requises affectent les avantages du personnel, en pourcentage des ventes, jusqu'à ce que le niveau de rendement optimal soit atteint, de même que par les récentes acquisitions d'entreprises, jusqu'à leur pleine intégration.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

Les avantages du personnel, en pourcentage des ventes, se sont améliorés de 20 points de base comparativement à la période correspondante de 2018. Cette amélioration est attribuable à la diminution de la charge relative aux plans incitatifs à travers la Société en raison de la performance et du prix de l'action, à une meilleure absorption de la rémunération fixe découlant de la croissance organique globale ainsi qu'aux bénéfices provenant du PIP.

Cependant, cette performance a été réduite de 20 points de base par les ouvertures de nouveaux magasins corporatifs des 12 derniers mois au Royaume-Uni, de même que par les récentes acquisitions d'entreprises, lesquelles affectent les avantages du personnel, en pourcentage des ventes, jusqu'à leur optimisation.

## AUTRES DÉPENSES D'EXPLOITATION

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Autres dépenses d'exploitation</b>	<b>26 802</b>	33 725	<b>85 402</b>	104 231
<i>En % des ventes</i>	<b>5,9 %</b>	7,5 %	<b>6,4 %</b>	7,8 %

### TROISIÈMES TRIMESTRES

Les autres dépenses d'exploitation, en pourcentage des ventes, ont diminué de 160 points de base comparativement au trimestre correspondant de 2018. Cette variation est principalement attribuable à l'adoption d'IFRS 16 — Contrats de location le 1er janvier 2019, diminuant considérablement la charge de loyer d'environ 150 points de base.

Excluant l'impact de l'IFRS 16 — Contrats de location, les autres dépenses d'exploitation, en pourcentage des ventes, se sont améliorées de 10 points de base, un résultat direct des initiatives d'économies de coûts relatives au PIP.

Cet avantage a été contrebalancé par des pertes de change sur devises étrangères comptabilisées au cours du trimestre relativement aux variations du dollar canadien, alors que des gains avaient été comptabilisés lors du trimestre correspondant de 2018. De plus, les nouveaux magasins corporatifs ouverts au cours des 12 derniers mois au Royaume-Uni ainsi que les récentes acquisitions d'entreprises affectent les autres dépenses d'exploitation, en pourcentage des ventes, tant qu'ils n'ont pas atteint leur niveau de rendement optimal.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

Les autres dépenses d'exploitation, en pourcentage des ventes, ont diminué de 140 points de base comparativement à la période correspondante de 2018. Cette variation est principalement attribuable à l'adoption d'IFRS 16 — Contrats de location le 1er janvier 2019, diminuant considérablement la charge de loyer d'environ 150 points de base.

Excluant l'impact de l'IFRS 16 — Contrats de location, les autres dépenses d'exploitation, en pourcentage des ventes, ont augmenté de 10 points de base. Cette variation est principalement attribuable à l'ouverture de nouveaux magasins corporatifs au Royaume-Uni au cours des 12 derniers mois et aux récentes acquisitions d'entreprises, affectant les autres dépenses d'exploitation, en pourcentage des ventes, jusqu'à l'obtention du niveau de rendement optimal.

Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par les bénéfices en regard du PIP.

## ÉLÉMENTS SPÉCIAUX

Les éléments spéciaux sont composés d'un gain et de dépenses qui sont non représentatifs de la performance de base de la Société ou, lorsque présentés de façon distincte, permettent aux utilisateurs des états financiers consolidés intermédiaires résumés de mieux comprendre les résultats de la Société pour l'exercice. Les éléments spéciaux sont détaillés comme suit :

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
Gain net sur la cession d'activités	<b>(19 395)</b>	-	<b>(19 395)</b>	-
Frais de restructuration et autres relatifs au PIP	<b>4 553</b>	-	<b>12 514</b>	-
Examen des solutions de rechange stratégiques	<b>1 219</b>	5 196	<b>4 427</b>	5 196
Frais de transaction nets relatifs à l'acquisition de Parts Alliance	-	16	-	748
	<b>(13 623)</b>	5 212	<b>(2 454)</b>	5 944

### Gain net sur la cession d'activités

Le 30 septembre 2019, la Société a complété la vente de tous les actifs relatifs au programme de bannière ProColor, une division distincte de ses activités, lancée en 2001 et comptant maintenant un réseau de 172 ateliers de carrosserie.

Au 30 septembre 2019, le prix de vente total s'élève à 19 528 \$, incluant une balance de prix de vente de 2 265 \$ et un déboursé net de 17 263 \$. Les actifs vendus, composés principalement d'immobilisations corporelles, ont généré un gain net de 19 395 \$ au cours du troisième trimestre de 2019.

### Frais de restructuration et autres relatifs au PIP

En janvier 2019, la Société a annoncé un vaste plan d'amélioration de la performance et du redimensionnement du secteur FinishMaster États-Unis, qui est composé principalement d'une réduction d'effectif et de la consolidation d'emplacements, tout en optimisant la chaîne d'approvisionnement. Le Plan 25/20 annoncé au cours du quatrième trimestre de 2018 et le plan d'amélioration de la performance et de redimensionnement du secteur FinishMaster États-Unis, combinés ensemble, sont désormais désignés sous le nom de « Plan d'amélioration de la performance » de la Société. De plus, en juillet 2019, en raison de l'incertitude et des défis macroéconomiques sévissant au Royaume-Uni, la Société a décidé d'élargir le PIP au sein du secteur Parts Alliance Royaume-Uni.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, la Société a comptabilisé des frais de restructuration et autres de 4 553 \$ et 12 514 \$, respectivement. Ces frais se détaillent comme suit :

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
Frais de restructuration <sup>(1)</sup>	2 620	-	4 605	-
Autres frais encourus <sup>(2)</sup>	1 540	-	4 190	-
Frais hors caisse relatifs à la radiation d'actifs	393	-	3 719	-
	4 553	-	12 514	-

<sup>(1)</sup> Principalement pour des indemnités de départs.

<sup>(2)</sup> Composés principalement des frais de consultants visant l'optimisation des processus de logistique et des frais de déménagement.

### Examen des solutions de rechange stratégiques

Le 18 septembre 2018, la Société a annoncé des changements à la direction avec le départ immédiat et le remplacement de son président et chef de la direction, et du président et chef de l'exploitation de FinishMaster, Inc., ce qui a mené à l'examen des solutions de rechange stratégiques.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, la Société a comptabilisé des frais totalisant 1 219 \$ et 4 427 \$, respectivement. Ces frais se détaillent comme suit :

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
Indemnités de départ	-	4 590	-	4 590
Bonis de rétention	694	606	2 552	606
Frais de consultants <sup>(1)</sup>	525	-	1 875	-
	1 219	5 196	4 427	5 196

<sup>(1)</sup> Composés principalement des frais de consultants relatifs à l'examen des solutions de rechange stratégiques.

### Frais de transaction nets relatifs à l'acquisition de Parts Alliance

En lien avec l'acquisition de Parts Alliance complétée en août 2017, la Société a comptabilisé des frais de transaction pour un montant de 16 \$ et 748 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2018. Ces frais de transaction incluent des frais d'acquisition de 16 \$ et 294 \$, respectivement, pour le trimestre et la période de neuf mois et d'autres charges relatives à l'acquisition pour 454 \$ pour la période de neuf mois.

## BAIIA

À la suite de l'adoption d'IFRS 16 — Contrats de location, la Société considère le BAI comme étant la mesure à privilégier pour comparer et évaluer ses résultats et sa performance, plutôt que le BAIIA auparavant utilisé. (Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 — Contrats de location ».)

La conciliation suivante du BAIIA ajusté proforma a été préparée pour fins d'illustration et d'information seulement.

	Troisièmes trimestres			Périodes de neuf mois		
	2019	2018	%	2019	2018	%
<b>Résultat net</b>	<b>24 617</b>	10 594		<b>29 602</b>	38 860	
Charge d'impôt sur le résultat	2 281	3 788		4 539	8 669	
Amortissement	16 521	10 031		48 145	29 437	
Charges financières, montant net	7 946	5 299		22 169	15 191	
<b>BAIIA</b>	<b>51 365</b>	29 712	72,9	<b>104 455</b>	92 157	13,3
Marge du BAIIA	11,4 %	6,6 %		7,9 %	6,9 %	
Éléments spéciaux	(13 623)	5 212		(2 454)	5 944	
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>37 742</b>	34 924	8,1	<b>102 001</b>	98 101	4,0
Marge du BAIIA ajusté	8,4 %	7,8 %		7,7 %	7,4 %	
Charge de loyer prise en compte dans l'évaluation de l'obligation locative <sup>(1)</sup>	(7 459)	-		(21 339)	-	
<b>BAIIA ajusté proforma</b>	<b>30 283</b>	34 924	(13,3)	<b>80 662</b>	98 101	(17,8)
Marge du BAIIA ajusté proforma	6,7 %	7,8 %		6,1 %	7,4 %	

<sup>(1)</sup> Incluent les nouveaux contrats de location de plus de 12 mois pour l'expansion du réseau de magasins corporatifs et de centres de distribution.

## CHARGES FINANCIÈRES, MONTANT NET

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Charges financières, montant net</b>	<b>7 946</b>	5 299	<b>22 169</b>	15 191
En % des ventes	1,8 %	1,2 %	1,7 %	1,1 %

### TROISIÈMES TRIMESTRES

L'augmentation des charges financières, comparativement au trimestre correspondant de 2018, est partiellement attribuable à la charge d'intérêts sur les obligations locatives, laquelle représente 40 points de base et résulte de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location le 1er janvier 2019, ainsi que des nouveaux contrats de location des 12 derniers mois pour l'expansion du réseau de magasins corporatifs et des centres de distribution. De plus, l'augmentation de la dette moyenne a engendré des frais d'emprunt plus élevés, représentant approximativement 30 points de base.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

L'augmentation des charges financières, comparativement à la période correspondante de 2018, est attribuable aux mêmes facteurs que ceux mentionnés dans le trimestre. L'impact de la charge d'intérêts sur les obligations locatives et l'augmentation des frais d'emprunt représentent respectivement 40 et 30 points de base.

(Pour plus de renseignements, voir la note 5 aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.)



## AMORTISSEMENT

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Amortissement</b>	<b>16 521</b>	10 031	<b>48 145</b>	29 437
<i>En % des ventes</i>	<b>3,7 %</b>	2,2 %	<b>3,6 %</b>	2,2 %

### TROISIÈMES TRIMESTRES

L'augmentation de l'amortissement, comparativement au trimestre correspondant de 2018, est attribuable à l'amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation, représentant 140 points de base, un résultat provenant de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location le 1er janvier 2019, ainsi que des nouveaux contrats de location des 12 derniers mois pour l'expansion du réseau de magasins corporatifs et des centres de distribution.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

L'augmentation de l'amortissement, comparativement à la période correspondante de 2018, est attribuable au même facteur que celui mentionné dans le trimestre. L'impact de l'amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation représente 130 points de base.

(Pour plus de renseignements, voir la note 5 aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.)

## BAI

À la suite de l'adoption d'IFRS 16 — Contrats de location, la Société considère le BAI comme étant la mesure à privilégier pour comparer et évaluer ses résultats et sa performance, plutôt que le BAIIA auparavant utilisé. (Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 — Contrats de location ».)

	Troisièmes trimestres			Périodes de neuf mois		
	2019	2018	%	2019	2018	%
<b>Résultat net</b>	<b>24 617</b>	10 594		<b>29 602</b>	38 860	
Charge d'impôt sur le résultat	<b>2 281</b>	3 788		<b>4 539</b>	8 669	
<b>BAI</b>	<b>26 898</b>	14 382	87,0	<b>34 141</b>	47 529	(28,2)
<i>Marge du BAI</i>	<b>6,0 %</b>	3,2 %		<b>2,6 %</b>	3,6 %	
Éléments spéciaux	<b>(13 623)</b>	5 212		<b>(2 454)</b>	5 944	
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance	<b>1 068</b>	1 293		<b>3 612</b>	3 843	
<b>BAI ajusté</b>	<b>14 343</b>	20 887	(31,3)	<b>35 299</b>	57 316	(38,4)
<i>Marge du BAI ajusté</i>	<b>3,2 %</b>	4,7 %		<b>2,7 %</b>	4,3 %	

### TROISIÈMES TRIMESTRES

La marge du BAI ajusté a diminué de 150 points de base comparativement au trimestre correspondant de 2018. Cette variation s'explique principalement par une pression sur les prix et un changement dans la composition de la clientèle dans le secteur FinishMaster États-Unis, ainsi que par une baisse des activités de ventes dans le secteur Parts Alliance Royaume-Uni, affectant les conditions d'achats. La marge du BAI ajusté a également été impactée par des pertes de change sur devises étrangères comptabilisées ce trimestre, alors que des gains avaient été reconnus en 2018, ainsi que par les ouvertures de nouveaux magasins corporatifs. De même, le trimestre a été affecté par des frais d'emprunt plus élevés en lien avec le niveau de la dette.

Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par les économies globales réalisées en regard du PIP ainsi que par l'augmentation des rabais volume dans le secteur Produits automobiles Canada.

Lorsque comparée au trimestre précédent, la marge trimestrielle du BAI ajusté s'est appréciée de 20 points de base, les bénéfices du PIP commençant à se matérialiser au cours de l'été.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

La marge du BAI ajusté a diminué de 160 points de base comparativement à la période correspondante de 2018. Cette variation s'explique principalement par les mêmes facteurs que ceux mentionnés dans le trimestre. De plus, la période de neuf mois a bénéficié d'une diminution de la charge relative aux plans incitatifs à travers la Société en raison de la performance et du prix de l'action, ainsi que des gains de change sur devises étrangères comptabilisés en 2019, alors que des pertes avaient été comptabilisées en 2018.

## CHARGE D'IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Charge d'impôt sur le résultat</b>	<b>2 281</b>	3 788	<b>4 539</b>	8 669
<i>Taux d'imposition</i>	<b>8,5 %</b>	26,3 %	<b>13,3 %</b>	18,2 %

### TROISIÈMES TRIMESTRES

La diminution du taux d'imposition, comparativement au trimestre correspondant de 2018, est principalement attribuable à la portion imposable du gain relatif à la vente du programme de bannière ProColor, qui a été compensée par l'utilisation de pertes en capital reportées non reconnues.

Cet élément a été partiellement contrebalancé par la variation du bénéfice fiscal prévu en regard d'une structure de financement à la suite de modifications aux lois fiscales américaines proposées le 20 décembre 2018. De plus, le taux d'imposition est impacté par les différents taux d'imposition des juridictions étrangères ainsi que par une pondération géographique différente du « résultat avant impôt sur le résultat ».

