



UNI-SELECT®

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES 2022

5 mai 2022

TSX **UNS**





Brian McManus

**Président exécutif
et chef de la direction**

Direction



Brian McManus

Président exécutif
et chef de la direction



Anthony Pagano

Chef de la direction
financière



Max Rogan

Chef de la direction,
affaires juridiques et
secrétaire corporatif



Brian McManus

**Président exécutif
et chef de la direction**

Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Certains énoncés de cette présentation sont des informations prospectives au sens des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. L'ensemble de ces informations prospectives est recueilli et divulgué en vertu des dispositions d'exonération des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables.

Les informations prospectives incluent l'ensemble de l'information et des énoncés au sujet des intentions, des plans, des attentes, des croyances, des objectifs, du rendement futur et de la stratégie d'Uni-Select, de même que les autres informations ou énoncés relatifs aux circonstances ou événements futurs qui ne concernent pas directement ou exclusivement les faits historiques. Souvent, mais pas toujours, les informations prospectives contiennent des mots tels que « croire », « estimer », « s'attendre », « avoir l'intention », « anticiper », « prévoir », « planifier », « prédire », « projeter », « viser », « chercher », « s'efforcer », « potentiel », « continuer », « cibler », « peut », « pourrait », « devrait » de même que des expressions et variations similaires.

Les informations prospectives sont basées sur la perception d'Uni-Select des tendances historiques, des conditions actuelles et des développements futurs prévus, de même que d'autres hypothèses, générales et spécifiques qu'elle croit appropriées dans les circonstances. De telles informations sont, de par leur nature même, sujettes aux incertitudes et risques inhérents dont beaucoup sont hors du contrôle d'Uni-Select, ce qui fait en sorte que les résultats réels pourraient grandement différer des attentes qui y sont exprimées ou supposées. Uni-Select ne peut garantir que des informations prospectives se concrétiseront, et nous mettons en garde les lecteurs qui voudraient s'y fier.

Ces risques et incertitudes incluent, sans s'y restreindre : les risques associés à la pandémie de COVID-19, la réduction de la demande de nos produits, la perturbation des relations ou des activités de nos fournisseurs, la consolidation des fournisseurs, la perturbation des relations avec nos clients, la concurrence dans nos secteurs d'activité, les atteintes à la sécurité, les dysfonctionnements de la sécurité informatique ou les problèmes d'intégration, la demande en commerce électronique et l'incapacité à y répondre par des solutions adéquates, la fidélisation des employés, les coûts de la main-d'œuvre, les activités syndicales, les lois du travail et de la main-d'œuvre, l'incapacité à réaliser les bénéfices des acquisitions et d'autres transactions stratégiques, les réclamations en responsabilité relative aux produits, le risque de crédit, la perte du droit d'exploitation à des sites clés, l'incapacité à mettre en œuvre des initiatives d'affaires, l'incapacité à maintenir des contrôles internes efficaces, les conditions macroéconomiques, par exemple le chômage, l'inflation, les changements apportés aux politiques fiscales, l'incertitude du marché du crédit, les opérations dans les juridictions étrangères, l'incapacité à financer notre dette ou à respecter les covenants financiers, les litiges, la législation, la réglementation ou les politiques gouvernementales, la conformité aux lois et règlements environnementaux, la conformité aux lois sur la protection de la vie privée, les changements climatiques mondiaux, les changements de normes comptables, les fluctuations du prix des actions, la responsabilité sociale et la réputation des entreprises, les investisseurs activistes de même que tous les autres risques identifiés ou inclus en référence dans cette présentation, dans notre rapport de gestion de l'année qui s'est terminée le 31 décembre 2021 et dans d'autres documents que nous rendons publics, notamment nos déclarations auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières (sur SEDAR à www.sedar.com).

À moins d'indications contraires, les informations prospectives contenues dans cette présentation sont établies à la date du présent document, et Uni-Select décline toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser publiquement tout énoncé prospectif, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres sauf si la loi applicable l'exige. Bien que nous croyions que nos hypothèses sur lesquelles se basent les informations prospectives étaient raisonnables à la date de cette présentation, les lecteurs sont avertis de ne pas s'y fier indûment.

De plus, il est rappelé aux lecteurs que les informations prospectives sont présentées à la seule fin d'aider les investisseurs et les autres à comprendre les résultats financiers prévus d'Uni-Select, de même que ses objectifs, ses priorités stratégiques, ses perspectives commerciales et l'environnement opérationnel prévu. Les lecteurs sont avertis que de telles informations peuvent ne pas convenir à d'autres fins.

D'autres informations sur les risques qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent significativement de nos attentes actuelles se trouvent dans la section intitulée « Gestion des risques » de notre rapport de gestion de l'année se terminant le 31 décembre 2021, jointes en référence dans cet avertissement.

Nous avertissons aussi les lecteurs que les risques susmentionnés et les risques divulgués dans notre rapport de gestion pour l'année se terminant le 31 décembre 2021 et d'autres documents et déclarations ne sont pas les seuls qui pourraient nous toucher. Les autres incertitudes et risques inconnus actuellement ou que nous considérons actuellement comme intangibles pourraient aussi avoir un effet néfaste sur nos activités, nos résultats d'exploitation, nos flux de trésorerie et notre situation financière.