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

La variation du taux d'imposition, comparativement à la période correspondante de 2018, est principalement attribuable aux mêmes facteurs que ceux mentionnés dans le trimestre.

(Pour plus de renseignements, voir la note 5 aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.)

## RÉSULTAT NET ET RÉSULTAT PAR ACTION

	Troisièmes trimestres			Périodes de neuf mois		
	2019	2018	%	2019	2018	%
Résultat net	<b>24 617</b>	10 594	132,4	<b>29 602</b>	38 860	(23,8)
Éléments spéciaux, nets d'impôt	<b>(14 764)</b>	3 886		<b>(6 389)</b>	4 070	
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance, net d'impôt	<b>886</b>	1 048		<b>2 998</b>	3 113	
<b>Résultat ajusté</b>	<b>10 739</b>	15 528	(30,8)	<b>26 211</b>	46 043	(43,1)
Résultat par action	<b>0,58</b>	0,25	132,0	<b>0,70</b>	0,92	(23,9)
Éléments spéciaux, nets d'impôt	<b>(0,35)</b>	0,09		<b>(0,15)</b>	0,10	
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance, net d'impôt	<b>0,02</b>	0,02		<b>0,07</b>	0,07	
<b>Résultat par action ajusté</b>	<b>0,25</b>	0,37	(32,4)	<b>0,62</b>	1,09	(43,1)

### TROISIÈMES TRIMESTRES

La diminution de 4 789 \$ ou 30,8 % du résultat ajusté, comparativement au trimestre correspondant de 2018, provient principalement d'un BAI ajusté plus faible.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

La diminution de 19 832 \$ ou 43,1 % du résultat ajusté, comparativement à la période correspondante de 2018, provient du même facteur que celui mentionné dans le trimestre.

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION TRIMESTRIELS CONSOLIDÉS

Les ventes de la Société suivent une tendance saisonnière : les ventes sont historiquement plus importantes au cours des deuxièmes et troisièmes trimestres pour les secteurs FinishMaster États-Unis et Produits automobiles Canada et au cours des premiers et deuxièmes trimestres pour le secteur Parts Alliance Royaume-Uni. Les ventes sont aussi affectées par les acquisitions d'entreprises ainsi que par l'impact de la conversion du dollar canadien et de la livre sterling en dollar américain.

Le tableau suivant résume les principales informations financières tirées des rapports financiers consolidés intermédiaires pour chacun des huit derniers trimestres.

	2019			2018				2017
	Troisième trimestre	Deuxième trimestre	Premier trimestre	Quatrième trimestre	Troisième trimestre	Deuxième trimestre	Premier trimestre	Quatrième trimestre
<b>Ventes</b>								
<i>FinishMaster États-Unis</i>	<b>215 735</b>	212 249	204 510	203 440	214 209	210 954	201 379	198 956
<i>Produits automobiles Canada</i>	<b>137 233</b>	143 445	113 113	122 460	131 128	139 572	110 669	123 023
<i>Parts Alliance Royaume-Uni</i>	<b>97 790</b>	100 481	102 414	93 555	103 508	111 045	110 046	92 999
	<b>450 758</b>	456 175	420 037	419 455	448 845	461 571	422 094	414 978
<b>BAIIA</b>	<b>51 365</b>	31 734	21 356	12 783	29 712	35 443	27 002	25 854
<i>Marge du BAIIA</i>	<b>11,4 %</b>	7,0 %	5,1 %	3,0 %	6,6 %	7,7 %	6,4 %	6,2 %
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>37 742</b>	35 808	28 451	21 428	34 924	35 557	27 620	27 984
<i>Marge du BAIIA ajusté</i>	<b>8,4 %</b>	7,8 %	6,8 %	5,1 %	7,8 %	7,7 %	6,5 %	6,7 %
<b>BAI <sup>(1)</sup></b>	<b>26 898</b>	8 540	(1 297)	(2 852)	14 382	21 042	12 105	10 891
<i>Marge du BAI <sup>(1)</sup></i>	<b>6,0 %</b>	1,9 %	(0,3 %)	(0,7 %)	3,2 %	4,6 %	2,9 %	2,6 %
<b>BAI ajusté <sup>(1)</sup></b>	<b>14 343</b>	13 877	7 079	7 092	20 887	22 261	14 168	14 400
<i>Marge du BAI ajusté <sup>(1)</sup></i>	<b>3,2 %</b>	3,0 %	1,7 %	1,7 %	4,7 %	4,8 %	3,4 %	3,5 %
<b>Éléments spéciaux</b>	<b>(13 623)</b>	4 074	7 095	8 645	5 212	114	618	2 130
<b>Résultat net</b>	<b>24 617</b>	6 318	(1 333)	(2 363)	10 594	17 875	10 391	8 721
<b>Résultat ajusté</b>	<b>10 739</b>	10 422	5 050	5 430	15 528	18 399	12 116	11 613
<b>Résultat net de base par action</b>	<b>0,58</b>	0,15	(0,03)	(0,06)	0,25	0,42	0,25	0,21
<b>Résultat ajusté de base par action</b>	<b>0,25</b>	0,25	0,12	0,13	0,37	0,44	0,29	0,27
<b>Résultat net dilué par action</b>	<b>0,58</b>	0,15	(0,03)	(0,06)	0,25	0,42	0,25	0,21
<i>Dividende déclaré par action (\$CA)</i>	<b>0,0925</b>	0,0925	0,0925	0,0925	0,0925	0,0925	0,0925	0,0925
<i>Taux de change moyen des résultats (\$CA)</i>	<b>0,76:1 \$</b>	0,75:1 \$	0,75:1 \$	0,76:1 \$	0,77:1 \$	0,77:1 \$	0,79:1 \$	0,79:1 \$
<i>Taux de change moyen des résultats (£)</i>	<b>1,23:1 \$</b>	1,29:1 \$	1,30:1 \$	1,29:1 \$	1,30:1 \$	1,36:1 \$	1,39:1 \$	1,33:1 \$

<sup>(1)</sup> À la suite de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location, la Société considère le BAI comme la mesure à privilégier pour comparer et évaluer ses résultats et sa performance. (Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location ».)

## ANALYSE DES RÉSULTATS PAR SECTEUR

Le 1er janvier 2019, la Société a adopté pour la première fois l'IFRS 16 – Contrats de location, appliquant la méthode de transition rétrospective modifiée, ce qui n'a pas nécessité, tel que permis, le redressement des montants comparatifs pour l'exercice précédent son adoption. Par conséquent, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de 2019 présentent des variations importantes comparées à 2018. L'état consolidé intermédiaire résumé des résultats de 2019 inclut une charge de loyer moindre découlant du retrait des contrats de location simple, des charges financières plus élevées résultant des intérêts sur les obligations locatives et une charge d'amortissement relative aux actifs au titre de droits d'utilisation accrue. Pour ces raisons, la Société considère le BAI comme étant la mesure à privilégier pour comparer et évaluer ses résultats et sa performance, plutôt que le BAIIA auparavant utilisé. (Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location »).

### INFORMATION SECTORIELLE

La Société rapporte l'information sur quatre secteurs d'activités isolables :

- FinishMaster États-Unis :** distribution de peintures automobile et industrielle et d'accessoires connexes représentant FinishMaster, Inc. au sein du marché américain.
- Produits automobiles Canada :** distribution de produits destinés au marché secondaire de l'automobile, incluant la peinture automobile et industrielle et les accessoires connexes, à travers le réseau canadien.
- Parts Alliance Royaume-Uni :** distribution d'équipements d'origine et de pièces du marché secondaire de l'automobile, servant des clients locaux et nationaux à travers le Royaume-Uni.
- Corporatif et autres :** dépenses du siège social et aux autres dépenses principalement liées à la structure de financement.

### RÉSULTAT D'EXPLOITATION – FINISHMASTER ÉTATS-UNIS

#### Ventes

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Ventes</b>	<b>215 735</b>	214 209	<b>632 494</b>	626 542
		%		%
<b>Variation des ventes</b>	<b>1 526</b>	<b>0,7</b>	<b>5 952</b>	<b>0,9</b>
Nombre de jours de facturation	<b>(3 400)</b>	<b>(1,6)</b>	-	-
Érosion des ventes provenant du PIP	<b>847</b>	<b>0,4</b>	<b>997</b>	<b>0,2</b>
<b>Croissance organique</b>	<b>(1 027)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>6 949</b>	<b>1,1</b>

#### TROISIÈMES TRIMESTRES

Le secteur FinishMaster États-Unis a généré une croissance de ventes de 0,7 %, comparativement au trimestre correspondant de 2018. Les ventes ont été affectées positivement par la différence du nombre de jours de facturation, compensant la décroissance organique et l'érosion des ventes provenant du PIP.

Ce secteur a connu un trimestre plus difficile, faisant face à un environnement fortement concurrentiel, couplé à une faiblesse du marché de la carrosserie, alors que l'exécution du PIP suit son cours et que huit magasins corporatifs ont été consolidés (22 depuis le début de l'exercice). Par conséquent, une décroissance organique de 0,5 % a été enregistrée. Ces difficultés ont été partiellement contrebalancées par la croissance des comptes nationaux et des hausses de prix.

#### PÉRIODES DE NEUF MOIS

Le secteur FinishMaster États-Unis a rapporté une croissance organique de 0,9 %, comparativement à la période correspondante de 2018, provenant essentiellement de la croissance organique.

La croissance organique de 1,1 % enregistrée par ce secteur au cours de la période de neuf mois est essentiellement attribuable aux efforts déployés par l'équipe de ventes, à la croissance des comptes nationaux ainsi qu'aux hausses de prix, surmontant la vive concurrence et un marché de la carrosserie moins vigoureux, alors que l'exécution du PIP suit son cours.

**BAI**

	Troisièmes trimestres			Périodes de neuf mois		
	2019	2018	%	2019	2018	%
<b>BAI</b>	<b>12 414</b>	16 721	(25,8)	<b>26 519</b>	49 287	(46,2)
Marge du BAI	<b>5,8 %</b>	7,8 %		<b>4,2 %</b>	7,9 %	
Éléments spéciaux	<b>1 026</b>	-		<b>7 507</b>	-	
<b>BAI ajusté</b>	<b>13 440</b>	16 721	(19,6)	<b>34 026</b>	49 287	(31,0)
Marge du BAI ajusté	<b>6,2 %</b>	7,8 %		<b>5,4 %</b>	7,9 %	

## TROISIÈMES TRIMESTRES

La diminution de 160 points de base de la marge du BAI ajusté, comparativement au trimestre correspondant de 2018, est principalement attribuable à une compression de la marge brute provenant d'un changement dans la composition de la clientèle et d'une pression sur les prix.

Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par les économies réalisées en regard du PIP, le trimestre bénéficiant pleinement des 14 magasins corporatifs fermés en date du 30 juin 2019, ainsi que des huit autres consolidés au cours du trimestre. Grâce à ces économies, la marge du BAI ajusté s'est améliorée graduellement depuis le début de l'année, passant de 4,4 % au premier trimestre pour s'élever à 6,2 % au troisième trimestre, soit une augmentation de 180 points de base.

## PÉRIODES DE NEUF MOIS

La marge du BAI ajusté a diminué de 250 points de base comparativement à la période correspondante de 2018. Cette variance est essentiellement attribuable aux mêmes facteurs que ceux mentionnés dans le trimestre.

La revue approfondie, entreprise en janvier 2019 afin de développer un plan pour aligner le modèle d'affaires aux conditions du marché en évolution, est composée d'une réduction de l'effectif, de la fermeture de magasins corporatifs ainsi que d'une revue de la structure organisationnelle en plus de la réduction de coûts initiée en 2018. Ces initiatives progressent comme prévu avec l'intégration de 22 magasins corporatifs au cours de la période de neuf mois.

**RÉSULTAT D'EXPLOITATION – PRODUITS AUTOMOBILES CANADA****Ventes**

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Ventes</b>	<b>137 233</b>	131 128	<b>393 791</b>	381 369
		%		%
<b>Variation des ventes</b>	<b>6 105</b>	<b>4,7</b>	<b>12 422</b>	<b>3,3</b>
Impact de la conversion du dollar canadien	<b>1 371</b>	<b>1,0</b>	<b>12 119</b>	<b>3,2</b>
Nombre de jours de facturation	<b>(2 104)</b>	<b>(1,6)</b>	-	-
Acquisitions	<b>(3 612)</b>	<b>(2,8)</b>	<b>(9 819)</b>	<b>(2,6)</b>
<b>Croissance organique</b>	<b>1 760</b>	<b>1,3</b>	<b>14 722</b>	<b>3,9</b>

## TROISIÈMES TRIMESTRES

Les ventes de ce secteur, lorsqu'ajustées de l'impact du dollar canadien lors de sa conversion en dollar américain, ont augmenté de 5,7 % comparativement au trimestre correspondant de 2018. Cette hausse a été propulsée par la contribution des acquisitions d'entreprises, l'impact de la différence du nombre de jours de facturation et la croissance organique.

La croissance organique de 1,3 % rapportée par ce secteur pour le trimestre est attribuable aux programmes de loyauté, à la croissance de la clientèle actuelle, ainsi qu'à la promotion des marques privées. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par un échéancier différent des ventes de peinture automobile et accessoires connexes, qui a été bénéfique à la performance du premier semestre de l'exercice.

## PÉRIODES DE NEUF MOIS

Les ventes de ce secteur, lorsqu'ajustées de l'impact du dollar canadien lors de sa conversion en dollar américain, ont augmenté de 6,5 % comparativement à la période correspondante de 2018. Cette augmentation provient d'une croissance organique de 3,9 % et de la contribution des acquisitions d'entreprises de 2,6 %.

La croissance organique rapportée par ce secteur pour la période de neuf mois est attribuable aux initiatives axées sur le service à la clientèle ainsi qu'à la croissance de la clientèle actuelle.

**BAI**

	Troisièmes trimestres			Périodes de neuf mois		
	2019	2018	%	2019	2018	%
<b>BAI</b>	<b>25 943</b>	6 225	316,8	<b>39 233</b>	13 351	193,9
<i>Marge du BAI</i>	<b>18,9 %</b>	4,7 %		<b>10,0 %</b>	3,5 %	
Éléments spéciaux	<b>(18 995)</b>	-		<b>(17 515)</b>	-	
<b>BAI ajusté</b>	<b>6 948</b>	6 225	11,6	<b>21 718</b>	13 351	62,7
<i>Marge du BAI ajusté</i>	<b>5,1 %</b>	4,7 %		<b>5,5 %</b>	3,5 %	

## TROISIÈMES TRIMESTRES

La marge du BAI ajusté s'est améliorée de 40 points de base comparativement au trimestre correspondant de 2018, bénéficiant de la performance des magasins corporatifs, stimulés par les initiatives d'optimisation implantées récemment dans le cadre du PIP, ainsi que d'un volume de ventes plus élevé.

Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par une perte de change sur devises étrangères, alors qu'un gain avait été comptabilisé en 2018.

## PÉRIODES DE NEUF MOIS

L'amélioration de 200 points de base de la marge du BAI ajusté, comparativement à la période correspondante de 2018, s'explique essentiellement par les mêmes facteurs que ceux mentionnés dans le trimestre.

Par rapport au PIP, le secteur Produits automobiles Canada a intégré les activités des centres de distribution de Saskatoon et Calgary dans un centre de distribution supérieur à Calgary, dont les activités ont commencé au cours du premier trimestre de 2019. De plus, ce secteur a ouvert un super-magasin dans la région métropolitaine de Montréal et a intégré un magasin corporatif. Ces initiatives ont permis d'optimiser les services et les processus de la chaîne d'approvisionnement.

**RÉSULTAT D'EXPLOITATION – PARTS ALLIANCE ROYAUME-UNI****Ventes**

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Ventes</b>	<b>97 790</b>	103 508	<b>300 685</b>	324 599
		%		%
<b>Variation des ventes</b>	<b>(5 718)</b>	<b>(5,5)</b>	<b>(23 914)</b>	<b>(7,3)</b>
Impact de la conversion de la livre sterling	5 446	5,2	18 310	5,6
Nombre de jours de facturation	(1 515)	(1,5)	-	-
Acquisitions	(856)	(0,8)	(1 889)	(0,6)
<b>Croissance organique</b>	<b>(2 643)</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(7 493)</b>	<b>(2,3)</b>

## TROISIÈMES TRIMESTRES

Les ventes de ce secteur, une fois ajustées de l'impact de la conversion de la livre sterling au dollar américain, ont diminué de 0,3 % comparativement au trimestre correspondant de 2018. La variation est attribuable à la décroissance organique de 2,6 %, contrebalançant l'impact de la différence du nombre de jours de facturation et la contribution des acquisitions d'entreprises.

La croissance organique de ce secteur a été affectée par les conditions macroéconomiques difficiles au Royaume-Uni, par l'incertitude persistante en ce qui concerne le Brexit, ainsi que par la perte d'un contrat de vente au cours du dernier trimestre de 2018. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par la contribution des récentes ouvertures de magasins corporatifs. Le secteur Parts Alliance Royaume-Uni concentre ses efforts sur des initiatives visant à stimuler les ventes, dont la croissance des ventes en ligne et la signature de nouvelles ententes de comptes nationaux.

## PÉRIODES DE NEUF MOIS

Les ventes de ce secteur, une fois ajustées de l'impact de la conversion de la livre sterling au dollar américain, ont diminué de 1,7 % comparativement à la période correspondante de 2018. La variation est attribuable à la décroissance organique de 2,3 % qui a été partiellement contrebalancée par la contribution des acquisitions d'entreprises.

La croissance organique de ce secteur a été affectée par une diminution des ventes de produits électriques en raison d'un hiver clément, comparativement à un hiver rigoureux l'année précédente, par la perte d'un contrat de vente durant le dernier trimestre de 2018, ainsi que par les difficultés macroéconomiques et l'incertitude du Brexit. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par la contribution des récentes ouvertures de magasins corporatifs. Au cours de la période de neuf mois, trois magasins corporatifs ont été ouverts, pour un total de 18 depuis son acquisition, permettant une présence accrue au Royaume-Uni.

**BAI**

	Troisièmes trimestres			Périodes de neuf mois		
	2019	2018	%	2019	2018	%
<b>BAI</b>	<b>(1 308)</b>	4 298	(130,4)	<b>(367)</b>	18 039	(102,0)
Marge du BAI	<b>(1,3 %)</b>	4,2 %		<b>(0,1 %)</b>	5,6 %	
Éléments spéciaux	<b>3 127</b>	-		<b>3 127</b>	-	
<b>BAI ajusté</b>	<b>1 819</b>	4 298	(57,7)	<b>2 760</b>	18 039	(84,7)
Marge du BAI ajusté	<b>1,9 %</b>	4,2 %		<b>0,9 %</b>	5,6 %	

**TROISIÈMES TRIMESTRES**

La marge du BAI ajusté a diminué de 230 points de base, comparativement au trimestre correspondant de 2018. Cette variation est principalement attribuable à un volume de ventes et de rabais plus faible, affectant l'absorption des frais fixes. De plus, la marge du BAI ajusté est affectée par les récents investissements pour l'expansion et l'optimisation du réseau de distribution. Les nouveaux emplacements ainsi que ceux qui ont été agrandis ont une incidence sur la marge du BAI sur une période qui peut s'échelonner de 12 à 24 mois, tant que le niveau de rendement optimal n'est pas atteint.

Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par une diminution de la rémunération basée sur la performance ainsi que par des économies provenant d'initiatives effectuées dans le cadre du PIP. Plus spécifiquement, en septembre, le secteur Parts Alliance Royaume-Uni a procédé à une initiative d'envergure qui a affecté plus de 1 300 employés, en adaptant les heures de travail selon les heures de pointe des magasins corporatifs. Par conséquent, la marge du BAI ajusté s'est améliorée de 330 points de base lorsque comparée au deuxième trimestre.

**PÉRIODES DE NEUF MOIS**

La marge du BAI ajusté a diminué de 470 points de base, comparativement à la période correspondante de 2018. Cette variation est essentiellement attribuable aux mêmes facteurs que ceux mentionnés dans le trimestre.

Dans le cadre du PIP, ce secteur a inauguré, au cours du premier trimestre de 2019, un nouveau centre de distribution national situé au cœur du Royaume-Uni, offrant la possibilité de croître tout en améliorant l'efficacité. Les initiatives d'amélioration de la productivité et de la marge ainsi que de contrôle des coûts annoncées en août 2019 afin d'adapter le modèle d'affaires aux défis macroéconomiques progressent comme prévu.

**RÉSULTAT D'EXPLOITATION – CORPORATIF ET AUTRES**

	Troisièmes trimestres			Périodes de neuf mois		
	2019	2018	%	2019	2018	%
<b>BAI</b>	<b>(10 151)</b>	(12 862)	21,1	<b>(31 244)</b>	(33 148)	5,7
Éléments spéciaux	<b>1 219</b>	5 212		<b>4 427</b>	5 944	
Amortissement des immobilisations incorporelles relatives à l'acquisition de Parts Alliance	<b>1 068</b>	1 293		<b>3 612</b>	3 843	
<b>BAI ajusté</b>	<b>(7 864)</b>	(6 357)	(23,7)	<b>(23 205)</b>	(23 361)	0,7

**TROISIÈMES TRIMESTRES**

La variation du BAI ajusté, comparativement au trimestre correspondant de 2018, est principalement attribuable aux frais d'emprunt plus élevés dus à l'augmentation du niveau de dette moyen ainsi qu'à une charge provenant des contrats de swaps sur actions relatifs à la rémunération à base d'actions, alors qu'un gain avait été comptabilisé en 2018 en raison du prix de l'action. Par ailleurs, au cours du trimestre correspondant de 2018, la Société avait bénéficié de gains de change sur devises étrangères, notamment sur des contrats à termes.

Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par la diminution des charges relatives à la rémunération à long terme, lesquelles sont affectées par le prix de l'action et la performance de la Société.

**PÉRIODES DE NEUF MOIS**

Le BAI ajusté est demeuré constant, comparativement à la période correspondante de 2018. Pour la période de neuf mois de 2019, la Société a comptabilisé une diminution de la charge de rémunération à court terme et à long terme en lien avec sa performance et le prix de l'action. De plus, des frais professionnels moins importants ont été engagés.

Ces facteurs ont été contrebalancés par des frais d'emprunts plus élevés dus à un niveau d'endettement moyen supérieur ainsi qu'à une charge provenant des contrats de swaps sur actions relatifs à la rémunération à base d'actions.

# FLUX DE TRÉSORERIE

## ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>2 123</b>	72 600	<b>29 812</b>	81 181

### TROISIÈMES TRIMESTRES

La diminution des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, comparativement au trimestre correspondant de 2018, est attribuable à des besoins différents en fonds de roulement. Le trimestre courant a requis davantage de liquidité principalement en regard d'un changement de termes de paiements avec un fournisseur ainsi que d'une utilisation différente du programme de financement des comptes fournisseurs. La réduction du niveau des stocks a en partie contrebalancé ces éléments.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

La variation des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, comparativement à la période correspondante de 2018, provient principalement des mêmes facteurs que ceux mentionnés dans le trimestre. De plus, de plus faibles acomptes provisionnels d'impôts sur les résultats ont été requis au cours de la période de neuf mois de 2019.

## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>8 119</b>	(10 618)	<b>(8 901)</b>	(48 015)

### TROISIÈMES TRIMESTRES

La variation des flux de trésorerie liés aux activités d'investissement, comparativement au trimestre correspondant de 2018, est attribuable principalement au produit de la vente du programme de bannière ProColor le 30 septembre 2019. De plus, le trimestre courant a bénéficié d'un niveau plus faible d'incitatifs aux clients.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

La diminution des sorties de flux de trésorerie liés aux activités d'investissement, comparativement à la période correspondante de 2018, est attribuable à un niveau plus faible d'incitatifs aux clients au cours de la période de neuf mois de 2019, ainsi qu'au produit de la vente du programme de bannière ProColor.

## ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>4 056</b>	(73 766)	<b>(7 758)</b>	(52 573)

### TROISIÈMES TRIMESTRES

La variation des flux de trésorerie liés aux activités de financement, comparativement au trimestre correspondant de 2018, s'explique principalement par une différence d'utilisation favorable en 2018 du programme de financement des comptes fournisseurs, qui avait permis un remboursement partiel de la facilité de crédit.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

La variation des flux de trésorerie liés aux activités de financement, comparativement à la période correspondante de 2018, s'explique principalement par le même facteur que celui mentionné dans le trimestre.



## FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	2019	2018	2019	2018
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>2 123</b>	72 600	<b>29 812</b>	81 181
Variation des éléments de fonds de roulement	<b>32 359</b>	(31 411)	<b>67 920</b>	2 154
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<b>34 482</b>	41 189	<b>97 732</b>	83 335
Différence entre la somme versée relativement aux avantages postérieurs à l'emploi et la dépense de la période	<b>(4 556)</b>	(4 089)	<b>(16 270)</b>	(10 716)
	<b>391</b>	(173)	<b>132</b>	(490)
<b>Flux de trésorerie disponibles</b>	<b>30 317</b>	36 927	<b>81 594</b>	72 129

### TROISIÈMES TRIMESTRES

La diminution des flux de trésorerie disponibles, comparativement au trimestre correspondant de 2018, s'explique principalement par des paiements d'intérêts plus importants relatifs à la dette à long terme au cours du trimestre de 2019, alors que le trimestre de 2018 avait bénéficié de remboursements d'impôt plus importants.

### PÉRIODES DE NEUF MOIS

L'amélioration des flux de trésorerie disponibles, comparativement à la période correspondante de 2018, s'explique principalement par de plus faibles acomptes provisionnels d'impôts sur le résultat en 2019.

Cet élément a été partiellement contrebalancé par des paiements d'intérêts plus importants en regard de la dette à long terme ainsi que par des investissements additionnels en immobilisations corporelles pour les nouveaux centres de distribution dans le cadre du PIP et l'ouverture de nouveaux magasins corporatifs.

## FINANCEMENT

### DETTE À LONG TERME ET FACILITÉS DE CRÉDIT

Le 1er janvier 2019, la Société a adopté pour la première fois l'IFRS 16 - Contrats de location, appliquant la méthode de transition rétrospective modifiée, ce qui n'a pas nécessité, tel que permis, le redressement des montants comparatifs pour l'exercice précédent son adoption. Par conséquent, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de 2019 présentent des variations importantes comparées à 2018. L'état consolidé intermédiaire résumé de la situation financière inclut de nouveaux passifs à long terme (obligations locatives) comptabilisés au 1er janvier 2019 pour 97 003 \$. (Voir la section « Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location » pour plus de renseignements).

Le tableau suivant présente la composition de la dette à long terme :

	Échéance	Taux d'intérêt effectif	Court terme	30 sept.	1er janv.	31 déc.
				2019	2019	2018
Facilité de crédit rotatif, taux variables <sup>(1) (2)</sup>	2023	3,511 % à 7,250 %	-	<b>435 442</b>	414 741	414 741
Obligations locatives – véhicules, taux variables	-	-	4 167	<b>11 534</b>	11 987	11 987
Obligations locatives – bâtiments, taux variables <sup>(3)</sup>	-	-	24 311	<b>104 208</b>	97 003	-
Autres	2021	-	4	<b>8</b>	11	11
			28 482	<b>551 192</b>	523 742	426 739
Versements exigibles à court terme				<b>28 482</b>	26 674	4 136
Dettes à long terme				<b>522 710</b>	497 068	422 603

<sup>(1)</sup> Au 30 septembre 2019, un montant nominal de 439 173 \$ était utilisé en vertu de la facilité de crédit rotatif de la Société (418 220 \$ au 31 décembre 2018). L'écart de la valeur comptable présentée ci-dessus est composé de coûts de financements différés.

<sup>(2)</sup> Au 30 septembre 2019, un montant principal de 326 374 \$ relatif à la facilité de crédit rotatif a été désigné comme couverture de l'investissement net dans des filiales étrangères (302 865 \$ au 31 décembre 2018).

<sup>(3)</sup> Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location ».

### Facilités de crédit

Pour répondre à ses besoins de trésorerie, la Société dispose d'une facilité de crédit rotatif à long terme non garantie de 625 000 \$ ainsi que d'une facilité de lettre de crédit de 20 000 \$, toutes deux échéants le 30 juin 2023.

Au 30 septembre 2019, un montant de 186 000 \$, sujet aux clauses financières, était disponible (207 000 \$ au 31 décembre 2018).

## PROGRAMME DE FINANCEMENT DES COMPTES FOURNISSEURS

La Société bénéficie d'un programme de financement de ses comptes fournisseurs. Selon ce programme, les institutions financières font des paiements accélérés escomptés aux fournisseurs et la Société, de son côté, effectue le paiement complet aux institutions financières, en fonction des modalités de paiement prolongées conclues avec les fournisseurs.

Au 30 septembre 2019, Uni-Sélect a bénéficié de modalités de paiement prolongées additionnelles sur ces créiteurs pour un montant de 164 417 \$ et a utilisé un montant de 216 511 \$ de son programme (213 478 \$ et 291 582 \$ respectivement au 31 décembre 2018). La limite autorisée par les institutions financières est de 300 000 \$. Ces montants sont présentés dans les « créiteurs et charges à payer » aux états consolidés résumés de la situation financière. Ce programme est disponible sur demande de la Société et peut être modifié par l'une ou l'autre des parties.

## INSTRUMENTS FINANCIERS

### Instrument financiers dérivés – couverture des risques de change

La Société a conclu des contrats à terme afin d'atténuer les risques de change auxquels elle est exposée, principalement en raison des achats réglés dans une monnaie autre que les monnaies fonctionnelles respectives de la Société. Les contrats à terme consolidés en circulation au 30 septembre 2019 sont présentés comme suit :

Monnaies (vendues/achetées)	Échéance	Taux moyen <sup>(1)</sup>	Montant nominal <sup>(2)</sup>
Dollar canadien / dollar américain	Jusqu'en février 2020	0,76	9 427
Livre sterling / dollar américain	Jusqu'en décembre 2019	1,21	4 199
Livre sterling / EURO	Jusqu'en décembre 2019	1,11	4 486

<sup>(1)</sup> Les taux correspondent au nombre d'unités de la monnaie achetée pour une unité de la monnaie vendue.

<sup>(2)</sup> Les taux de change au 30 septembre 2019 ont été utilisés pour convertir les montants en monnaies étrangères.

La Société a également conclu des contrats de swaps de taux d'intérêt multidevises à court terme afin de synthétiquement convertir en dollars américains une portion de sa facilité de crédit rotatif libellée en dollars canadiens. Les contrats de swaps de taux d'intérêt multidevises consolidés en circulation au 30 septembre 2019 sont présentés comme suit :

Reçoit - Nominal	Reçoit - Taux	Paie - Nominal	Paie - Taux	Échéance
35 000 \$CA	4,414 %	26 500 \$US	4,778 %	Octobre 2019

Ces swaps de taux d'intérêt multidevises à court terme ne sont pas désignés comme élément de couverture et sont évalués à la juste valeur à la fin de chaque période. Les variations de juste valeur sont comptabilisées aux états consolidés des résultats comme « autres dépenses d'exploitation » et la contrepartie, actif ou passif, est présentée dans les instruments financiers dérivés aux états consolidés de la situation financière. Aux termes de ces contrats, la Société génère des flux de trésorerie compensatoires sur la position sous-jacente en termes de montants et de calendrier des opérations prévues. L'effet net des swaps de taux d'intérêt multidevises à court terme annule en partie l'impact des fluctuations de taux de change sur les gains/pertes de change résultant des dettes à long terme dans une monnaie autre que les monnaies fonctionnelles respectives de la Société.

### Instrument financiers dérivés désignés comme éléments de couverture de flux de trésorerie – couverture du risque de taux d'intérêt

La Société a conclu divers contrats de swaps afin de couvrir les flux d'intérêts variables relatifs à une portion de la facilité de crédit rotatif et de la facilité de crédit à terme de la Société, et ce pour un montant nominal de 55 000 \$ pour les swaps de taux d'intérêt libellés en dollars américains (67 500 \$ au 31 décembre 2018), et de 70 000 £ pour les swaps de taux d'intérêt libellés en livres sterling (70 000 £ au 31 décembre 2018). Les swaps de taux d'intérêt fixent, jusqu'à leur échéance respective, les charges d'intérêts entre 1,745 % et 1,760 % pour les swaps de taux d'intérêt libellés en dollars américains, et à 0,955 % pour les swaps de taux d'intérêt libellés en livres sterling.

### Instrument financiers dérivés – couverture des coûts liés aux paiements fondés sur des actions

En 2016, la Société a conclu des contrats de swap sur actions dans le but de gérer les risques liés au prix du marché de ses actions ordinaires. Au 30 septembre 2019, les contrats de swap sur actions visaient l'équivalent de 214 277 actions ordinaires de la Société (364 277 au 31 décembre 2018).

## STRUCTURE DE CAPITAL

Le 1er janvier 2019, la Société a adopté pour la première fois l'IFRS 16 - Contrats de location, appliquant la méthode de transition rétrospective modifiée, ce qui n'a pas nécessité, tel que permis, le redressement des montants comparatifs pour l'exercice précédent son adoption. Par conséquent, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de 2019 présentent des variations importantes comparées à 2018. L'état consolidé intermédiaire résumé de la situation financière inclut de nouveaux passifs à long terme (obligations locatives) comptabilisés au 1er janvier 2019 pour 97 003 \$. Afin d'accroître la comparabilité des résultats, les ratios et les variations de la situation financière devraient être comparés aux données conciliées au 1er janvier 2019 plutôt qu'avec celles du 31 décembre 2018. (Voir la section « Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location » pour plus de renseignements).

## LIGNES DIRECTRICES ET POLITIQUES DE FINANCEMENT À LONG TERME

Guidée par une philosophie de maintenir sa base d'actifs à son minimum tout en maximisant l'utilisation de celle-ci, la Société surveille les ratios suivants afin de maintenir une flexibilité dans la structure du capital :

- un ratio d'endettement total net sur l'endettement total net et le total des capitaux propres;
- un ratio de la dette à long terme sur le total des capitaux propres;
- un ratio de la dette financée par emprunt sur le BAIIA ajusté;
- un rendement ajusté du total des capitaux propres moyens; et
- un ratio de distribution de dividendes du résultat ajusté converti en dollars canadiens de l'exercice précédent.

	30 sept.	1er janv.	31 déc.
	2019	2019	2018
<b>Composantes des ratios d'endettement :</b>			
Dette à long terme	551 192	523 742	426 739
Endettement total net	530 426	515 706	418 703
Total des capitaux propres	532 929	519 930	523 882
<b>Ratios d'endettement <sup>(1)</sup> :</b>			
Ratio d'endettement total net sur l'endettement total net et le total des capitaux propres	49,9 %	49,8 %	44,4 %
Ratio de la dette à long terme sur le total des capitaux propres	103,4 %	100,7 %	81,5 %
Ratio de la dette financée par emprunt sur le BAIIA ajusté <sup>(2)</sup>	4,09	3,50	3,50
Rendement du total des capitaux propres moyens	5,1 %	7,0 %	7,0 %
Rendement ajusté du total des capitaux propres moyens	5,1 %	9,1 %	9,1 %
Ratio de distribution de dividendes	22,2 %	21,9 %	21,9 %

<sup>(1)</sup> Ces ratios ne représentent pas les calculs exigés pour le respect des engagements bancaires, mais ceux que la Société juge pertinent de surveiller afin de s'assurer de la flexibilité de sa structure de capital.

<sup>(2)</sup> Par mesure de comparabilité, les nouvelles obligations locatives provenant de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location, le 1er janvier 2019, ont été pondérées afin de refléter la période de résultats comptabilisés selon IFRS 16 – Contrats de location.

La direction gère de façon constante les éléments de son fonds de roulement afin d'améliorer le cycle de conversion de la trésorerie, en particulier, en optimisant le niveau de stocks de tous ses secteurs d'activités.

La variation des ratios d'endettement, lorsque comparés aux données conciliées au 1er janvier 2019, est principalement attribuable à une augmentation du niveau de la dette provenant des obligations locatives additionnelles relatives aux nouveaux centres de distributions et magasins corporatifs ainsi qu'à d'importants paiements de crédettes au cours du premier et troisième trimestres.

La variation du rendement ajusté du total des capitaux propres moyens s'explique essentiellement par un résultat ajusté plus faible.

## CLAUSES BANCAIRES RESTRICTIVES

Aux fins de conformité, la Société effectue un suivi régulier des exigences de son crédit bancaire afin de s'assurer qu'elles sont respectées. Au 30 septembre 2019, la Société respectait toutes les exigences requises.

## DIVIDENDES

Le 7 août 2019, la Société a déclaré le troisième dividende trimestriel de 2019 de 0,0925 \$CA par action, qui a été payé le 15 octobre 2019 aux actionnaires inscrits le 30 septembre 2019.

Le 13 novembre 2019, la Société a déclaré le quatrième dividende trimestriel de 2019 de 0,0925 \$CA par action, qui sera payé le 21 janvier 2020 aux actionnaires inscrits le 31 décembre 2019.

Ces dividendes sont admissibles aux fins d'impôt.

## INFORMATION SUR LE CAPITAL-ACTIONS

Au 30 septembre 2019, 42 387 300 actions de la Société sont en circulation (42 387 300 au 31 décembre 2018).

### Rachat et annulation d'actions ordinaires

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, il n'y a eu aucun rachat ou annulation d'actions ordinaires.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, 92 696 actions ordinaires ont été rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat d'actions annoncée en avril 2018. Les actions ont été rachetées pour une contrepartie en espèces de 1 422 \$ incluant une prime au rachat et annulation d'actions de 1 232 \$ appliquée en réduction des bénéfices non répartis.

### Émission d'actions ordinaires

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, aucune action ordinaire n'a été émise par la Société. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, la Société a émis 98 692 actions ordinaires à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions pour une contrepartie en espèces de 1 096 \$. Le prix d'exercice moyen pondéré des options d'achats d'actions était de 14,52 \$CA pour la période.

## RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS

### Régime d'options d'achat d'actions ordinaires à l'intention des employés-cadres et des membres de la direction

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, 207 169 options ont été octroyées aux employés-cadres et aux membres de la direction de la Société (181 679 options pour 2018), pour un prix d'exercice moyen de 19,17 \$CA (28,61 \$CA en 2018). Au cours de la période de neuf mois, aucune option n'a été exercée (98 692 options en 2018) et aucune option n'a été annulée ou n'a expiré (37 640 options en 2018). Au 30 septembre 2019, des options octroyées pour l'émission de 748 663 actions ordinaires (951 706 actions ordinaires au 30 septembre 2018) sont en circulation dans le cadre du régime d'options de la Société. Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, une charge de rémunération de 294 \$ et 499 \$ (320 \$ et 1 125 \$ pour les périodes correspondantes de 2018) a été comptabilisée dans le résultat net avec la contrepartie comptabilisée au « surplus d'apports ».

### Régime d'unités d'actions différées (« UAD »)

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, la Société a octroyé 128 269 UAD (49 360 UAD en 2018) et a racheté 27 346 UAD (17 284 UAD en 2018). Une charge (revenu) de rémunération de 155 \$ et 259 \$ (323 \$ et (10) \$ pour les périodes correspondantes de 2018) a été comptabilisée au cours du trimestre et de la période de neuf mois et 251 390 UAD sont en circulation au 30 septembre 2019 (185 414 UAD au 30 septembre 2018). Au 30 septembre 2019, le passif de rémunération s'élève à 2 110 \$ (2 114 \$ au 31 décembre 2018) et la juste valeur des instruments financiers dérivés correspond à un passif de 2 335 \$ (passif de 1 332 \$ au 31 décembre 2018).

### Régime d'unités d'actions liées à la performance (« UAP »)

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, la Société a octroyé 173 839 UAP (135 709 UAP en 2018) et a racheté 75 407 UAP (109 386 UAP en 2018). Aucune charge n'a été comptabilisée au cours du trimestre alors qu'un revenu de rémunération de (144) \$ a été comptabilisé au cours de la période de neuf mois (149 \$ et 30 \$ pour les périodes correspondantes de 2018), et 258 535 UAP sont en circulation au 30 septembre 2019 (299 312 UAP au 30 septembre 2018). Au 30 septembre 2019, le passif de rémunération était nul (317 \$ au 31 décembre 2018) et la juste valeur des instruments financiers dérivés correspond à un passif de 856 \$ (passif de 1 726 \$ au 31 décembre 2018).

## SITUATION FINANCIÈRE

Le 1er janvier 2019, la Société a adopté pour la première fois l'IFRS 16 - Contrats de location, appliquant la méthode de transition rétrospective modifiée, ce qui n'a pas nécessité, tel que permis, le redressement des montants comparatifs pour l'exercice précédent son adoption. Par conséquent, les états financiers consolidés intermédiaires résumés de 2019 présentent des variations importantes comparées à 2018. L'état consolidé intermédiaire résumé de la situation financière inclut de nouveaux actifs (actifs au titre de droits d'utilisation) et passifs à long terme (obligations locatives) dont les valeurs comptabilisées au 1er janvier 2019 représentent 87 628 \$ et 97 003 \$, respectivement. Afin d'accroître la comparabilité des résultats, les ratios et les variations de la situation financière devraient être comparés aux données conciliées au 1er janvier 2019 plutôt qu'à celles du 31 décembre 2018. (Voir la section « Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location » pour plus de renseignements).

Au cours de la période, la situation financière a été affectée par les acquisitions / dispositions d'entreprises ainsi que par l'impact de la conversion du dollar canadien et de la livre sterling en dollar américain comparativement au 1er janvier 2019 en raison de l'adoption d'IFRS 16 – Contrats de location.

Le tableau suivant présente une analyse de postes sélectionnés provenant des états consolidés de la situation financière :

	30 sept. 2019	1er janv. 2019	31 déc. 2018	Impact des acquisitions/ dispositions d'entreprises	Impact de la conversion \$CA/\$US et €/US\$	Écarts nets
<b>Court terme</b>						
<b>Débiteurs et autres recevables</b>	<b>274 342</b>	248 507	247 732	77	1 093	24 665
<b>Stocks</b>	<b>496 108</b>	524 335	524 335	325	901	(29 453)
<b>Créditeurs et charges à payer</b>	<b>470 456</b>	531 380	532 676	-	347	(61 271)
<b>Long terme</b>						
<b>Investissements et avances aux marchands membres</b>	<b>39 144</b>	46 039	46 039	-	145	(7 040)
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>195 923</b>	210 331	210 331	(4)	(1 475)	(12 929)
<b>Obligations au titre des avantages du personnel à long terme</b>	<b>20 912</b>	12 799	12 799	-	410	7 703
<b>Dette à long terme (incluant la portion court terme)</b>	<b>551 192</b>	523 742	426 739	(15 322)	(883)	43 655

### Explications des écarts nets :

**Débiteurs et autres recevables :** L'augmentation est essentiellement relative à la saisonnalité.

**Stocks :** La diminution est attribuable à la vente, par le secteur FinishMaster États-Unis, de stocks excédentaires procurés à la fin de l'exercice précédent afin de profiter de rabais annuels de performance. Ce facteur a été partiellement contrebalancé par une diminution plus faible que prévu du volume de ventes du secteur Parts Alliance Royaume-Uni, entraînant un surplus de stock.