Brian McManus

**Président exécutif
et chef de la direction**

Ordre du jour

- Ouverture de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de l'assemblée précédente
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Résolution consultative en matière de rémunération des membres de la haute direction
- Adoption du régime d'unités d'actions différées (UAD) de 2022
- Adoption du régime d'unités d'actions liées à la performance (UAP) de 2022
- Allocution du président exécutif et chef de la direction
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée

Élection des administrateurs



Michelle Cormier



Martin Garand



Karen Laflamme



Chantel E. Lenard



Frederick J. Mifflin



David G. Samuel



Brian McManus

Ordre du jour

- Ouverture de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de l'assemblée précédente
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- **Nomination des auditeurs**
- **Résolution consultative en matière de rémunération des membres de la haute direction**
- **Adoption du régime d'unités d'actions différées (UAD) de 2022**
- **Adoption du régime d'unités d'actions liées à la performance (UAP) de 2022**
- Allocution du président exécutif et chef de la direction
- Résultats financiers
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée



Brian McManus

**Président exécutif
et chef de la direction**

4 priorités clés définies

- 1 **Reconstruire l'équipe de direction**
- 2 **Harmoniser les trois unités d'affaires avec notre vision**
- 3 **Mettre l'accent sur l'excellence opérationnelle**
- 4 **Cerner les occasions de croissance**



Renouvellement de l'équipe de direction et progrès du changement de culture



Anthony Pagano
Chef de la direction
financière



Émilie Gaudet
Présidente et chef de
l'exploitation, Produits
automobiles Canada



Michael Sylvester
Président et chef de
l'exploitation,
FinishMaster



Mark Eburne
Président et chef de
l'exploitation,
GSF Car Parts, R-U



Max Rogan
Chef de la direction,
affaires juridiques et
secrétaire corporatif

Harmonisation des trois unités d'affaires avec notre vision et accent sur l'amélioration opérationnelle



Produits automobiles Canada

- Entretenir les relations avec les collègues
- Cerner les occasions de tirer parti de notre réseau de centres de distribution



FinishMaster

- Améliorer la gestion des stocks
- Simplifier le réseau de distribution
- Tirer parti des outils analytiques



GSF Car Parts

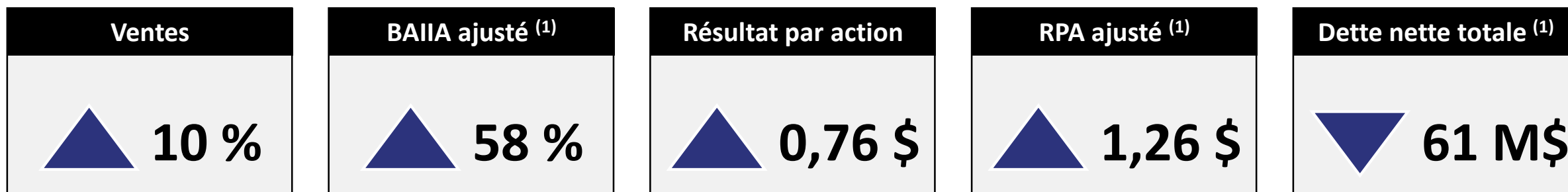
- Étendre le service cliquer et récupérer
- Adopter la marque GSF
- Mettre davantage l'accent sur la gestion des stocks



Siège social

- Optimiser les frais généraux
- Réduire les coûts d'emprunt
- Réduire le niveau d'endettement

Amélioration des résultats et de la situation financière en 2021 vs 2020



(1) Il s'agit d'une mesure financière non conformes aux PCGR. Consultez la section « Mesures financières non conformes aux PCGR » dans le rapport de gestion de 2021.

Priorités de 2022

- 1 Se concentrer sur la croissance organique
- 2 Stimuler des améliorations opérationnelles
- 3 Réinvestir dans nos activités
- 4 Commencer à envisager des possibilités d'acquisitions stratégiques
- 5 Miser sur l'ESG



Ordre du jour

- Ouverture de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de l'assemblée précédente
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Résolution consultative en matière de rémunération des membres de la haute direction
- Adoption du régime d'unités d'actions différées (UAD) de 2022
- Adoption du régime d'unités d'actions liées à la performance (UAP) de 2022
- Allocution du président exécutif et chef de la direction
- **Résultats financiers**
- Résultats des votes
- Période de questions
- Levée de l'assemblée