**Créditeurs et charges à payer :** La diminution est principalement expliquée par d'importants paiements de créditeurs dans le cadre du programme de financement des comptes fournisseurs au cours des premier et troisième trimestres.

**Investissements et avances aux marchands membres :** La diminution s'explique principalement par l'amortissement des incitatifs aux clients ainsi que par les remboursements perçus qui excèdent les nouveaux investissements.

**Immobilisations incorporelles :** La diminution est attribuable à l'amortissement excédant les additions de la période.

**Obligations au titre des avantages du personnel à long terme :** La hausse s'explique par les réévaluations au cours de la période.

**Dette à long terme :** La variation s'explique principalement par d'importants paiements effectués dans le cadre du programme de financement des comptes fournisseurs, tels que mentionnés précédemment, qui ont nécessité des fonds additionnels en provenance de la facilité de crédit ainsi que par des obligations locatives additionnelles pour les nouveaux emplacements. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par les flux de trésorerie disponibles générés au cours de la période et par les paiements des obligations locatives.

## GESTION DES RISQUES

Dans le cours normal de ses activités, la Société est exposée à différents risques qui pourraient avoir un impact significatif sur ses activités commerciales, ses résultats d'exploitation, ses flux de trésorerie et sa situation financière. La Société maintient à jour un système d'analyse et de contrôle des risques d'exploitation, stratégiques et financiers afin de gérer de façon continue de nombreuses activités dont l'objectif est d'atténuer les risques principaux mentionnés dans le rapport annuel 2018.

Aucun changement significatif n'est survenu au cours de la période de neuf mois en regard de ces risques.

## MODIFICATIONS AUX PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

### MODIFICATIONS COMPTABLES ADOPTÉES EN 2019

La Société a appliqué pour la première fois l'IFRS 16 - Contrats de location. *(Pour plus de renseignements, voir la section « Adoption d'IFRS 16 – Contrats de location ».)*

### MODIFICATIONS COMPTABLES FUTURES

Les informations sur les nouvelles normes, modifications et interprétations qui sont susceptibles d'avoir une incidence sur les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société sont détaillées dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018. Certaines autres nouvelles normes et interprétations ont été publiées, mais n'ont eu aucun effet significatif sur les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société.

## DONNÉES SUR LE TAUX DE CHANGE

Le tableau suivant présente les renseignements sur les taux de change en vigueur, indiqués en dollars américains, par unité monétaire comparative :

	Troisièmes trimestres		Périodes de neuf mois	
	30 sept. 2019	30 sept. 2018	30 sept. 2019	30 sept. 2018
<b>Moyenne pour la période</b> (aux fins des états des résultats)				
Dollar canadien	0,76	0,77	0,75	0,78
Livre sterling	1,23	1,30	1,27	1,35
			30 sept. 2019	31 déc. 2018
<b>Date de clôture</b> (aux fins des états de la situation financière)				
Dollar canadien			0,75	0,73
Livre sterling			1,23	1,27

Puisque la Société utilise le dollar américain comme monnaie de présentation dans ses états financiers consolidés intermédiaires résumés et dans le présent document, à moins d'indication contraire, les résultats des activités canadiennes et britanniques sont convertis en dollar américain au taux moyen de la période. Les écarts et explications liés aux variations du taux de change et à la volatilité du dollar canadien et de la livre sterling sont donc liés à la conversion en dollar américain des résultats de ses activités au Canada et au Royaume-Uni et n'ont pas d'incidence économique réelle sur sa performance puisque la plupart de ses revenus et ses charges consolidés sont reçus ou libellés dans la devise fonctionnelle des marchés dans lesquels elle exerce ses activités. Par conséquent, la sensibilité de ses résultats à l'égard de la variation des taux de change est minime sur le plan économique.

# EFFICACITÉ DES CONTRÔLES ET DES PROCÉDURES DE COMMUNICATION DE L'INFORMATION ET DES CONTRÔLES INTERNES À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Le président et chef de la direction et le vice-président principal et chef de la direction financière de la Société sont responsables d'établir et de maintenir les contrôles et procédures de communication de l'information et le contrôle interne à l'égard de l'information financière, tels que définis par le Règlement 52-109 sur l'Attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs. Ils sont assistés dans cette responsabilité par le Comité de divulgation, lequel est composé de cadres dirigeants de la Société.

## CONTRÔLES ET PROCÉDURES DE COMMUNICATION DE L'INFORMATION

Uni-Sélect a poursuivi son évaluation continue des contrôles et procédures de communication de l'information conformément aux exigences du Règlement 52-109. Au 30 septembre 2019, le président et chef de la direction et le vice-président principal et chef de la direction financière ont conclu que les contrôles et procédures de communication de l'information sont efficaces.

## CONTRÔLES INTERNES À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Uni-Sélect a évalué l'efficacité des contrôles internes à l'égard de l'information financière conformément aux exigences du Règlement 52-109. Au 30 septembre 2019, cette évaluation a permis au président et chef de la direction et au vice-président principal et chef de la direction financière de conclure que les contrôles internes à l'égard de l'information financière sont efficaces et fournissent une assurance raisonnable que l'information financière présentée est fiable et que les états financiers consolidés intermédiaires résumés de Uni-Sélect ont été établis conformément aux IFRS.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, aucun changement aux contrôles internes de la Société à l'égard de l'information financière n'a été fait, qui aurait eu une incidence importante ou dont on peut raisonnablement penser qu'il pourrait avoir une incidence importante sur ces contrôles.

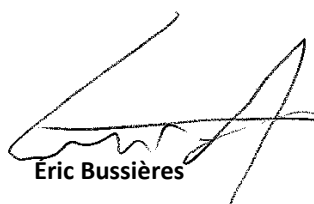
## PERSPECTIVES

Une discussion sur les attentes de la direction, en regard de nos perspectives pour l'année 2019, est incluse dans notre communiqué de presse annonçant les résultats du troisième trimestre de 2019, sous la section « Perspectives ». Le communiqué de presse est disponible sur le site Internet de SEDAR, à l'adresse [sedar.com](http://sedar.com) et sous la section « Investisseurs – Salle de presse » du site Internet de la Société à l'adresse [uniselect.com](http://uniselect.com).



**Brent Windom**

Président et chef de la direction



**Eric Bussièrès**

Vice-président principal et chef de la direction financière

Approuvé par le conseil d'administration le 13 novembre 2019.

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

30 septembre 2019 (non audités)

États consolidés résumés des résultats	33
États consolidés résumés du résultat global	34
États consolidés résumés des variations de capitaux propres	35
Tableaux consolidés résumés des flux de trésorerie	36
États consolidés résumés de la situation financière	37
Notes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés	38



# ÉTATS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DES RÉSULTATS

(en milliers de \$US, à l'exception des données par action, non audités)	Note	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
		2019	2018	2019	2018
<b>Ventes</b>		<b>450 758</b>	448 845	<b>1 326 970</b>	1 332 510
Achats, nets de la fluctuation des stocks		<b>309 657</b>	302 610	<b>904 908</b>	891 944
Marge brute		<b>141 101</b>	146 235	<b>422 062</b>	440 566
Avantages du personnel		<b>76 557</b>	77 586	<b>234 659</b>	238 234
Autres dépenses d'exploitation		<b>26 802</b>	33 725	<b>85 402</b>	104 231
Éléments spéciaux	4	<b>(13 623)</b>	5 212	<b>(2 454)</b>	5 944
Résultat avant charges financières, amortissement et impôt sur le résultat		<b>51 365</b>	29 712	<b>104 455</b>	92 157
Charges financières, montant net	5	<b>7 946</b>	5 299	<b>22 169</b>	15 191
Amortissement	5	<b>16 521</b>	10 031	<b>48 145</b>	29 437
Résultat avant impôt sur le résultat		<b>26 898</b>	14 382	<b>34 141</b>	47 529
Charge d'impôt sur le résultat	5	<b>2 281</b>	3 788	<b>4 539</b>	8 669
<b>Résultat net</b>		<b>24 617</b>	10 594	<b>29 602</b>	38 860
<b>Résultat par action (de base et dilué)</b>	6	<b>0,58</b>	0,25	<b>0,70</b>	0,92
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (en milliers)</b>	6				
De base		<b>42 387</b>	42 203	<b>42 387</b>	42 235
Dilué		<b>42 387</b>	42 257	<b>42 387</b>	42 427

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

# ÉTATS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

(en milliers de \$US, non audités)	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
<b>Résultat net</b>	<b>24 617</b>	10 594	<b>29 602</b>	38 860
Autres éléments du résultat global				
Éléments qui seront reclassés ultérieurement au résultat net :				
Portion efficace des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie (nette d'impôt de 54 \$ et 310 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois (74 \$ et 328 \$ pour les périodes correspondantes de 2018))	(183)	216	(924)	956
Variation nette de la juste valeur des instruments financiers dérivés désignés comme éléments de couverture de flux de trésorerie transférée au résultat net (nette d'impôt de 9 \$ et 62 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois (2 \$ et 37 \$ pour les périodes correspondantes de 2018))	(20)	(6)	(175)	106
Pertes de change latentes sur la conversion des états financiers à la monnaie de présentation	(7 321)	(6 637)	(10 661)	(4 166)
Gains (pertes) de change latent(e)s sur la conversion de la dette désignée comme élément de couverture des investissements nets dans des filiales étrangères (aucun impôt pour le trimestre et la période de neuf mois (aucun pour les périodes correspondantes de 2018))	328	6 231	9 443	(5 312)
	(7 196)	(196)	(2 317)	(8 416)
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement au résultat net :				
Réévaluations des obligations au titre des prestations déterminées à long terme (nettes d'impôt de 36 \$ et 2 086 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois (759 \$ et 1 016 \$ pour les périodes correspondantes de 2018))	104	2 201	(5 936)	2 947
Total des autres éléments du résultat global	(7 092)	2 005	(8 253)	(5 469)
<b>Résultat global</b>	<b>17 525</b>	12 599	<b>21 349</b>	33 391

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

# ÉTATS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES

(en milliers de \$US, non audités)	Note	Attribuable aux actionnaires				
		Capital- actions	Surplus d'apports	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Total des capitaux propres
<b>Solde au 31 décembre 2017</b>		97 585	5 184	432 470	(17 262)	517 977
Résultat net		-	-	38 860	-	38 860
Autres éléments du résultat global		-	-	2 947	(8 416)	(5 469)
Résultat global		-	-	41 807	(8 416)	33 391
Contributions et distributions aux actionnaires :						
Rachat et annulation d'actions ordinaires	12	(190)	-	(1 232)	-	(1 422)
Émission d'actions ordinaires	12	1 096	-	-	-	1 096
Transfert à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions		249	(249)	-	-	-
Dividendes		-	-	(9 109)	-	(9 109)
Paiements fondés sur des actions	9	-	1 125	-	-	1 125
		1 155	876	(10 341)	-	(8 310)
<b>Solde au 30 septembre 2018</b>		98 740	6 060	463 936	(25 678)	543 058
<b>Solde au 31 décembre 2018</b>		100 244	6 005	457 455	(39 822)	523 882
Ajustements IFRS 16	3	-	-	(4 944)	992	(3 952)
<b>Solde au 1er janvier 2019</b>		100 244	6 005	452 511	(38 830)	519 930
Résultat net		-	-	29 602	-	29 602
Autres éléments du résultat global		-	-	(5 936)	(2 317)	(8 253)
Résultat global		-	-	23 666	(2 317)	21 349
Contributions et distributions aux actionnaires :						
Dividendes		-	-	(8 849)	-	(8 849)
Paiements fondés sur des actions	9	-	499	-	-	499
		-	499	(8 849)	-	(8 350)
<b>Solde au 30 septembre 2019</b>		100 244	6 504	467 328	(41 147)	532 929

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

## TABLEAUX CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers de \$US, non audités)	Note	Trimestres		Périodes de neuf mois	
		clos le 30 sept.		closes le 30 sept.	
		2019	2018	2019	2018
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>					
Résultat net		24 617	10 594	29 602	38 860
Éléments hors caisse :					
Éléments spéciaux	4	(13 623)	5 212	(2 454)	5 944
Charges financières, montant net	5	7 946	5 299	22 169	15 191
Amortissement	5	16 521	10 031	48 145	29 437
Charge d'impôt sur le résultat	5	2 281	3 788	4 539	8 669
Amortissement et réserves relatifs aux incitatifs accordés aux clients		5 306	4 435	15 621	12 420
Autres éléments hors caisse		(2 125)	991	432	464
Variation des éléments du fonds de roulement	7	(32 359)	31 411	(67 920)	(2 154)
Intérêts payés		(8 576)	(4 654)	(21 287)	(13 904)
Impôt sur le résultat recouvert (versé)		2 135	5 493	965	(13 746)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		2 123	72 600	29 812	81 181
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>					
Acquisitions d'entreprises		-	-	(294)	-
Cession d'activités	4	17 263	-	17 263	-
Solde de prix d'achat, net		(514)	(1 035)	(1 647)	(6 833)
Avances aux marchands membres et incitatifs accordés aux clients		(4 239)	(6 246)	(13 524)	(33 416)
Remboursements d'avances à des marchands membres		702	1 240	4 696	4 275
Acquisitions d'immobilisations corporelles		(4 556)	(4 089)	(16 270)	(10 716)
Produits de la disposition d'immobilisations corporelles		93	304	2 678	887
Acquisitions et développement d'immobilisations incorporelles		(442)	(792)	(1 496)	(2 104)
Autres provisions payées		(188)	-	(307)	(108)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		8 119	(10 618)	(8 901)	(48 015)
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>					
Augmentation de la dette à long terme		90 613	110 599	204 838	208 512
Remboursement de la dette à long terme	7	(83 598)	(182 419)	(203 605)	(252 043)
Augmentation (diminution) nette des dépôts de garantie des marchands membres		47	68	(100)	514
Rachat et annulation d'actions ordinaires	12	-	-	-	(1 422)
Émission d'actions ordinaires	12	-	958	-	1 096
Dividendes versés		(3 006)	(2 972)	(8 891)	(9 230)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		4 056	(73 766)	(7 758)	(52 573)
Écarts de conversion		(405)	(195)	(423)	(214)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie		13 893	(11 979)	12 730	(19 621)
Trésorerie au début de la période		6 873	23 030	8 036	30 672
Trésorerie à la fin de la période		20 766	11 051	20 766	11 051

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

# ÉTATS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(en milliers de \$US, non audités)	Note	30 sept.	1er janv.	31 déc.
		2019	2019	2018
<b>ACTIFS</b>			(note 3)	
Actifs courants :				
Trésorerie		20 766	8 036	8 036
Trésorerie détenue en mains tierces		1 630	3 591	3 591
Débiteurs et autres recevables		274 342	248 507	247 732
Solde de prix de vente		2 265	-	-
Impôt sur le résultat à recevoir		25 396	16 789	16 789
Stocks		496 108	524 335	524 335
Frais payés d'avance		12 069	10 502	10 502
Instruments financiers dérivés	13	81	442	442
<b>Total des actifs courants</b>		<b>832 657</b>	<b>812 202</b>	<b>811 427</b>
Investissements et avances aux marchands membres		39 144	46 039	46 039
Immobilisations corporelles	8	172 259	171 584	83 956
Immobilisations incorporelles		195 923	210 331	210 331
Goodwill		369 966	372 007	372 007
Instruments financiers dérivés	13	-	940	940
Actifs d'impôt différé		19 338	17 506	15 870
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>1 629 287</b>	<b>1 630 609</b>	<b>1 540 570</b>
<b>PASSIFS</b>				
Passifs courants :				
Créditeurs et charges à payer		470 456	531 380	532 676
Solde de prix d'achat, net		103	3 580	4 062
Provision pour les frais de restructuration	4	4 541	2 939	4 173
Impôt sur le résultat à payer		16 710	3 987	3 987
Dividendes à payer		2 960	2 876	2 876
Versements sur la dette à long terme et les dépôts de garantie des marchands membres		28 577	26 768	4 230
Instruments financiers dérivés	13	3 275	3 058	3 058
<b>Total des passifs courants</b>		<b>526 622</b>	<b>574 588</b>	<b>555 062</b>
Obligations au titre des avantages du personnel à long terme		20 912	12 799	12 799
Dette à long terme	11	522 710	497 068	422 603
Dépôts de garantie des marchands membres		5 477	5 424	5 424
Solde de prix d'achat		1 247	1 212	1 212
Autres provisions		1 087	1 424	1 424
Instruments financiers dérivés	13	531	-	-
Passifs d'impôt différé		17 772	18 164	18 164
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>1 096 358</b>	<b>1 110 679</b>	<b>1 016 688</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>532 929</b>	<b>519 930</b>	<b>523 882</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>1 629 287</b>	<b>1 630 609</b>	<b>1 540 570</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

# NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

(en milliers de \$US, à l'exception des données par action, des pourcentages et d'indication contraire) (non audités)

## 1 - STATUT CONSTITUTIF ET NATURE DES ACTIVITÉS

Uni-Sélect inc. (« Uni-Sélect ») est une société domiciliée au Canada dûment constituée et régie par la Loi sur les sociétés par actions (Québec). Uni-Sélect est la société mère ultime d'un groupe d'entreprises comprenant Uni-Sélect et ses filiales (collectivement désignées la « Société »). La Société est un important distributeur de produits automobiles et de peinture et produits connexes pour véhicules automobiles. Le siège social de la Société est situé au 170, boul. Industriel, Boucherville, Québec, Canada.

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés présentent les activités et la situation financière de la Société et de toutes ses filiales.

Les actions de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (« TSX ») sous le symbole UNS.

## 2 - BASE DE PRÉSENTATION

### Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été dressés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») applicable à la préparation d'états financiers intermédiaires. Tel que permit sous IAS 34 « Informations financières intermédiaires », ces états financiers consolidés intermédiaires sont dits résumés puisque la Société ne présente pas l'ensemble des notes complémentaires aux états financiers consolidés présentés dans le rapport annuel. Les principales méthodes comptables suivies dans les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés sont les mêmes que celles appliquées dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, à l'exception des modifications de méthodes comptables détaillées à la note 3. Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés devraient être lus en parallèle avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Le conseil d'administration a approuvé et autorisé pour publication ces états financiers consolidés intermédiaires résumés le 13 novembre 2019.

### Base de mesure

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été établis au coût historique, à l'exception des instruments financiers dérivés qui sont évalués à la juste valeur, des provisions qui sont évaluées selon la meilleure estimation des dépenses nécessaires à l'extinction de l'obligation actuelle et des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi qui sont évaluées à la valeur actualisée des obligations au titre des prestations déterminées et diminuées du montant de la juste valeur des actifs du régime.

### Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les éléments inclus aux états financiers de chacune des entités de la Société sont mesurés dans la monnaie de l'environnement économique principal dans lequel l'entité exerce ses activités (la « monnaie fonctionnelle »). Les monnaies fonctionnelles de la Société sont le dollar américain pour les entités aux États-Unis, le dollar canadien pour les entités au Canada et la livre sterling pour les entités au Royaume-Uni. Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés sont présentés en dollars américains, ce qui représente la monnaie de présentation de la Société.

### Saisonnalité des activités intermédiaires

Les ventes de la Société suivent une tendance saisonnière. Les ventes sont historiquement plus importantes au cours des deuxième et troisième trimestres pour les secteurs FinishMaster États-Unis et Produits automobiles Canada et au cours des premier et deuxième trimestres pour le secteur Parts Alliance Royaume-Uni. Par conséquent, les résultats d'exploitation d'une période intermédiaire ne sont pas nécessairement indicatifs de la performance de l'exercice entier. Pour plus de renseignements, voir la note 14 sur l'information sectorielle.

### Utilisation d'estimations et recours au jugement

Les jugements, estimations et hypothèses les plus importants sont présentés dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, à l'exception des modifications découlant de la première application des normes IFRS mentionnées à la note 3.

### 3 - MODIFICATIONS AUX PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

#### Modifications comptables adoptées en 2019

La Société a appliqué pour la première fois l'IFRS 16 « Contrats de location » qui ne requiert pas le redressement des états financiers antérieurs. Tel que requis par l'IAS 34, la nature et les effets de ses modifications sont décrits ci-dessous.

#### Contrats de location

En janvier 2016, l'IASB a publié l'IFRS 16 « Contrats de location », qui remplace la norme actuelle sur les contrats de location (IAS 17). IFRS 16 supprime le classement à titre de location simple et impose aux preneurs de constater tous les contrats de location aux états consolidés de la situation financière en comptabilisant un actif au titre du droit d'utilisation et une obligation locative. Une exemption est permise pour les contrats de location à court terme et pour les contrats de location pour lesquels l'actif sous-jacent a une faible valeur. De plus, IFRS 16 modifie la définition du contrat de location, établit les exigences de comptabilisation de l'actif et du passif (notamment sur les aspects complexes comme les composantes autres que de location, les paiements locatifs variables et les périodes optionnelles), modifie la comptabilisation des accords de cession-bail et présente de nouvelles exigences d'information.

La Société a adopté la méthode de transition rétrospective modifiée et n'a pas redressé les montants comparatifs pour l'exercice précédent son adoption, tel que permis par IFRS 16. Selon cette méthode, l'impact cumulatif découlant de la première application d'IFRS 16 est comptabilisé comme un ajustement au solde de début des bénéficiaires non répartis à la date d'adoption initiale. Le nouvel IFRS 16 a principalement eu un impact au niveau de la comptabilisation des contrats de location simple de biens immobiliers de la Société. Au moment de la transition, la Société a choisi d'adopter les mesures de simplification suivantes :

- appliquer la nouvelle norme aux contrats qui étaient identifiés précédemment comme des contrats de location selon IAS 17;
- appliquer un taux d'actualisation au portefeuille de contrats ayant des caractéristiques raisonnablement similaires;
- comptabiliser les contrats pour lesquels les termes restants se terminent dans les 12 mois à partir de la date effective comme des contrats à court terme; et
- comptabiliser les contrats à court terme et les contrats de location d'actifs de faible valeur sur une base linéaire dans les « autres dépenses d'exploitation » dans les états consolidés des résultats.

Selon la nouvelle norme, la Société a comptabilisé de nouveaux actifs (actifs au titre de droits d'utilisation) et passifs (obligations locatives) pour 87 628 \$ et 97 003 \$ (22 538 \$ dans les versements sur la dette à long terme et 74 465 \$ dans la dette à long terme), respectivement, ainsi que des actifs d'impôt différé de 1 636 \$. Le tableau suivant présente une conciliation des éléments des états consolidés résumés de la situation financière au 1er janvier 2019 qui sont touchés par IFRS 16:

	1er janv. 2019	Ajustements IFRS 16	31 déc. 2018
Débiteurs et autres recevables	248 507	775	247 732
Total des actifs courants	812 202	775	811 427
Immobilisations corporelles	171 584	87 628	83 956
Actifs d'impôt différé	17 506	1 636	15 870
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>1 630 609</b>	<b>90 039</b>	<b>1 540 570</b>
Créditeurs et charges à payer	531 380	(1 296)	532 676
Solde de prix d'achat, net	3 580	(482)	4 062
Provision pour les frais de restructuration	2 939	(1 234)	4 173
Versements sur la dette à long terme	26 768	22 538	4 230
Total des passifs courants	574 588	19 526	555 062
Dette à long terme	497 068	74 465	422 603
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>1 110 679</b>	<b>93 991</b>	<b>1 016 688</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>519 930</b>	<b>(3 952)</b>	<b>523 882</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 630 609</b>	<b>90 039</b>	<b>1 540 570</b>

### 3 - MODIFICATIONS AUX PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Le tableau suivant présente une conciliation des obligations locatives au 1er janvier 2019 :

	1er janv. 2019
Paiements minimums exigibles des contrats de location-exploitation au 31 décembre 2018	160 193
Mesures de simplification pour :	
Contrats de location à court terme	(1 262)
Contrats de location d'actif de faible valeur	(1 393)
Contrats débutant en 2019	(39 117)
Autres contrats d'exploitation (composantes de service)	(10 216)
Effet d'actualisation au taux d'emprunt marginal au 1er janvier 2019	(11 202)
Obligations locatives comptabilisées en raison de l'adoption initiale d'IFRS 16 au 1er janvier 2019	97 003

Les obligations locatives ont été actualisées au taux d'emprunt en date du 1er janvier 2019 et ce, en lien avec la méthode de transition sélectionnée par la Société. Le taux d'actualisation moyen pondéré était de 5,0 %.

Les exigences d'information du nouvel IFRS 16 ont partiellement affecté les renseignements fournis sous les notes 2 et 3 des états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2018. Les sections suivantes ont été modifiées comme suit :

#### Base de présentation – Utilisation d'estimations et recours au jugement

*Contrats de location* : À la date de passation d'un contrat, la Société utilise le jugement pour déterminer si celui-ci est ou contient un contrat de location.

#### Principales méthodes comptables – Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût diminué du cumul de l'amortissement et du cumul des pertes de valeur. Le coût comprend les dépenses directement attribuables à l'acquisition de l'actif et à sa préparation pour son utilisation. Le coût diminué de la valeur résiduelle d'une immobilisation corporelle est amorti en fonction de la durée de vie estimée selon les méthodes et les périodes qui suivent :

	Méthodes	Périodes / Taux
Pavage	Dégressif	8 %
Bâtiments	Linéaire et dégressif	30 à 50 ans / 5 %
Actifs au titre de droits d'utilisation - bâtiments	Linéaire	Durée des baux
Mobilier et équipement	Linéaire et dégressif	4 à 10 ans / 20 %
Équipement informatique et logiciels d'exploitation	Linéaire et dégressif	3 à 5 ans / 30 %
Matériel roulant	Linéaire et dégressif	4 à 5 ans / 30 %
Actifs au titre de droits d'utilisation - véhicules	Dégressif	30 %
Améliorations locatives	Linéaire	Durée des baux <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Excluant les options de renouvellement pour les périodes additionnelles, le cas échéant.

Les méthodes d'amortissement, les durées de vie et les valeurs résiduelles sont réexaminées à chaque date de clôture.

#### Principales méthodes comptables – Contrats de location

En général, les contrats de location entraînent la comptabilisation d'un actif au titre de droits d'utilisation et, en contrepartie, d'une obligation locative. Lors de la comptabilisation initiale, les actifs acquis sous contrats de location sont comptabilisés comme « immobilisations corporelles » à la juste valeur ou à la valeur actualisée des paiements minimums de location, selon le moins élevé des deux. Un passif correspondant est comptabilisé comme une obligation locative dans la « dette à long terme ». Dans les périodes subséquentes, l'actif est amorti sur la durée de vie estimée et les intérêts relatifs à l'obligation sont comptabilisés dans les « charges financières, montant net » aux états consolidés des résultats.

Les contrats de location à court terme de même que les contrats de location d'actifs de faible valeur représentent des exceptions. Dans ces cas, l'actif loué et l'obligation locative correspondante ne sont pas comptabilisés aux états consolidés de la situation financière de la Société. Les paiements versés en vertu de ces contrats de location sont comptabilisés au résultat net sur une base linéaire pendant toute la durée du contrat de location.



### 3 - MODIFICATIONS AUX PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

#### Modifications comptables futures

Les informations sur les nouvelles normes, modifications et interprétations qui sont susceptibles d'avoir une incidence sur les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société sont détaillées dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2018. Certaines autres nouvelles normes et interprétations ont été publiées, mais n'ont eu aucun effet significatif sur les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société.

### 4 - ÉLÉMENTS SPÉCIAUX

Les éléments spéciaux sont composés d'un gain et de dépenses qui sont non représentatifs de la performance de base de la Société ou, lorsque présentés de façon distincte, permettent aux utilisateurs des états financiers consolidés intermédiaires résumés de mieux comprendre les résultats de la Société pour l'exercice. Les éléments spéciaux sont détaillés comme suit :

	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
Gain net sur la cession d'activités	(19 395)	-	(19 395)	-
Frais de restructuration et autres relatifs au Plan d'amélioration de la performance	4 553	-	12 514	-
Examen des solutions de rechange stratégiques	1 219	5 196	4 427	5 196
Frais de transaction nets relatifs à l'acquisition de Parts Alliance	-	16	-	748
	(13 623)	5 212	(2 454)	5 944

#### Gain net sur la cession d'activités

Le 30 septembre 2019, la Société a complété la vente de tous les actifs relatifs au programme de bannière ProColor, une division distincte de ses activités, lancée en 2001 et comptant maintenant un réseau de 172 ateliers de carrosserie.

Au 30 septembre 2019, le prix de vente total s'élève à 19 528 \$, incluant une balance de prix de vente de 2 265 \$ et un déboursé net de 17 263 \$. Les actifs vendus, composés principalement d'immobilisations corporelles, ont généré un gain net de 19 395 \$ au cours du troisième trimestre de 2019.