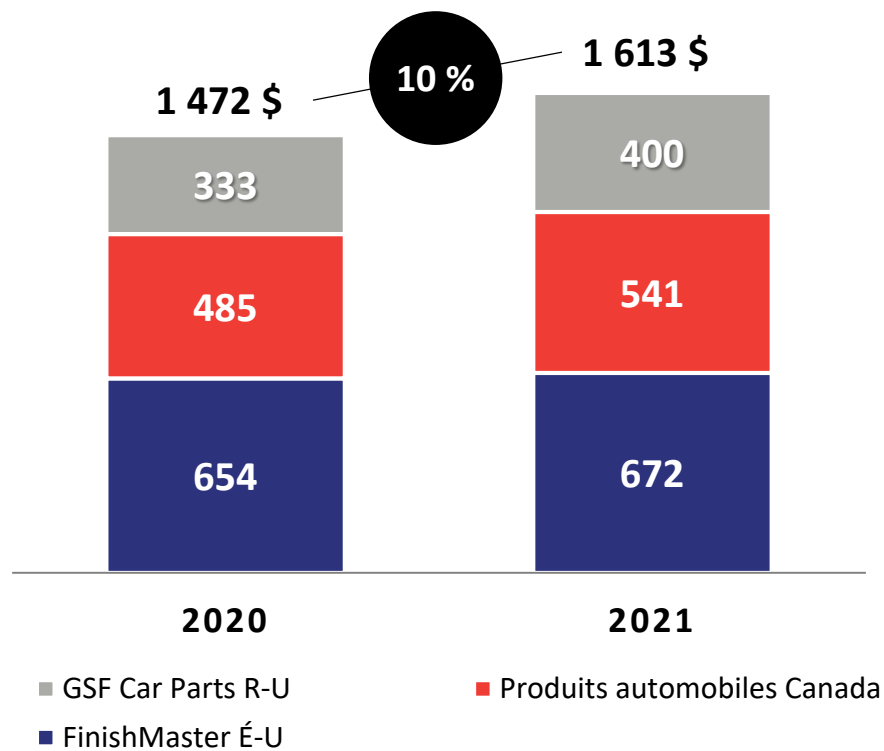


Anthony Pagano

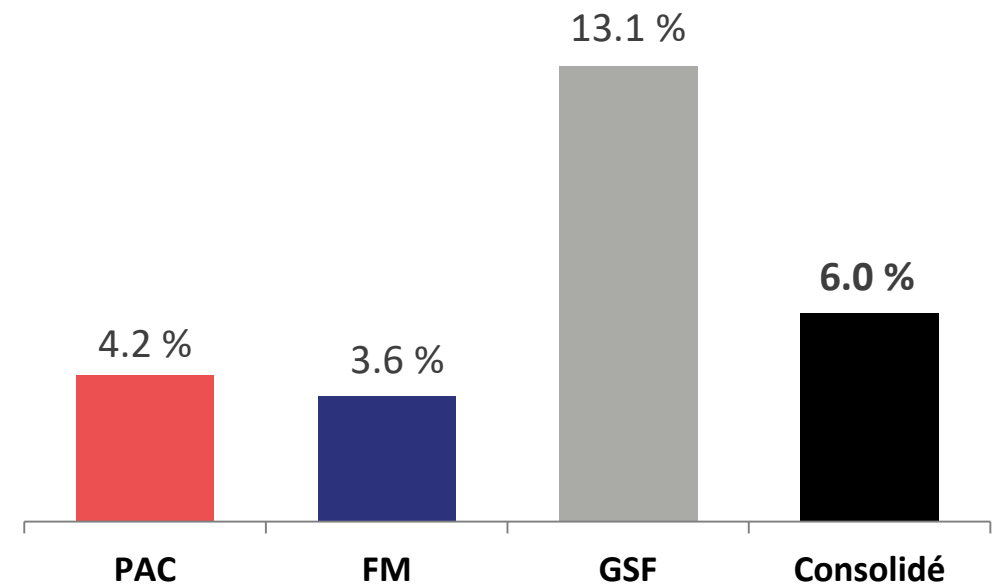
Chef de la direction financière

2021 – Hausse des ventes de 10 %

Ventes
(en millions de \$)



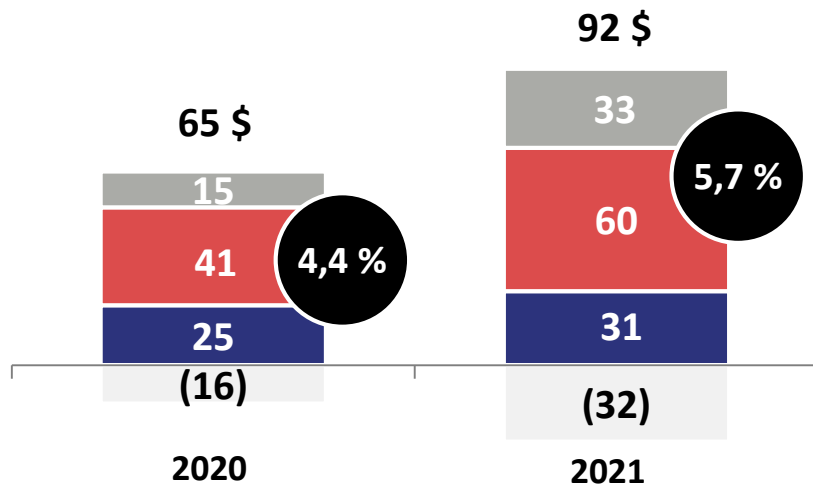
Croissance organique ⁽¹⁾
(en %)



(1) Il s'agit d'une mesure financière non conformes aux PCGR. Consultez la section « Mesures financières non conformes aux PCGR » dans le rapport de gestion de 2021.

2021 – Hausse du BAIIA ajusté

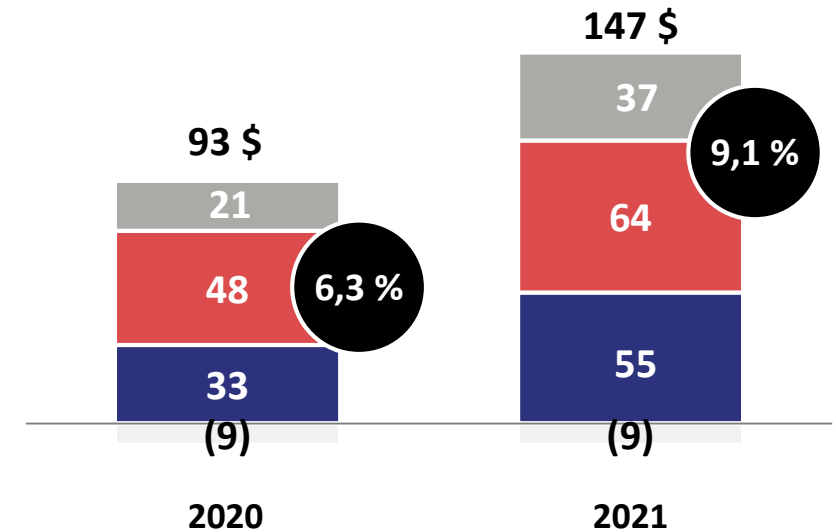
BAIIA⁽¹⁾
(en millions de \$)



- Siège social et autres
- Produits automobiles Canada
- GSF Car Parts R-U
- FinishMaster É-U

Amélioration en raison de l'augmentation du volume des ventes, des prix et des rabais consentis par les fournisseurs, ainsi que par une structure de coûts optimisée

BAIIA ajusté⁽¹⁾⁽²⁾
(en millions de \$)



- Siège social et autres
- Produits automobiles Canada
- GSF Car Parts R-U
- FinishMaster É-U

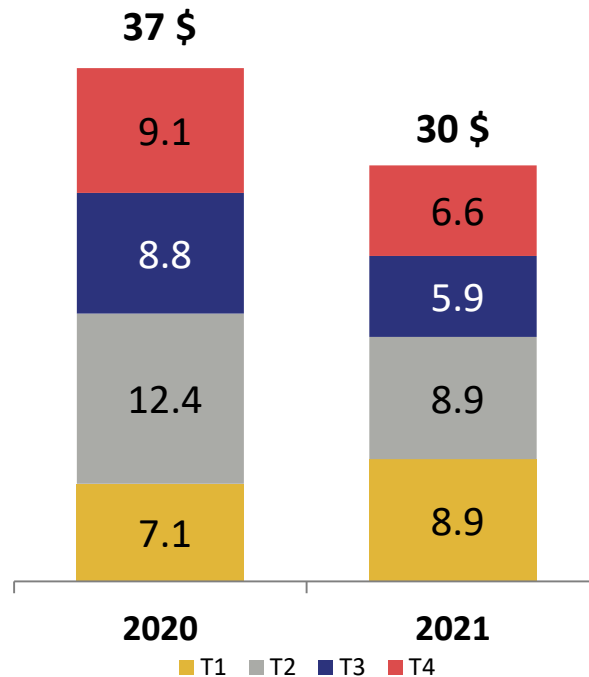
(1) Il s'agit d'une mesure financière non conformes aux PCGR. Consultez la section « Mesures financières non conformes aux PCGR » dans le rapport de gestion de 2021.

(2) Nouvelle définition du BAIIA ajusté. Consultez le rapport de gestion de 2021.

Note: Les chiffres peuvent ne pas additionner exactement en raison de l'arrondissement.

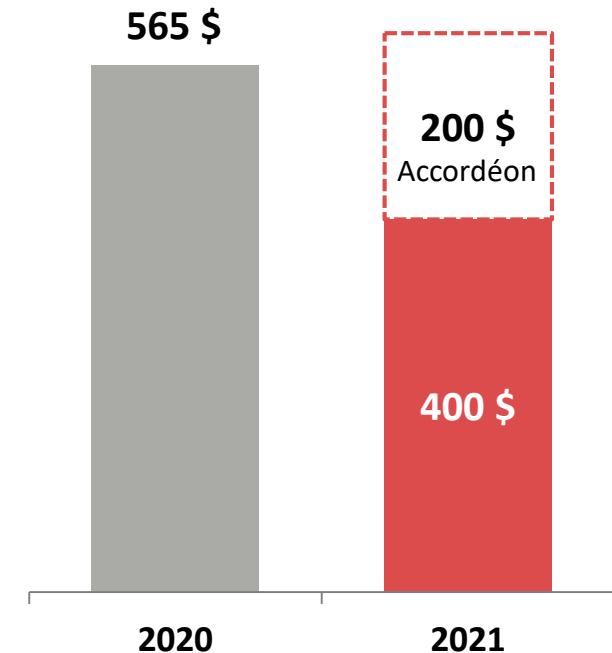
2021 – Réduction des charges financières nettes