#### Frais de restructuration et autres relatifs au Plan d'amélioration de la performance

En janvier 2019, la Société a annoncé un vaste plan d'amélioration de la performance et du redimensionnement du secteur FinishMaster États-Unis, qui est composé principalement d'une réduction d'effectif et de la consolidation d'emplacements, tout en optimisant la chaîne d'approvisionnement. Le Plan 25/20 annoncé au cours du quatrième trimestre de 2018 et le plan d'amélioration de la performance et de redimensionnement du secteur FinishMaster États-Unis, combinés ensemble, sont désormais désignés sous le nom de « Plan d'amélioration de la performance » (« PIP ») de la Société. De plus, en juillet 2019, en raison de l'incertitude et des défis macroéconomiques sévissant au Royaume-Uni, la Société a décidé d'élargir le PIP au sein du secteur Parts Alliance Royaume-Uni.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, la Société a comptabilisé des frais de restructuration et autres de 4 553 \$ et 12 514 \$, respectivement. Ces frais se détaillent comme suit :

	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
Frais de restructuration <sup>(1)</sup>	2 620	-	4 605	-
Autres frais encourus <sup>(2)</sup>	1 540	-	4 190	-
Frais hors caisse relatifs à la radiation d'actifs	393	-	3 719	-
	4 553	-	12 514	-

<sup>(1)</sup> Principalement pour des indemnités de départs.

<sup>(2)</sup> Composés principalement des frais de consultants visant l'optimisation des processus de logistique et des frais de déménagement.

#### 4 - ÉLÉMENTS SPÉCIAUX (SUITE)

Les variations de la provision de frais de restructuration se présentent comme suit :

	Période de neuf mois		Exercice
	close le 30 sept.	clos le 31 décembre	
	2019	2018	
Solde au début de la période, 31 décembre	4 173	-	
Plus: Ajustements IFRS 16 (note 3)	(1 234)	-	
Solde au début de la période, 1er janvier	2 939	-	
Frais de restructuration comptabilisés au cours de la période	4 605	5 055	
Provision utilisée au cours de la période	(3 066)	(848)	
Écarts de conversion	63	(34)	
Solde à la fin de la période	4 541	4 173	

#### Examen des solutions de rechange stratégiques

Le 18 septembre 2018, la Société a annoncé des changements à la direction avec le départ immédiat et le remplacement de son président et chef de la direction, et du président et chef de l'exploitation de FinishMaster, Inc., ce qui a mené à l'examen des solutions de rechange stratégiques.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, la Société a comptabilisé des frais totalisant 1 219 \$ et 4 427 \$, respectivement. Ces frais se détaillent comme suit :

	Trimestres		Périodes de neuf mois	
	clos le 30 sept.		closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
Indemnités de départ	-	4 590	-	4 590
Bonis de rétention	694	606	2 552	606
Frais de consultants <sup>(1)</sup>	525	-	1 875	-
	1 219	5 196	4 427	5 196

<sup>(1)</sup> Composés principalement des frais de consultants relatifs à l'examen des solutions de rechange stratégiques.

#### Frais de transaction nets relatifs à l'acquisition de Parts Alliance

En lien avec l'acquisition de Parts Alliance complétée en août 2017, la Société a comptabilisé des frais de transaction pour un montant de 16 \$ et 748 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2018. Ces frais de transaction incluent des frais d'acquisition de 16 \$ et 294 \$, respectivement, pour le trimestre et la période de neuf mois et d'autres charges relatives à l'acquisition pour 454 \$ pour la période de neuf mois.

## 5 - INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

### Charges financières, montant net

	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
Intérêts sur la dette à long terme	6 027	4 846	16 471	13 596
Intérêts sur les obligations locatives	1 555	126	4 776	362
Amortissement des frais de financement	249	224	690	712
Charge nette d'intérêts sur les obligations au titre des avantages du personnel à long terme	122	125	365	382
Reclassement des pertes (gains) réalisées sur les instruments financiers dérivés désignés comme éléments de couverture de flux de trésorerie transférés aux résultats	(29)	(8)	(237)	143
Intérêts sur les dépôts de garantie des marchands membres et autres	100	61	297	150
	8 024	5 374	22 362	15 345
Produit d'intérêts des marchands membres et autres	(78)	(75)	(193)	(154)
	7 946	5 299	22 169	15 191

### Amortissement

	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
Amortissement des immobilisations corporelles	4 089	3 802	11 966	11 214
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	7 656	1 189	21 578	3 338
Amortissement des immobilisations incorporelles	4 776	5 040	14 601	14 885
	16 521	10 031	48 145	29 437

### Impôt sur le résultat

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, la charge d'impôt sur le résultat était de 2 281 \$ et 4 539 \$ (3 788 \$ et 8 669 \$ pour les périodes correspondantes de 2018) et le taux d'imposition correspondant était de 8,5 % et 13,3 % (26,3 % et 18,2 % pour les périodes correspondantes de 2018). La variation, d'une année à l'autre, est principalement attribuable à la variation du bénéfice fiscal prévu d'une structure de financement suite aux modifications proposées aux Lois fiscales le 20 décembre 2018 aux États-Unis, à l'impact des différences de taux d'imposition des juridictions étrangères, à la pondération géographique différente du « résultat avant impôt sur le résultat », ainsi qu'à la portion imposable du gain relatif à la vente du programme de bannière ProColor qui a été compensée par l'utilisation de pertes en capital reportées non reconnues.

## 6 - RÉSULTAT PAR ACTION

Le tableau suivant présente le rapprochement du résultat de base par action avec le résultat dilué par action :

	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
Résultat net utilisé pour le résultat de base et dilué par action	24 617	10 594	29 602	38 860
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation utilisé pour le résultat de base par action	42 387 300	42 203 200	42 387 300	42 235 377
Incidence des options d'achat d'actions <sup>(1)</sup>	-	53 388	-	191 684
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation utilisé pour le résultat dilué par action	42 387 300	42 256 588	42 387 300	42 427 061
Résultat par action de base et dilué	0,58	0,25	0,70	0,92

<sup>(1)</sup> Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, les options pour acheter 748 663 actions ordinaires (844 214 pour les périodes correspondantes de 2018) ont été exclues du calcul du résultat par action dilué puisque le prix d'exercice des options était plus élevé que la moyenne du prix du marché des actions.

## 7 - INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

### Variation des éléments du fonds de roulement

Les variations des éléments du fonds de roulement se détaillent comme suit :

	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
Débiteurs et autres recevables	1 604	(14 365)	(24 000)	(47 962)
Stocks	6 927	(9 453)	29 369	(17 892)
Frais payés d'avance	537	1 020	(1 799)	(1 972)
Créditeurs et charges à payer	(40 352)	54 209	(68 424)	65 672
Provision pour les frais de restructuration et autres (note 4)	(1 075)	-	(3 066)	-
	(32 359)	31 411	(67 920)	(2 154)

### Remboursement de la dette à long terme

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, le remboursement de la dette à long terme comprend pour 19 176 \$ de sorties de flux de trésorerie (11 885 \$ pour 2018) en lien avec les contrats de location.

## 8 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Terrain et pavage	Bâtiments	Actifs au titre de droits d'utilisation – bâtiments	Mobilier et équipement	Équipement informatique et logiciels d'exploitation	Matériel roulant	Actifs au titre de droits d'utilisation – véhicules	Améliorations locatives	Total
Coût	6 257	23 530	-	39 715	34 849	22 141	25 242	23 984	175 718
Amortissement cumulé	(420)	(9 501)	-	(21 707)	(23 794)	(10 157)	(13 562)	(12 621)	(91 762)
<b>Valeur comptable nette à la fin de l'exercice 2018</b>	<b>5 837</b>	<b>14 029</b>	<b>-</b>	<b>18 008</b>	<b>11 055</b>	<b>11 984</b>	<b>11 680</b>	<b>11 363</b>	<b>83 956</b>
<b>Plus: ajustements IFRS 16 (note 3)</b>									
Coût <sup>(1)</sup>	-	-	170 210	-	-	-	-	1 582	171 792
Amortissement cumulé	-	-	(84 164)	-	-	-	-	-	(84 164)
<b>Ajustements nets totaux</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>86 046</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 582</b>	<b>87 628</b>
Coût	6 257	23 530	170 210	39 715	34 849	22 141	25 242	25 566	347 510
Amortissement cumulé	(420)	(9 501)	(84 164)	(21 707)	(23 794)	(10 157)	(13 562)	(12 621)	(175 926)
<b>Valeur comptable nette au 1er janvier 2019</b>	<b>5 837</b>	<b>14 029</b>	<b>86 046</b>	<b>18 008</b>	<b>11 055</b>	<b>11 984</b>	<b>11 680</b>	<b>12 945</b>	<b>171 584</b>
Acquisitions	69	111	24 148	7 225	3 392	2 858	2 966	1 518	42 287
Dépréciation (note 4)	-	(19)	(2 988)	(383)	(49)	(62)	-	(218)	(3 719)
Dispositions	(509)	(1 383)	(482)	(289)	(78)	(686)	(457)	-	(3 884)
Amortissement (note 5)	(32)	(573)	(18 783)	(2 645)	(3 483)	(3 316)	(2 795)	(1 917)	(33 544)
Écarts de conversion	(20)	35	(199)	(182)	20	(281)	41	121	(465)
<b>Solde au 30 septembre 2019</b>	<b>5 345</b>	<b>12 200</b>	<b>87 742</b>	<b>21 734</b>	<b>10 857</b>	<b>10 497</b>	<b>11 435</b>	<b>12 449</b>	<b>172 259</b>
Coût	5 810	22 392	191 075	42 724	36 121	21 847	25 921	24 139	370 029
Amortissement cumulé	(465)	(10 192)	(103 333)	(20 990)	(25 264)	(11 350)	(14 486)	(11 690)	(197 770)
<b>Valeur comptable nette au 30 septembre 2019</b>	<b>5 345</b>	<b>12 200</b>	<b>87 742</b>	<b>21 734</b>	<b>10 857</b>	<b>10 497</b>	<b>11 435</b>	<b>12 449</b>	<b>172 259</b>

<sup>(1)</sup> Le coût en date de transition, soit le 1er janvier 2019, inclut pour 1 184 \$ de dépréciation en lien aux contrats déficitaires préalablement comptabilisés à même la restructuration au 31 décembre 2018.

## 9 - RÉMUNÉRATION À BASE D' ACTIONS

### Régime d' options d' achat d' actions ordinaires à l' intention des employés-cadres et des membres de la direction

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, 207 169 options ont été octroyées aux employés-cadres et aux membres de la direction de la Société (181 679 options pour 2018), pour un prix d' exercice moyen de 19,17 \$CA (28,61 \$CA en 2018). Au cours de la période de neuf mois, aucune option n' a été exercée (98 692 options en 2018) et aucune option n' a été annulée ou n' a expiré (37 640 options en 2018). Au 30 septembre 2019, des options octroyées pour l' émission de 748 663 actions ordinaires (951 706 actions ordinaires au 30 septembre 2018) sont en circulation dans le cadre du régime d' options de la Société. Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, une charge de rémunération de 294 \$ et 499 \$ (320 \$ et 1 125 \$ pour les périodes correspondantes de 2018) a été comptabilisée dans le résultat net avec la contrepartie comptabilisée au « surplus d' apports ».

### Régime d' unités d' actions différées (« UAD »)

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, la Société a octroyé 128 269 UAD (49 360 UAD en 2018) et a racheté 27 346 UAD (17 284 UAD en 2018). Une charge (revenu) de rémunération de 155 \$ et 259 \$ (323 \$ et (10) \$ pour les périodes correspondantes de 2018) a été comptabilisée au cours du trimestre et de la période de neuf mois et 251 390 UAD sont en circulation au 30 septembre 2019 (185 414 UAD au 30 septembre 2018). Au 30 septembre 2019, le passif de rémunération s' élève à 2 110 \$ (2 114 \$ au 31 décembre 2018) et la juste valeur des instruments financiers dérivés correspond à un passif de 2 335 \$ (passif de 1 332 \$ au 31 décembre 2018).

### Régime d' unités d' actions liées à la performance (« UAP »)

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, la Société a octroyé 173 839 UAP (135 709 UAP en 2018) et a racheté 75 407 UAP (109 386 UAP en 2018). Aucune charge n' a été comptabilisée au cours du trimestre alors qu' un revenu de rémunération de (144) \$ a été comptabilisé au cours de la période de neuf mois (149 \$ et 30 \$ pour les périodes correspondantes de 2018), et 258 535 UAP sont en circulation au 30 septembre 2019 (299 312 UAP au 30 septembre 2018). Au 30 septembre 2019, le passif de rémunération était nul (317 \$ au 31 décembre 2018) et la juste valeur des instruments financiers dérivés correspond à un passif de 856 \$ (passif de 1 726 \$ au 31 décembre 2018).

## 10 - OBLIGATIONS AU TITRE DES AVANTAGES POSTÉRIEURS À L' EMPLOI

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2019, la charge des avantages du personnel de la Société relative aux régimes de retraite à prestations déterminées s' est chiffrée à 494 \$ et 1 471 \$ (651 \$ et 1 983 \$ pour les périodes correspondantes de 2018), et la charge d' intérêts nette de 122 \$ et 365 \$ (125 \$ et 382 \$ pour les périodes correspondantes de 2018) a été comptabilisée dans les « charges financières, montant net ». Une charge d' avantages du personnel de 1 063 \$ et 3 470 \$ (983 \$ et 3 103 \$ pour les périodes correspondantes de 2018) relative aux régimes de retraite à cotisations déterminées de la Société a aussi été comptabilisée pour les mêmes périodes respectives.

## 11 - DETTE À LONG TERME ET FACILITÉS DE CRÉDIT

	Échéance	Taux d'intérêt effectif	Court terme	30 sept. 2019	1er janv. 2019	31 déc. 2018
Facilité de crédit rotatif, taux variables <sup>(1) (2)</sup>	2023	3,511 % à 7,250 %	-	435 442	414 741	414 741
Obligations locatives – véhicules, taux variables	-	-	4 167	11 534	11 987	11 987
Obligations locatives – bâtiments, taux variables <sup>(3)</sup>	-	-	24 311	104 208	97 003	-
Autres	2021	-	4	8	11	11
			28 482	551 192	523 742	426 739
Versements exigibles à court terme				28 482	26 674	4 136
Dettes à long terme				522 710	497 068	422 603

<sup>(1)</sup> Au 30 septembre 2019, un montant nominal de 439 173 \$ était utilisé en vertu de la facilité de crédit rotatif de la Société (418 220 \$ au 31 décembre 2018). L'écart de la valeur comptable présentée ci-dessus est composé de coûts de financements différés.

<sup>(2)</sup> Au 30 septembre 2019, un montant principal de 326 374 \$ relatif à la facilité de crédit rotatif a été désigné comme couverture de l'investissement net dans des filiales étrangères (302 865 \$ au 31 décembre 2018).