Charges financières nettes (en millions de \$)



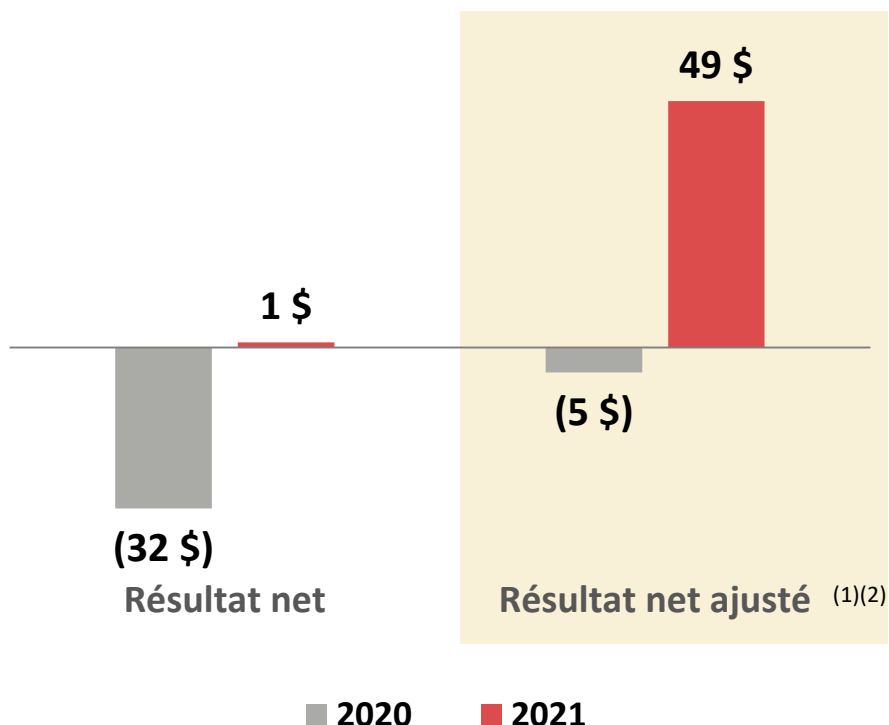
La modification et la mise à jour de la facilité de crédit a préservé les liquidités tout en réduisant grandement le coût d'emprunt

Capacité de la facilité de crédit (en millions de \$)



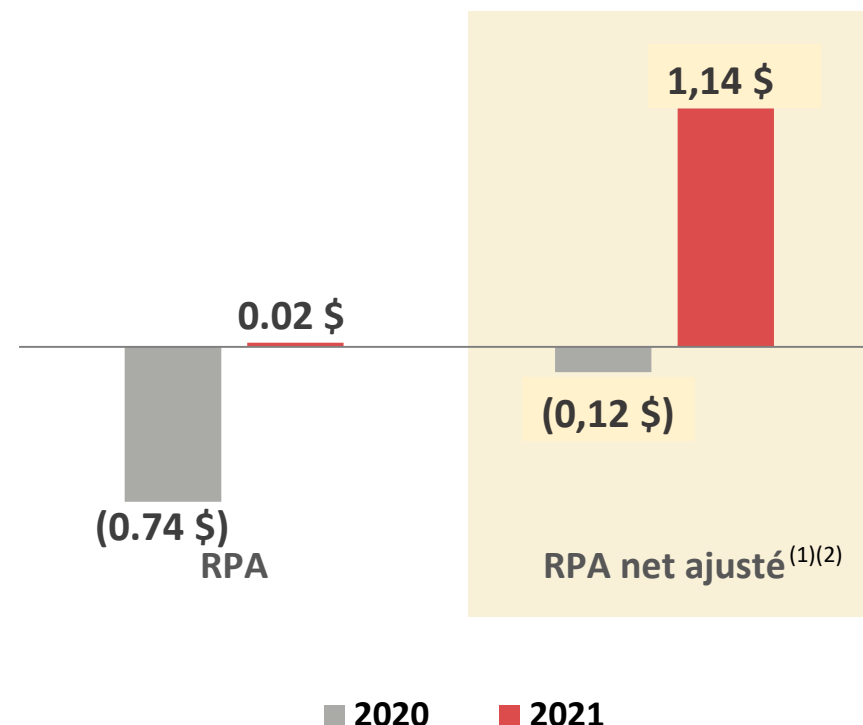
2021 – Hausse du résultat net ajusté et résultat par action supérieur aux niveaux de 2019

Résultat net et résultat net ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾
(en millions de \$)



Attribuables à une hausse du BAIIA et à une réduction des frais de financement

Résultat net de base par action et résultat net ajusté de base par action ⁽¹⁾⁽²⁾
(en dollars)

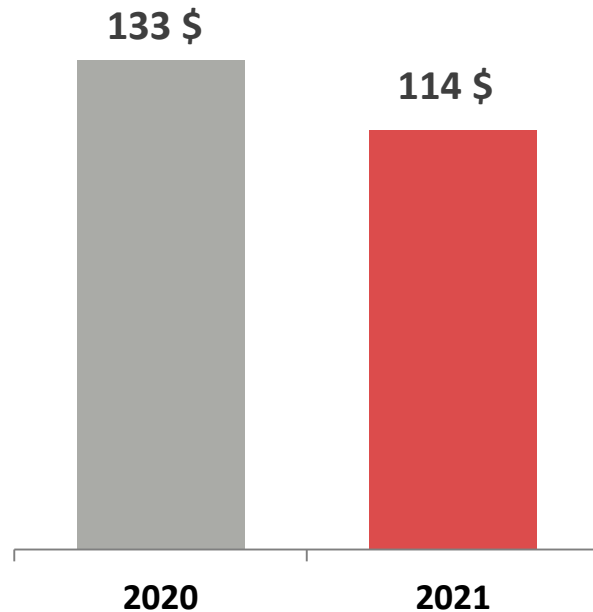


(1) Il s'agit d'une mesure financière non conformes aux PCGR. Consultez la section « Mesures financières non conformes aux PCGR » dans le rapport de gestion de 2021.

(2) Nouvelle définition du Résultat ajusté et du Résultat par action ajusté. Consultez le rapport de gestion de 2021.

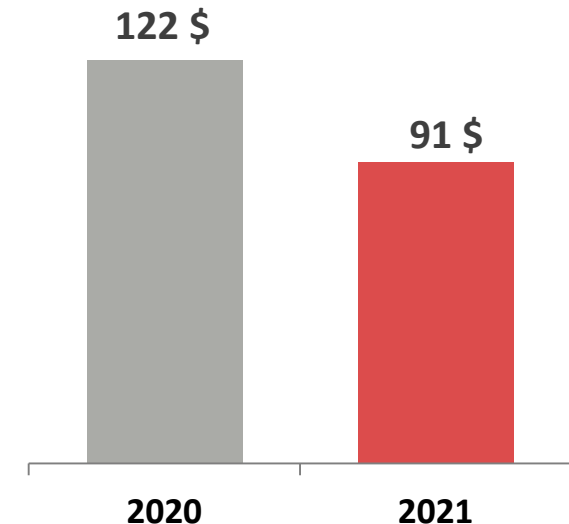
2021 – Générer un flux de trésorerie solide

Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation (en millions de \$)



Écart attribuable à un dégage­ment de fonds de roulement en 2020

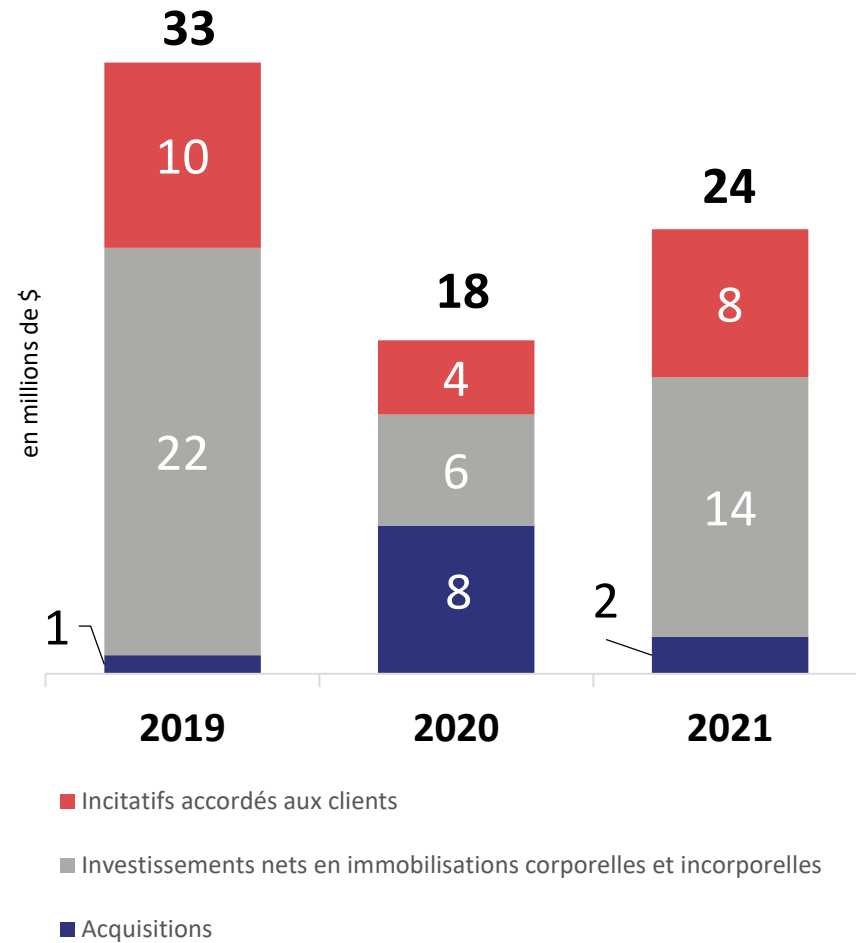
Flux de trésorerie disponibles ⁽¹⁾⁽²⁾ (en millions de \$)



(1) Il s'agit d'une mesure financière non conformes aux PCGR. Consultez la section « Mesures financières non conformes aux PCGR » dans le rapport de gestion de 2021.