<sup>(3)</sup> Voir la note 3 pour plus de renseignements concernant les impacts de l'adoption d'IFRS 16.

### Facilité de lettre de crédit

Au 30 septembre 2019, des lettres de crédit pour 7 137 \$ ont été émises (7 337 \$ au 31 décembre 2018).

## 12 - CAPITAL-ACTIONS

### Rachat et annulation d'actions ordinaires

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, il n'y a eu aucun rachat ou annulation d'actions ordinaires.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, 92 696 actions ordinaires ont été rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat d'actions annoncée en avril 2018. Les actions ont été rachetées pour une contrepartie en espèces de 1 422 \$ incluant une prime au rachat et annulation d'actions de 1 232 \$ appliquée en réduction des bénéfices non répartis.

### Émission d'actions ordinaires

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2019, aucune action ordinaire n'a été émise par la Société. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, la Société a émis 98 692 actions ordinaires à la suite de l'exercice d'options d'achat d'actions pour une contrepartie en espèces de 1 096 \$. Le prix d'exercice moyen pondéré des options d'achats d'actions était de 14,52 \$CA pour la période.

Au 30 septembre 2019, 42 387 300 actions ordinaires étaient en circulation (42 387 300 au 31 décembre 2018).

### Dividendes

Un total de 0,0925 \$CA par action ordinaire a été déclaré par la Société pour le trimestre clos le 30 septembre 2019 (0,0925 \$CA pour 2018).

Un total de 0,2775 \$CA par action ordinaire a été déclaré par la Société pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2019 (0,2775 \$CA pour 2018).

## 13 - INSTRUMENTS FINANCIERS

Les classements de même que les valeurs comptables et les justes valeurs des instruments financiers sont détaillés comme suit :

	30 septembre 2019		1er janvier 2019		31 décembre 2018	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
<b>Actifs (passifs) financiers au coût amorti</b>						
Trésorerie	20 766	20 766	8 036	8 036	8 036	8 036
Trésorerie détenue en mains tierces	1 630	1 630	3 591	3 591	3 591	3 591
Débiteurs recevables <sup>(1)</sup>	253 167	253 167	227 996	227 996	227 221	227 221
Balance de prix de vente	2 265	2 265	-	-	-	-
Avances aux marchands membres Niveau 2	1 762	1 762	Niveau 2 2 511	2 511	2 511	2 511
Créditeurs et charges à payer <sup>(1)</sup>	(451 021)	(451 021)	(513 409)	(513 409)	(514 705)	(514 705)
Solde de prix d'achat, net <sup>(1)</sup>	(1 350)	(1 350)	(4 792)	(4 792)	(5 274)	(5 274)
Dividendes à payer	(2 960)	(2 960)	(2 876)	(2 876)	(2 876)	(2 876)
Dettes à long terme (à l'exception des obligations locatives et des frais de financement) Niveau 2	(439 181)	(439 181)	Niveau 2 (418 231)	(418 231)	(418 231)	(418 231)
Dépôts de garantie des marchands membres Niveau 2	(5 572)	(5 572)	Niveau 2 (5 518)	(5 518)	(5 518)	(5 518)
<b>Actifs (passifs) financiers à la juste valeur</b>						
Instruments financiers dérivés						
Contrats de change à terme Niveau 2	(90)	(90)	Niveau 2 442	442	442	442
Swaps de taux d'intérêt multidevises Niveau 2	87	87	Niveau 2 -	-	-	-
Swaps de taux d'intérêt <sup>(2)</sup> – Court terme Niveau 2	-	-	Niveau 2 940	940	940	940
Swaps de taux d'intérêt <sup>(2)</sup> – Long terme Niveau 2	(531)	(531)	Niveau 2 -	-	-	-
Contrats de swaps sur actions Niveau 2	(3 191)	(3 191)	Niveau 2 (3 058)	(3 058)	(3 058)	(3 058)

<sup>(1)</sup> Voir la note 3 pour plus de renseignements concernant les impacts de l'adoption d'IFRS 16.

<sup>(2)</sup> Dérivés désignés dans une relation de couverture.

### Actifs (passifs) financiers au coût amorti

La juste valeur des avances aux marchands membres correspond à la valeur comptable puisque ces instruments portent intérêt à des taux reflétant les conditions courantes du marché pour des instruments financiers semblables.

La juste valeur de la dette à long terme (à l'exception des obligations locatives et des frais de financement) a été établie en calculant la valeur actualisée de l'écart entre les facilités de crédit existantes et le taux qui serait négocié en fonction des conditions économiques à la date de clôture. La juste valeur de la dette à long terme se rapproche de sa valeur comptable puisque les taux d'intérêt effectifs applicables aux facilités de crédit de la Société reflètent les conditions courantes du marché.

La juste valeur des dépôts de garantie des marchands membres correspond à la valeur comptable puisqu'ils portent intérêt à des taux comparables à ceux du marché.

### Actifs (passifs) financiers à la juste valeur

La juste valeur des contrats de change à terme a été déterminée en utilisant les taux de change cotés sur le marché actif ajustés du risque de crédit déterminé par les institutions financières.

La juste valeur des swaps de taux d'intérêt a été déterminée en utilisant les taux d'intérêt cotés sur le marché actif ajustés du risque de crédit déterminé par les institutions financières.

La juste valeur des contrats de swaps sur actions a été déterminée en utilisant les cours d'actions cotés sur le marché actif ajustés du risque de crédit déterminé par les institutions financières.



## 13 - INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)

### Hiérarchie de juste valeur

Les instruments financiers évalués à la juste valeur au sein des états consolidés de la situation financière sont classés en fonction des niveaux hiérarchiques suivants :

- Niveau 1 : consiste en une évaluation fondée sur des prix (non ajustés) cotés sur des marchés pour des actifs et passifs identiques;
- Niveau 2 : consiste en des techniques d'évaluation fondées principalement sur des données, autres que des prix cotés (inclus dans le niveau 1), observables directement ou indirectement sur le marché; et
- Niveau 3 : consiste en des techniques d'évaluation qui ne sont pas fondées principalement sur des données observables sur le marché.

### Instruments financiers dérivés – couverture des risques de change

La Société a conclu des contrats à terme afin d'atténuer les risques de change auxquels elle est exposée, principalement en raison des achats réglés dans une monnaie autre que les monnaies fonctionnelles respectives de la Société. Les contrats à terme consolidés en circulation au 30 septembre 2019 sont présentés comme suit :

Monnaies (vendues/achetées)	Échéance	Taux moyen <sup>(1)</sup>	Montant nominal <sup>(2)</sup>
Dollar canadien / dollar américain	Jusqu'en février 2020	0,76	9 427
Livre sterling / dollar américain	Jusqu'en décembre 2019	1,21	4 199
Livre sterling / EURO	Jusqu'en décembre 2019	1,11	4 486

<sup>(1)</sup> Les taux correspondent au nombre d'unités de la monnaie achetée pour une unité de la monnaie vendue.

<sup>(2)</sup> Les taux de change au 30 septembre 2019 ont été utilisés pour convertir les montants en monnaies étrangères.

La Société a également conclu des contrats de swaps de taux d'intérêt multidevises à court terme afin de synthétiquement convertir en dollars américains une portion de sa facilité de crédit rotatif libellée en dollars canadiens. Les contrats de swaps de taux d'intérêt multidevises consolidés en circulation au 30 septembre 2019 sont présentés comme suit :

Reçoit - Nominal	Reçoit - Taux	Paie - Nominal	Paie - Taux	Échéance
35 000 \$CA	4,414 %	26 500 \$US	4,778 %	Octobre 2019

Ces swaps de taux d'intérêt multidevises à court terme ne sont pas désignés comme élément de couverture et sont évalués à la juste valeur à la fin de chaque période. Les variations de juste valeur sont comptabilisées aux états consolidés des résultats comme « autres dépenses d'exploitation » et la contrepartie, actif ou passif, est présentée dans les instruments financiers dérivés aux états consolidés de la situation financière. Aux termes de ces contrats, la Société génère des flux de trésorerie compensatoires sur la position sous-jacente en termes de montants et de calendrier des opérations prévues. L'effet net des swaps de taux d'intérêt multidevises à court terme annule en partie l'impact des fluctuations de taux de change sur les gains/pertes de change résultant des dettes à long terme dans une monnaie autre que les monnaies fonctionnelles respectives de la Société.

### Instruments financiers dérivés désignés comme éléments de couverture de flux de trésorerie – couverture du risque de taux d'intérêt

La Société a conclu divers contrats de swaps afin de couvrir les flux d'intérêts variables relatifs à une portion de la facilité de crédit rotatif et de la facilité de crédit à terme de la Société, et ce pour un montant nominal de 55 000 \$ pour les swaps de taux d'intérêt libellés en dollars américains (67 500 \$ au 31 décembre 2018), et de 70 000 £ pour les swaps de taux d'intérêt libellés en livres sterling (70 000 £ au 31 décembre 2018). Les swaps de taux d'intérêt fixent, jusqu'à leur échéance respective, les charges d'intérêts entre 1,745 % et 1,760 % pour les swaps de taux d'intérêt libellés en dollars américains, et à 0,955 % pour les swaps de taux d'intérêt libellés en livres sterling.

### Instruments financiers dérivés – couverture des coûts liés aux paiements fondés sur des actions

En 2016, la Société a conclu des contrats de swap sur actions dans le but de gérer les risques liés au prix du marché de ses actions ordinaires. Au 30 septembre 2019, les contrats de swap sur actions visaient l'équivalent de 214 277 actions ordinaires de la Société (364 277 au 31 décembre 2018).

## 14 - INFORMATION SECTORIELLE

La Société fournit des informations sur quatre secteurs isolables :

- FinishMaster États-Unis :** distribution de peintures automobile et industrielle et d'accessoires connexes représentant FinishMaster, Inc. au sein du marché américain;
- Produits automobiles Canada :** distribution de produits destinés au marché secondaire de l'automobile, incluant la peinture automobile et industrielle et les accessoires connexes, à travers le réseau canadien;
- Parts Alliance Royaume-Uni :** distribution d'équipements d'origine et de pièces du marché secondaire de l'automobile, servant des clients locaux et nationaux à travers le Royaume-Uni; et
- Corporatif et autres :** dépenses du siège social et autres dépenses principalement liées à la structure de financement.

La mesure de rentabilité utilisée par la Société pour évaluer la performance des résultats obtenus par secteur est le résultat sectoriel.

Depuis l'adoption du nouvel IFRS 16 (note 3), la Société considère que le « résultat avant impôt sur le résultat » constitue la mesure à privilégier pour comparer et évaluer la performance de ses divers secteurs d'activités, plutôt que le « résultat avant charges financières, amortissement et impôt sur le résultat » auparavant utilisé.

	Trimestres clos le 30 sept.									
	FinishMaster États-Unis		Produits automobiles Canada		Parts Alliance Royaume-Uni		Corporatif et autres		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ventes	215 735	214 209	137 233	131 128	97 790	103 508	-	-	450 758	448 845
Résultat sectoriel <sup>(1)</sup>	13 440	16 721	6 948	6 225	1 819	4 298	(8 932)	(7 650)	13 275	19 594
Éléments spéciaux (note 4)	1 026	-	(18 995)	-	3 127	-	1 219	5 212	(13 623)	5 212
Résultat sectoriel présenté <sup>(2)</sup>	12 414	16 721	25 943	6 225	(1 308)	4 298	(10 151)	(12 862)	26 898	14 382
Charge d'impôt sur le résultat									2 281	3 788
Résultat net									24 617	10 594

	Périodes de neuf mois closes le 30 sept.									
	FinishMaster États-Unis		Produits automobiles Canada		Parts Alliance Royaume-Uni		Corporatif et autres		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ventes	632 494	626 542	393 791	381 369	300 685	324 599	-	-	1 326 970	1 332 510
Résultat sectoriel <sup>(1)</sup>	34 026	49 287	21 718	13 351	2 760	18 039	(26 817)	(27 204)	31 687	53 473
Éléments spéciaux (note 4)	7 507	-	(17 515)	-	3 127	-	4 427	5 944	(2 454)	5 944
Résultat sectoriel présenté <sup>(2)</sup>	26 519	49 287	39 233	13 351	(367)	18 039	(31 244)	(33 148)	34 141	47 529
Charge d'impôt sur le résultat									4 539	8 669
Résultat net									29 602	38 860

<sup>(1)</sup> Le principal décideur opérationnel utilise essentiellement une mesure du bénéfice pour prendre des décisions et évaluer la performance, soit le résultat avant impôt sur le résultat plus les éléments spéciaux.

<sup>(2)</sup> Correspond au « résultat avant impôt sur le résultat » selon les états consolidés des résultats.

## 14 - INFORMATION SECTORIELLE (SUITE)

La Société exerce ses activités aux États-Unis, au Canada et au Royaume-Uni. Les principaux renseignements financiers par région géographique se présentent comme suit :

	Trimestres clos le 30 sept.		Périodes de neuf mois closes le 30 sept.	
	2019	2018	2019	2018
Ventes				
États-Unis	215 735	214 209	632 494	626 542
Canada	137 233	131 128	393 791	381 369
Royaume-Uni	97 790	103 508	300 685	324 599
	<b>450 758</b>	<b>448 845</b>	<b>1 326 970</b>	<b>1 332 510</b>

### 30 septembre 2019

	États-Unis	Canada	Royaume-Uni	Total
Immobilisations corporelles	53 816	60 440	58 003	172 259
Immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée	95 745	24 652	39 847	160 244
Immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée	7 900	-	27 779	35 679
Goodwill	201 951	57 359	110 656	369 966

### 1er janvier 2019

	États-Unis	Canada	Royaume-Uni	Total
Immobilisations corporelles <sup>(1)</sup>	61 353	48 799	61 432	171 584
Immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée	102 834	26 234	44 666	173 734
Immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée	7 900	-	28 697	36 597
Goodwill	201 951	55 743	114 313	372 007

### 31 décembre 2018

	États-Unis	Canada	Royaume-Uni	Total
Immobilisations corporelles	25 460	26 206	32 290	83 956
Immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée	102 834	26 234	44 666	173 734
Immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée	7 900	-	28 697	36 597
Goodwill	201 951	55 743	114 313	372 007

<sup>(1)</sup> Voir la note 3 pour plus de renseignements concernant les impacts de l'adoption d'IFRS 16.



[UNISELECT.COM](http://UNISELECT.COM)

170, boulevard Industriel  
Boucherville (Québec)  
J4B 2X3