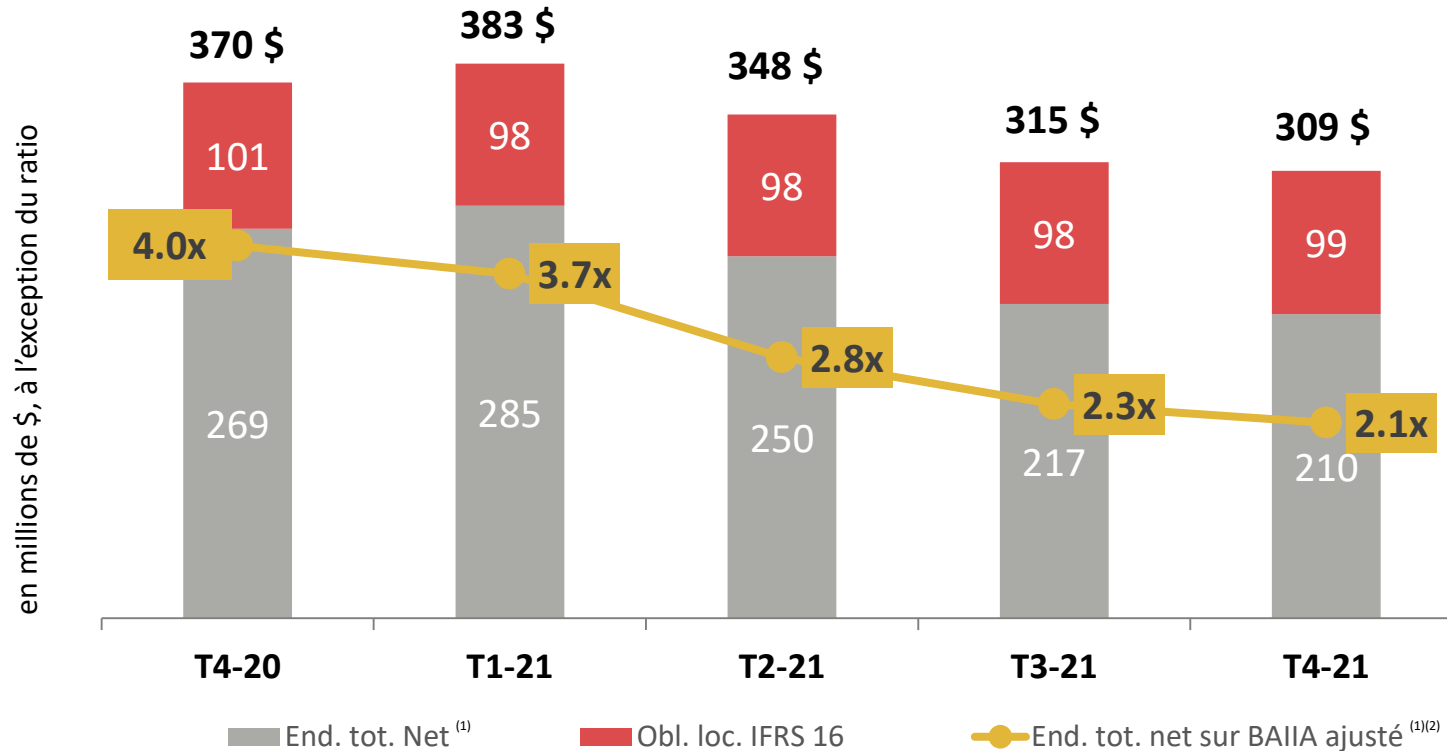
(2) Nouvelle définition du Flux de trésorerie disponibles. Consultez le rapport de gestion de 2021.

2021 – Commencer à réinvestir dans les activités



Les investissements de Uni-Sélect en immobilisations et incitatifs accordés aux clients commencent à revenir aux niveaux pré-pandémiques

2021 – Importante réduction de l'endettement total net



- Réduction de l'endettement total net⁽¹⁾ de 61 M\$ comparativement à 2020
- Réduction du ratio d'endettement à 2,1 fois
- 186 millions de dollars en liquidités

(1) Il s'agit d'une mesure financière non conformes aux PCGR. Consultez la section « Mesures financières non conformes aux PCGR » dans le rapport de gestion de 2021.

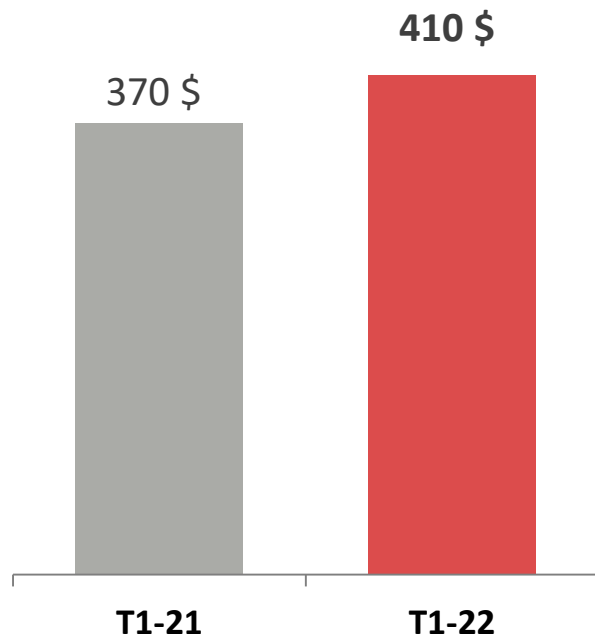
(2) Le calcul de l'endettement total net exclut les lettres de crédit et débetures convertibles.



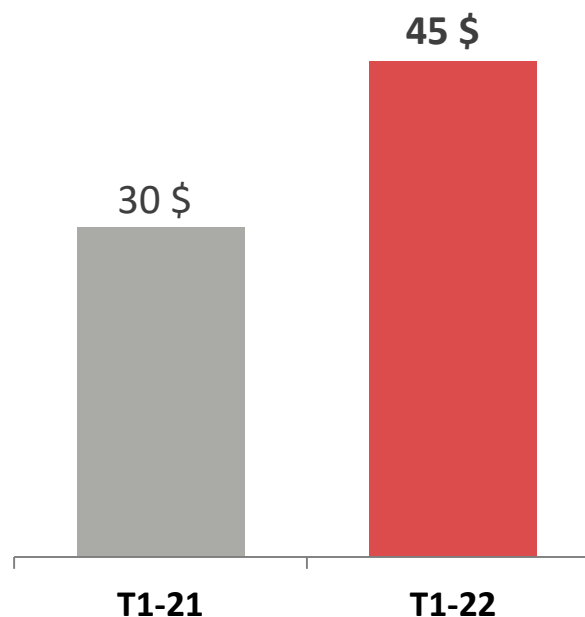
Résultats financiers du T1-2022

T1-2022 – Solide début d'année

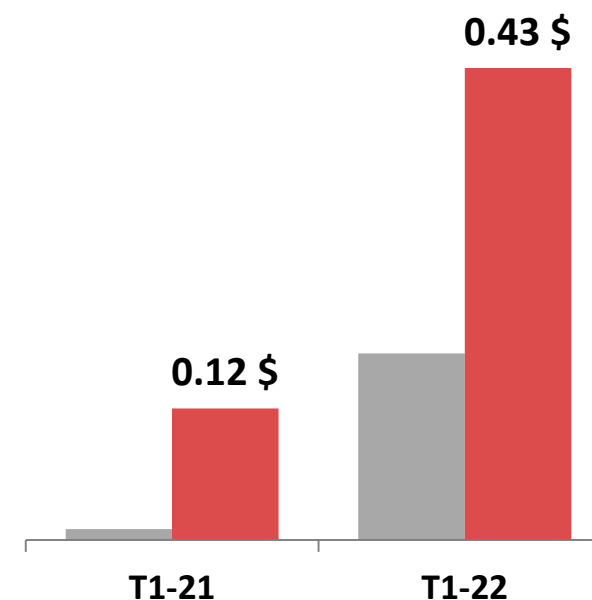
Ventes
(en millions de \$)



BAIIA ajusté⁽¹⁾⁽²⁾
(en millions de \$)



**Résultat net dilué par action &
Résultat net ajusté dilué par action**
(en millions de \$)



(1) Il s'agit d'une mesure financière non conformes aux PCGR. Consultez la section « Mesures financières non conformes aux PCGR » dans le rapport de gestion de 2021.

(2) Nouvelle définition du BAIIA ajusté. Consultez le rapport de gestion de 2021.

Ordre du jour

- Ouverture de l'assemblée
- Nomination du secrétaire
- Nomination des scrutateurs
- Avis de convocation à l'assemblée
- Attestation du quorum
- Procès-verbal de l'assemblée précédente
- Rapport annuel et états financiers consolidés
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Résolution consultative en matière de rémunération des membres de la haute direction
- Adoption du régime d'unités d'actions différées (UAD) de 2022
- Adoption du régime d'unités d'actions liées à la performance (UAP) de 2022
- Allocution du président exécutif et chef de la direction
- Résultats financiers
- **Résultats des votes**
- **Période de questions**
- **Levée de l'assemblée**



Brian McManus

**Président exécutif
et chef de la direction**



UNI-SELECT®

www.uniselect.com



UNI-SELECT®

ASSEMBLÉE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES 2022

5 mai 2022

TSX **UNS**

